



VAASAN AMMATTIKORKEAKOULU
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

**OY VAASAN AMMATTIKORKEAKOULU –
VASA YRKESHÖGSKLOLA AB**

**Toimintakertomus ja tilinpäätös
1.1– 31.12.2021**

Sisällysluettelo

1	Toimintakertomus.....	1
1.1	Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen	1
1.2	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, tuloksellisuus ja taloudellinen tilanne.....	2
1.3	Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät	2
1.4	Koulutus	2
1.5	Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta	4
1.6	Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen. OKM:n sopimuksen 2021-2024 määrälliset tavoitteet ja tunnusluvut (v. 2019-2021, tavoite 2022 ja 2024, tavoiteluvut sopimuksessa)	4
1.7	Henkilöstö	5
1.8	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja vastuullisuus.....	8
1.9	Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastaja	9
1.10	Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi	9
2	Tilinpäätös.....	10
3	Tilinpäätöksen liitetiedostot	14
3.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	14
3.2	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	16
3.3	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	19
3.4	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	24
3.5	Muut liitetiedot.....	30
4	Allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä	34

1 Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Kesäkuussa 2021 Kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) myönsi Vaasan ammattikorkeakoululle auditointileiman seuraavaksi kuudeksi vuodeksi. Kansainvälisen auditoinnin kehittämissuunnitelma on työstetty ja auditoinnin tuottama tieto on merkityksellistä toiminnan kehittämisen näkökulmasta.

Talouden ennustaminen ja raportointi ovat kehittyneet huomattavasti 3/2021 jälkeen, kun aloimme hyödyntämään ostopalvelua talousjohtamisessa ja talouden ennustamisessa. Edelleen tarvitaan talouden seurannan, ennustamisen ja raportoinnin kehittämistä. Olemme myös hyödyntäneet säännöllisesti ulkoista konsulttia OKM:n rahoitusmallin simuloinnissa. Hallitus on hyväksynyt Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n sijoituspolitiikan. Sijoitusten arvo on kasvanut huomattavasti viimeisen vuoden aikana.

Määrätietoinen työskentely rahoitusmallin suuntaisesti alkaa tuottamaan tulosta. Haasteellista on se, että taloudellinen hyöty ilmenee vasta kahden-kolmen vuoden viiveellä. Samaan aikaan otamme kiinni merkittävää haastavien taloudellisten vuosien aiheuttamaa kehitys- ja osaamisvajetta, kun uutta henkilöstöä ei ole rekrytoitu. Vuodet 2022 ja 2023 tulevat olemaan taloudellisesti vakaita, mutta ne eivät juurikaan mahdollista investointeja. Tavoitteena on neuvotella OKM:n väliarvion yhteydessä lisää strategiarahoitusta organisaation toiminnan kehittämiseksi. Tulokset puhuvat puolestaan; toiminta kehittyi oikeaan suuntaan.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Vuoden 2022 alusta aloitti Opetuksen ja oppimisen palvelut- yksikkö, jota vetää rekrytoitu koulutusjohtaja. Samalla hallintopalvelut muuttuivat Korkeakoulupalveluiksi, jota johtaa hallintojohtaja. Vuonna 2022 on päästävä liikkeelle palveluyksikkö asenteella, jossa nämä tukifunktion omaavat yksiköt tuottavat laadukkaita palveluita koko ammattikorkeakoululle.

Vuoden 2021 aikana on rekrytoitu useita henkilöitä, palautettu lähiesihenkilörakennetta ja kiihtyvä rekrytointi eläköitymisten myötä jatkuu vuonna 2022. Vuoden 2021 aikana on yhteisöllisesti rakennettu Vaasan ammattikorkeakoulun Eettinen toimintaohjeisto ja linjaukset Kestävän kehityksen ja vastuullisuuden edistämiseksi. Vuosi 2021 oli TKI-työn ja jatkuvan oppimisen kehittämisen vuosi. Tässä onnistuttiin hienosti, mutta molempien osalta työn tulee jatkua määrätietoisesti. Kilpailu ammattikorkeakoulujen kesken on kovaa. Vuosi 2022 on pedagogisen kehittämisen teemavuosi ja vuonna 2023 keskitymme palveluliiketoiminnan kehittämisen. Strategiakauden viimeinen vuosi, 2024, on kansainvälisyyden vuosi.

1.2 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, tuloksellisuus ja taloudellinen tilanne

Hyödynnämme säännöllisesti talouden simulointia suhteessa rahoitusmalliin. Edellä kuvatun vuoksi vuodet 2022 ja 2023 ovat vielä taloudellisesti haastavia, joskin vakaita. Tämän jälkeen tehdyt toimenpiteet alkavat näkyä rahoitusmallituottoina. On kuitenkin huomattava, että rahoitusmalli muuttuu vuonna 2025. Valmistautuminen ja ennakointi tähän on aloitettu ja tilannetta seurataan aktiivisesti. Edessä on myös strategian uudistaminen vuonna 2024.

Rahoitusmallimittareiden osalta tilanne kehittyy suotuisasti erityisesti julkaisuiden, TKI-työn, uraseurannan ja jatkuvan oppimisen osalta. Pedagogisten mittareiden osalta tilanne kohentunee, kun panostamme pedagogiseen kehittämiseen vuonna 2022. Tilannetta seurataan reaaliaikaisesti rakennetun PowerBI-ohjelman avulla ja ennakoidaan tarvittavia toimenpiteitä tilannekuvan perusteella. Rahoitusmallituotto on vuonna 2022 edelleen korkein jatkuvan oppimisen kokonaisuuden osalta (ennuste 148 € / 1 opintopiste).

Rekrytoimme nyt osaavaa henkilöstöä ja osaavan henkilöstön saatavuus on meidän keskeinen koko organisaatiota koskettava haaste.

1.3 Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Henkilöstön ikääntyminen ja nopea eläköityminen sekä työvoiman saatavuus ovat organisaation suurimpia riskejä. Ennakoivan rekrytoinnin on onnistuttava osaavan työvoiman saatavuuden turvaamiseksi, koska tärkein pääomamme ovat osaavat ihmiset. Henkilöstölle on kertynyt huomattava määrä säästövapaita, joiden realisoituminen on taloudellinen ja toiminnallinen riski. Keväällä 2022 käytävissä kehityskeskusteluissa jokainen tekee kirjallisen suunnitelman säästövapaiden pois pitämiseksi.

Koronapandemia on haastanut koulutuskenttää pian kaksi vuotta. Olemme opiskelleet ajoittain täysin etänä tai hybridimallilla. Syksyllä 2021 olimme lähiopetuksessa, joka oli tärkeä vaihe koko yhteisölle. Keväällä 2022 pyrimme palaamaan taas täysin lähiopetukseen. Tällä kaikella voi olla merkitystä opiskelijoiden valmistumiseen ja opintojen läpäisyyn, joka taas vaikuttaa rahoitukseemme.

Rahoitusmallimuutos on tulossa vuonna 2025. Opetus- ja kulttuuriministeriö kertonee kriteerit uudelle rahoituskaudelle vuoden 2023 aikana. Olemme jo ennakoineet kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden merkityksen siinä kasvavan. Myös vastuullisuus ja hiilineutraalius sekä valtakunnallisen Digivision toimenpiteiden käyttöönotto lienevät osa tulevaa rahoitusmallia. Työtä tehdään näiden asioiden äärellä joka tapauksessa.

1.4 Koulutus

Strategiamme mukaisesti olemme Osaamisen tärkein kumppani. Olemme määrätietoisesti OKM-sopimuksemme suuntaisesti kehittäneet koulutustoimintaamme vuonna 2021 erityisesti jatkuvan oppimisen osalta.

Tutkintokertymät olivat vuonna 2021 oheisen taulukon mukaisesti. Etenkin tietojenkäsittelyn ja tietotekniikan läpäisyyn ja valmistumiseen on kiinnitettävä huomiota.

Taulukko 1. Tutkintokertymät 2020 – 2021.

OKM määrälliset sopimustavoitteet 2021-2024		
	Tavoite	Toteuma 2021
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	58	36
Ammattikorkeakoulututkinnot		
Tietojenkäsittely, tietoliikenne, tekniikan alat	260	200
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet ja palvelualat	160	162
Terveys- ja hyvinvointialat	170	144
Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	590	506

Vaasan ammattikorkeakoulun koulutusyksiköt ovat muutosvaiheessa. Henkilöstöä eläköityy nopeaan tahtiin ja kolmen tehtävän integraatio haastaa yksiköiden toimintakulttuuria. Uudet koulutuspäälliköt ovat aloittaneet tehtävässään. Covid-19 on edelleen haastanut toimintaa, kun olemme vuorotelleet etä- ja lähiopetuksessa kulloinkin vallitsevan tilanteen mukaisesti.

Vuonna 2021 olemme panostaneet erityisesti jatkuvaan oppimiseen, joka näkyy toiminnallisten tulosten merkittävänä paranemisena tämän rahoitusmallin osa-alueella. Taulukosta 2. näkyy selkeästi toiminnallisten tulosten paraneminen etenkin avoimen AMK:n opintopisteiden, yhteistyöopintojen ja sosiaali- ja terveysalan sekä liiketalouden läpäisyn paranemisena. Tutkintokertymä heikkeni hieman vuoteen 2020 verrattuna, mutta pitkittyneen pandemian vaikutukset olivat tiedossa.

Opetuksen ja ohjauksen kehittämistä jatketaan vuonna 2022 koulutusjohtajan johdolla, joka vastaa organisaatiotasoisesta koulutuksen kehittämisestä ja johtamisesta yhteistyössä koulutusyksiköiden johtajien kanssa.

Vuonna 2021 opiskelijoiden ohjaukseen ja opetukseen on otettu uusia innovatiivisia menetelmiä käyttöön, kuten opinnäytetyön ohjausta ja edistymisen seurantaan tukeva PeppiWihi -järjestelmä. Opetussuunnitelmia on uudistettu suunnitelmien mukaisesti vastaamaan alueen työelämätarpeita ja meidän strategiaamme. Olemme pilotoineet sosiaali- ja terveysalalla maahanmuuttajien valmentavan koulutuksen ja sitä laajennetaan jatkossa tekniikan alalle. Yhteistyöopintojen kehittäminen ja laajentaminen on jatkunut suunnitelmallisesti, joka näkyy positiivisena tuloskehityksenä.

Syksyllä järjestettiin ensimmäistä kertaa alumnitapahtuma, jossa valittiin Vaasan ammattikorkeakoulun ensimmäinen vuoden alumni. Jatkossa alumnitoimintaa kehitetään kaksikielisesti ja sitä tukee rekrytoitava ura- ja rekrytointikoordinaattori.

Olemme jatkaneet YAMK-tutkintojen kehittämistä ja vuonna 2022 perustetaan Master School, joka kokoaa alleen kaikki YAMK- tutkinnot. YAMK- tutkinnot tuottavat nopeasti rahoitusta ammattikorkeakoulun rahoitusmallin kautta.

Yhdessä Lahden ammattikorkeakoulun (LAB) kanssa on suunniteltu yhteisesti toteutettava 120 opintopisteen sähkö- ja automaatiotekniikan muuntokoulutus, jonka tutkinnonanto-oikeus on Vaasan ammattikorkeakoululla. Vuoden 2021 aikana on suunniteltu akkuopintojen 30 opintopisteen kokonaisuus, joka on tarjolla kaikille tutkinto-opiskelijoille syksystä 2022 alkaen. Akkuopinnot ovat saatavilla myös avoimen AMK:n tarjonnassa. Vuonna 2021 perustettiin Energy Academy korkeakoulujen yhteiseksi alustaksi Smart Technology Hubin piiriin.

1.5 Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

Vaasan ammattikorkeakoululla on kunnianhimoiset tavoitteet strategian mukaisesti kehittää ja lisätä TKI- työn volyymia. Vuoden 2021 alussa aloitti TKI- päällikkö ja TKI-palvelut ovat rakentaneet omaa toimintaansa tukemaan organisaation onnistumista TKI- työssä. Vaasan ammattikorkeakoulun strategiaan pohjaava TKI- ohjelma hyväksyttiin 12.3.2021. TKI-ohjelma kattaa koko strategiakauden. TKI-toimintaa kehitetään arjen TKI-työn rinnalla [seitsemän kehittämiskokonaisuuden kautta](#).

Maaliskuussa 2021 auditointiprosessissa TKI- toiminnan todettiin olevan lupaavaa ja kehitystyön olevan kunnianhimoista. Vaasan ammattikorkeakoulua kannustettiin ottamaan nykyistä proaktiivisempi rooli TKI-ekosysteemin luomisessa ja kehittämisessä, samalla muistaen henkilökunnan tukeminen muutoksessa ja hiljaisen tiedon siirtymisen varmistaminen.

Maaliskuun 2021 alussa TKI-toiminta vahvistui entisestään, kun uudet TKI-alustojen vetäjät (Smart City, Smart Well-being ja Smart Industry) aloittivat 2-vuotisen toimikautensa. Erityisesti TKI-alustojen toiminnan tueksi saatiin koolle erittäin kokenut ja asiantunteva TKI- Advisory Board. Toimintakulttuuri TKI- toiminnan osalta on kehittynyt suotuisasti. Ulkoisen TKI- rahoitusten hankepäätösten osalta saavutettiin asetettu tavoite; 1 300 000 €. Haasteeksi muodostui se, että rahoitusta ei saatu kotiutettua hankepäätösten mukaisesti. Laajin hankekanta on tekniikan yksikössä, mutta MUOVA onnistui tulouttamaan eniten ulkopuolista TKI- rahoitusta. Jatkossa koulutusyksiköiden on syytä huolehtia tarkemmin hankekannan mukaisen TKI-työn toteuttamisesta hanke- ja vastinrahan kotiuttamiseksi. Seuraamme myös hanketyön kokonaiskustannuksia.

TKI-toiminnassa tekniikan osalta korostuivat esimerkiksi uudet energijärjestelmät (mm. vety) ja älykkäät sähköverkot, robotiikka, 3D-tulostus sekä 5G-osaaminen, jotka tukevat kestävästä kehitystä. SOTEn ja liiketalouden osalta TKI-toiminta on kehittymässä teemoina mm. sotealan osaamisen vahvistaminen ja palvelumuotoilu ml. digitaalisten palveluiden kehittäminen sekä yrittäjyyden kehittäminen. Muovan TKI-toiminnan keskeisiä teemoja olivat teollinen palvelumuotoilu, kestävä tuote-palvelujärjestelmät, muotoiluajattelu, yrittäjyys sekä palvelumuotoilu. Erityisen merkittävää on TKI-toiminnan tiivis yhteistyö elinkeinoelämän ja laajasti korkeakoulukentän kanssa. Haasteena koulutusyksiköiden osalta on resurssien ennakointi ja varausten täysimääräinen hyödyntäminen.

Avoin tiede ja tutkimus (ATT) osalta jatkettiin kehitystyötä ja datapolitiikan linjaukset vahvistettiin. Julkaisutoiminta eteni suotuisasti tavoitteiden mukaisesti ja sillä on merkittävä vaikutus organisaation strategian ja rahoituksen näkökulmasta.

1.6 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen. OKM:n sopimuksen 2021-2024 määrälliset tavoitteet ja tunnusluvut (v. 2019-2021, tavoite 2022 ja 2024, tavoiteluvut sopimuksessa)

Taulukko 2. OKM-sopimuksen määrälliset tavoitteet ja tunnusluvut sekä vuoden 2021 tulokset

	2019 tulos	2020 tulos	2021 tulos (alustava)	2022 OKM välitavoite	2024 OKM tavoite
Yhteistyön syventäminen alueen työelämän kanssa					
Strategisten A-luokan yhteistyösopimusten määrä (kpl)	10	13	16	20	30
Avoin AMK (opintopiste)	1427	2283	4852	7000	10 000

Erikoistumiskoulutuksessa suoritettut opintopisteet (op)	390	455	40	700	1000
TKI- ja palvelutoiminnan volyymin sekä osaamistason kasvattaminen					
Ulkoisen hankerahoituksen volyyymi (e)	822 789	818 907	812 864	1 200 000	1 500 000
TKI-hankkeissa mukana olevien yritysten lukumäärä (lkm)	150	100	170	200	250
Hiilineutraali kampus 2030	544,8 tCO2-ekv	406,4 tCO2-ekv	120,2 tCO2-ekv		
Julkaisujen lukumäärä (lkm)	21	111	189	70	100
Palveluliiketoiminnan volyyymi (liikevaihto e)	488 363,71	395 137,71	297,085,81	700 000	900 000
Kansainvälinen työ- ja opiskeluympäristö					
KV- vaihdossa (out) suoritettut opintopisteet (lkm)	3037	2525	1683	3200	3400
KV-vaihdossa (in) suoritettut opintopisteet (lkm)	1873	1592	983	2000	2200
IOL- opinnot (op)	475	261	924	800	1200
KV- tutkinto-opiskelijoiden lukumäärä (lkm)	388	389	346	400	420
Maahanmuuttajien valmentava koulutus (op)	0	0	54	200	400
Opiskelijoiden menestyminen					
Tavoiteajassa suoritettut terveys- ja hyvinvointialojen tutkinnot (%)	74,6%	73,6 %	77,1 %	83	85
Tavoiteajassa suoritettut liiketalouden ja palvelualojen tutkinnot (%)	43,1%	50,0 %	55,6 %	66	70
Tavoiteajassa suoritettut tietojenkäsittelyn, tietoliikenteen ja tekniikan alojen tutkinnot (%)	62,6 %	58,5 %	47,0 %	56	60
Uraseurantakysely, rahoitusmallin kysymykset	4,0	4,1	3,9	4,2	4,3
Työllistyminen 1 v valmistumisen jälkeen	89,2	89,2	89,2	91	92
Korkeakoulujen yhteistyöopinnot	2598	3056	4838	3500	4500
Henkilöstön työhyvinvoinnin parantaminen					
Työyhteisövire-kysely (henkilöstön työhyvinvointi) (0-5 asteikko)	3.6	3.7	3.7	3.8	4

1.7 Henkilöstö

Vuoden 2021 aikana kehitettiin erityisesti Vaasan ammattikorkeakoulun yhteistä johtajuuskulttuuria laajalla johdon ja esihenkilöiden valmennuksella, sekä luomalla johdolle ja esihenkilöille yhteisiä foorumeita. Organisaation keskustelukulttuurin kehittäminen on edennyt vuoden 2021 aikana lisääntyneiden yhteisten kehittämispäivien ja säännöllisten koulutus-, yksikkö- ja tiimikokousten muodossa. Esihenkilötyötä on kehitetty uudistamalla koulutuspäälliköiden tehtäväkuvaa, sekä

rekrytoimalla uusia esihenkilöitä. Vuonna 2021 laadittiin yhdessä koko henkilöstön kanssa [Vaasan ammattikorkeakoulun eettinen toimintaohjeisto](#), joka toimii työkaluna, jota voimme hyödyntää kohdatessamme yhteisömme jäseniä mitä monimuotoisimmissa tilanteissa.

Tässä toimintakertomuksen henkilöstöosiossa keskitytään opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaisiin henkilöstöä kuvaaviin tunnuslukuihin (taulukot 3 - 18).

Taulukko 3. Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	2019	2020	2021
Päätoiminen opetushenkilöstö	104	99	97
Hallinto- ja tukipalveluhenkilöstö	81	79	72
Sivutoiminen opetushenkilöstö	42	39	44
Yhteensä	227	217	213

Taulukko 4. Henkilötyövuodet

	2020			2021		
	miehet	naiset	yht.	miehet	Naiset	yht.
Opetus-henkilöstö	35,8	31,2	67	31,1	27,8	58,85
TKI-henkilöstö	12,8	8,3	21,1	11,1	13	24,11
Muu henkilöstö	27,8	33,1	60,9	26,1	36,5	62,62
Yhteensä	76,4	72,6	149	68,3	77,3	145,58

Taulukko 5. Johtajat ammattikorkeakoulussa

2020			2021		
miehet	naiset	yht.	miehet	Naiset	yht.
1	3	4	1	3	4

Taulukko 6. Määräaikaisten osuus henkilöstöryhmittäin, %

	2020			2021		
	miehet	naiset	yht. %	miehet	Naiset	yht. %
Opetus-henkilöstö	19,7	16,8	36,5	14,5	8,5	23
HTP-henkilöstö	23,51	21,93	45,44	12	12	24

Taulukko 7. Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

	2020			2021		
	miehet	naiset	yht.	miehet	Naiset	yht.
Kokoaikais- ten määrä	65	80	145	68	79	147
Osa- aikaisten määrä	21	10	31	19	12	31

Henkilöstön keski-ikä vuonna 2021 oli 50.8 vuotta. Taulukossa kahdeksan esitellään vuoden 2021 ikärakenne.

Taulukko 8. Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmien prosenttiosuudet

Ikä vuotta	2021			
	miehet	naiset	yhteensä hlö	osuus %
20-29	5	7	12	6,74
30-39	10	8	18	10,11
40-49	18	27	45	25,28
50-59	34	32	66	37,08
60-	19	18	37	20,79

Taulukko 9. Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

	2020		2021	
	miehet	naiset	miehet	naiset
Opetushenkilöstö	1	0		
HTP-henkilöstö	0	0	1	4
Yhteensä	1		5	

Taulukko 10. Eläkkeelle siirtyminen

	2020		2021	
	miehet	naiset	miehet	Naiset
	2	2	6	4
Yhteensä	4		10	

Taulukko 11. Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

2020		2021	
miehet	naiset	miehet	Naiset
64,5	64	63,8	63,8

Taulukko 12. Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella

2020	2021
8 962 132,66 €	9 049 292,37 €

Taulukko 13. Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta

2020	2021
0,05	0,07

Taulukko 14. Naisten keskipalkka/ miesten keskipalkka, %

	2020	2021
Opetushenkilöstö	92,6%	93,84%
HTP-henkilöstö	101,4%	107,47%
Yhteensä	90,46%	98,9%

Taulukko 15. Johdon sekä hallituksen palkat ja palkkiot

2019	2020	2021
126 844	229 010	130 145

Taulukko 16. Osuus henkilöstöstä, jolla tohtori/lisensiaattikoulutus, %

2020	2021
12,5	10,55

Taulukko 17. Osuus opetushenkilöstöstä, joka suorittanut pedagogiset opinnot, %

2020	2021
72,50 %	80 %

Arvioitu henkilöstökoulutuksen työtuntien määrä vuonna 2021 on 2639 tuntia.

Taulukko 18. Työhyvinvointi

	2020	2021
Työtyytyväisyys, asteikko 1-5	3,6	3,7
Työterveysperusteiset poissaolot, pv	10,6	10,1

1.8 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja vastuullisuus

Yhteiskunnallinen vaikuttavuutemme perustuu rehtori, toimitusjohtajan antamaan lausumaan yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta ja vuorovaikutuksesta Vaasan ammattikorkeakoulussa. Se

rakentuu TKI-toiminnan, koulutuksen ja työelämäyhteistyön ja siten aluevaikuttavuuden ympärille. Tärkein tehtävämme on strategiamme mukaisesti olla Osaamisen tärkein kumppani.

Vaasan ammattikorkeakoulussa luotiin ensimmäinen kestävän kehityksen ohjelma jo vuonna 2011, jonka jälkeen on tehty laajasti toimenpiteitä toiminnan kehittämiseksi vastuullisemmaksi. Vuoden 2021 aikana luotiin koko henkilöstöä osallistamalla uusi [kestävän kehityksen ja vastuullisuuden ohjelma](#), jolla vastataan Arenen Kestävä ja vastuullinen ammattikorkeakoulu – ammattikorkeakoulujen kestävän kehityksen ja vastuullisuuden ohjelma tavoitteisiin. Osallistumme aktiivisesti ammattikorkeakoulujen vastuullisuuden kehitystyöhön etenkin hiilijalanjälkilaskennan kehittämisessä. Vaasan ammattikorkeakoulun hiilineutraaliustyö on edennyt määrätietoisesti.

Sijoituspolitiikkamme on hyväksytty hallituksessa syksyllä 2021 ja se vastaa eettisen sijoittamisen periaatteita ja strategiaamme.

1.9 Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastaja

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n hallituksen jäsenet tilikauden 1.1.-31.12.2021 päättyessä olivat:

Christina Knookala, puheenjohtaja
 Susanna Koski, varapuheenjohtaja
 Sture Erickson, jäsen
 Jasmin Granholm, jäsen
 Anne Ilmonen (opiskelijoiden edustaja)
 Johanna Kakkuri, jäsen
 Jari Kuusisto, jäsen
 Kenneth Norrgård, jäsen (henkilöstön edustaja)
 Sirpa Sainio, jäsen

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n toimitusjohtajana ja rehtorina on toiminut TtT Kati Komulainen. Oy Vaasan ammattikorkeakoulu kuuluu Vaasan kaupungin kaupunkikonserniin. Oy:n Tilintarkastajana vuonna 2021 toimi KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT, JHT Emma Paananen.

1.10 Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Hallituksen päätöksen mukaan, käyttämättä jääneet OKM strategiarahat 364 828,19 euroa jaksotettiin vuodelle 2022, Vaasan ammattikorkeakoulun toiminnan kehittämiseen ja TKI-työn vahvistamiseen. Siirrosta huolimatta tilikausi 2021 jäi vahvasti positiiviseksi 306 955,30 tuloksella ja näin ollen kumulatiivinen alijäämä per 31.12.2021 on 1 418 383,73 euroa.

Esitetään, että tilikauden voitto 306 955,30 euroa kirjattavaksi siirrettäväksi edellisten vuosien voitto/tappio –tilille.

2 Tilinpäätös

Ammattikorkeakoulun kokonaistuotot eli liikevaihto vuonna 2021 oli 18 850 161,84 euroa. Luku sisältää sekä opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämän valtionrahoituksen että liiketoiminnan tuotot.

Pääosa, eli 14 694 175,81 euroa, liikevaihdosta muodostui opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämästä valtionrahoituksesta, joka pitää sisällään myös strategiakaudelle myönnetyn strategiarahan 600 000 euroa. Avustustuotot olivat yhteensä 1 945 147,5 euroa sisältäen mm. hankerahoitukset ja opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämät erityisavustukset ym. avustukset. Muut tuotot olivat 1 913 752,72 euroa.

Vaasan ammattikorkeakoulun kokonaiskulut vuonna 2021 olivat 18 699 014,88 euroa, joista henkilöstökulut muodostivat suurimman osan eli 11 016 984,76 euroa. Muut kulut, 7 362 559,81 euroa, koostuivat toimitilojen vuokrista, materiaalien ja palveluiden ostoista (mm. hallinto- ja asiantuntijapalvelut) sekä muista toiminnan kuluista.

Kansainvälisten opiskelijoiden lukuvuosimaksujen kirjaustapaa muutettiin tilikauden 2021 aikana. Saadut tuotot on jaksotettu tilikauden mukaan ja taseen lukuvuosimaksujen stipendirahastoon on jaksotettu stipendien mahdollisuus.

Sijoitustoiminta arvostetaan kirjanpidossa käypään arvoon tilikauden aikana ja seurauksena tuloslaskelmaan kirjattiin ammattikorkeakoulun varsinaisten sijoitusten hankinta- ja markkina-arvojen muutoksesta aiheutuvia tuottoja 433 089,48 euroa. Tilikauden 2021 aikana on laadittu sijoituspolitiikka linjaamaan Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n sijoituksia. Sijoitukset on pyritty tekemään tuottavasti ja turvallisesti ottaen riskit huomioon myös sijoitusten hajauttamisessa. Tilikauden 2021 aikana Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n sijoitti 1 000 000 euroa Ålandsbankenin rahastotilille. Tilikauden aikana erityisen hyväksi sijoitukseksi nousi Ålandsbankenin tuulivoima, joka nousi +10,11%.

Investointihankinnat olivat 316 837,03 euroa. 123 059,02 euroa käytettiin koneiden uusimiseen tilikauden aikana.

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n tilinpäätöksessä 2021 liikevoitto on +151 146,96 euroa ja tilikauden voitto on 306 955,30 euroa. Talousarvio oli vuodelle 2021 laadittu 200 510 euroa voitolliseksi.

TULOSLASKELMA

	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020
LIKEVAIHTO	18 850 161,84	17 728 125,10
Korkeakoulujen valtionrahoitus	14 694 175,81	14 940 000,00
Avustustuotot	1 945 147,50	1 382 392,69
Liiketoiminnan tuotot	297 085,81	395 137,71
Muut tuotot	1 913 752,72	1 010 594,70
KULUT	-18 699 014,88	-17 308 386,37
Henkilöstökulut	-11 016 984,76	-11 076 636,91
Poistot ja arvonalentumiset	-319 470,31	-303 114,11
Muut kulut	-7 362 559,81	-5 928 635,35
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	151 146,96	419 738,73
VARAINHANKINTA, SIOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	433 089,48	-132 940,85
Varainhankinnan tuotot ja kulut	130 777,20	-125 429,88
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	65 417,21	-41 153,19
Muut korko - ja rahoitustuotot ja -kulut	236 895,07	33 642,22
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	584 236,44	286 797,88
Sidottujen rahastojen muutos	-219 109,00	0
Tuloverot	-58 172,14	-36 173,83
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	306 955,30	250 624,05

Tase	2021	2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	237 528,72	305 778,28
Aineettomat oikeudet	31 778,30	33 562,50
Muut pitkävaikutteiset menot	205 750,42	272 215,78
Aineelliset hyödykkeet	805 735,94	741 656,00
Koneet ja kalusto	805 735,94	741 656,00
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
Sijoitukset	442 834,84	1 489 446,11
Muut osakkeet ja osuudet	442 834,84	1 489 446,11
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset	409 902,21	155 844,46
Muut saamiset	409 902,21	155 844,46
Lyhytaikaiset	1 282 941,72	1 636 870,45
Myyntisaamiset	519 517,08	449 225,64
Muut saamiset	155 844,46	386 348,77
Siirtosaamiset	607 580,18	801 296,04
Rahoitusarvopaperit	5 541 553,24	3 650 075,58
Muut osakkeet ja osuudet	5 541 553,24	3 650 075,58
Rahat ja pankkisaamiset	2 532 967,63	2 315 763,07
VASTAAVAA YHTEENSÄ	11 253 464,30	10 295 433,95
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 500 000,00	1 500 000,00
Muut rahastot	6 162 926,73	5 951 784,41
Sijoitetun vapaan oman pääom:	5 146 530,09	5 146 530,09
Muut rahastot	1 016 396,64	805 254,32
Edellisten tilikausien voitto (tap	-1 725 339,03	-1 975 963,08
Tilikauden voitto (tappio)	306 955,30	250 624,05
VIERAS PÄÄOMA	5 008 921,30	4 568 988,57
Lyhytaikainen	5 008 921,30	4 568 988,57
Saadut ennakot	2 722 711,72	2 344 162,24
Ostovelat	1 006 563,30	738 081,53
Muut velat	510 676,54	466 609,37
Siirtovelat	768 969,74	1 020 135,43
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	11 253 464,30	10 295 433,95

RAHOITUSLASKELMA	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja	584 236,44	286 797,88
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	319 470,31	303 114,11
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	0,00	0,00
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	0,00	0,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	-436 594,02	131 386,58
Rahoitustuotot ja -kulut	3 504,54	1 554,27
Muut oikaisut	-219 109,00	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	251 508,27	722 852,84
Käyttöpääoman muutos:		
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-213 342,18	230 504,31
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	353 928,73	-349 481,81
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/ vähennys (+)	0,00	0,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	439 824,41	1 300 615,88
	580 410,96	1 181 638,38
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	831 919,23	1 904 491,22
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-3 504,54	-1 554,27
Saadut osingot liiketoiminnasta	0,00	0,00
Saadut korot liiketoiminnasta	0,00	0,00
Maksetut välittömät verot	-98 779,39	14 342,57
Rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja	729 635,30	1 917 279,52
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	729 635,30	1 917 279,52
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-315 300,69	-307 010,37
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,00	0,00
Myönnettyt lainat	0,00	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	1 046 611,27	-855 355,12
Luovutustulot sijoituksista	0,00	47 076,23
Investoinnit rahoitusarvopapereihin (netto)	-1 672 368,66	855 946,40
Sijoitustoiminnan tuotot/kulut	217 485,02	-5 956,70
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-723 573,06	-265 299,56
Rahoituksen rahavirta:		
Oman pääoman muutokset	211 142,32	-29 383,39
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Rahoituskulut	0,00	0,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,00	0,00
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	211 142,32	-29 383,39
RAHAVIRTOJEN MUUTOS lisäys (+) / vähennys (-)	217 204,56	1 622 596,57
Rahavarat tilikauden alussa	2 315 763,07	693 166,50
Rahavarat tilikauden lopussa	2 532 967,63	2 315 763,07
Rahavarojen muutos	217 204,56	1 622 596,57

3 Tilinpäätöksen liitetiedostot

3.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab on Vaasan kaupungin, Vaasan yliopiston ja Pohjanmaan kauppakamarin omistama osakeyhtiö.

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain 30.12.2015/1620 ja kirjanpitoasetuksen 30.12.2015/1752 sekä osakeyhtiölain 21.7.2006/624 asettamien vaatimusten mukaisesti. Lisäksi laadinnassa on huomioitu opetus- ja kulttuuriministeriön päätös Korkeakoulujen taloushallinnon koodistosta (OKM/2/500/2018, 30.11.2020)

Pysyvien vastaavien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen arvonalisäverottomaan hankintamenoa vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot on laskettu varsinaisen koulutustoiminnan osalta kuukausittain tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella ja liiketoiminnan osalta 25 %:n menojäännöspoistoina hallituksen 14.2.2011 vahvistaman poistosuunnitelman mukaan.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Osakeyhtiöllä ei ole vaihto-omaisuudeksi luokiteltavaa varastoa.

Sijoitustoiminta ja rahoitusvälineiden arvostaminen

Korkeakoulujen tulee noudattaa Opetus- ja kulttuuriministeriön 30.11.2020 antamaa Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto OKM /2/500/2018 -nimistä ohjetta. Ohjeen mukaan pysyvissä vastaavissa tulee esittää sijoitusomaisuus, jota ei ole tarkoitus käyttää juoksevan toiminnan rahoittamiseen seuraavan vuoden sisällä. Ohjeen mukaan korkeakoulut arvostavat rahoitusvarat käypään arvoon KPL 5:2 §:n mukaisesti IFRS 9 -standardia noudattaen ja merkitsevät käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan. Rahoitus- ja arvopaperit on arvostettu markkinahintaan (käypään arvoon)."

Eläkkeiden kirjaaminen

Osakeyhtiön henkilöstön eläketurva hoidetaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa.

Hankkeiden ja projektien tuloutus

Pitkäaikaisiin hankkeisiin liittyvät tulot ja menot on jaksettu toteutuneiden menojen perusteella kuukausittain tilikauden aikana. Hankkeiden jaksotukset on esitetty tase-erittelyissä.

Valuuttamääräiset erät

Tilinpäätökseen ei sisälly valuuttamääräisiä eriä.

Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu OKM:n ohjeistuksen mukaisesti käyttäen epäsuoraa laskelmamuotoa.

Arvonlisäverokompensaatio

Kirjanpito ja tilinpäätös on laadittu arvonlisäverokompensaation osalta nettoperiaatetta noudattaen. Menot on kirjattu nettomääräisenä ja kompensoitava arvonlisävero on kirjattu taseen vastaaviin muihin saamisiin tilille "Selvittelytili alv-kompensaatio". Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saatu alv-kompensaatio on kirjattu taseen vastattaviin saatuihin ennakoihin tilille "Saadut alv-kompensaatioennakot". Tilinpäätöshetken alv-kompensaatioensaaminen/-velka on eritelty pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin saamisiin/velkoihin.

Lukuvuosimaksut

Saadut lukuvuosimaksut tilikauden aikana on jaksotettu sille tilikaudelle jolle maksut kohdistuvat ja taseen kansainvälisten opiskelijoiden stipendirahastoon on jaksotettu apurahojen maksujen mahdollisuus. Muuta apurahavastuuta ei ole.

3.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintokohtainen erittely toiminnan tuotoista ja kuluista

Koulutustoiminta	2021	2020
Tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	12 546 683,87	12 943 263,00
Avustustuotot	935 368,18	472 787,55
Liiketoiminnan tuotot	0	73 180,00
Muut tuotot	1 726 938,19	922 844,20
Kulut		
Kulut yhteensä	-14 851 090,23	-14 067 676,87
Koulutustoiminta yhteensä	357 900,01	344 397,88
Tutkimus- ja kehitystoiminta	2021	2020
Tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	2 062 312,84	1 896 257,00
Avustustuotot	1 005 942,04	873 827,18
Liiketoiminnan tuotot	0	0
Muut tuotot	179 293,25	104 835,83
Kulut		
Kulut yhteensä	-3 472 732,69	-2 863 788,80
Tutkimus- ja kehitystoiminta yhteensä	-225 184,56	11 131,21
Muu yhteiskunnallinen toiminta	2021	2020
Tuotot		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	85 176,10	100 480,00
Avustustuotot	3 837,28	15 887,96
Liiketoiminnan tuotot	297 088,81	321 957,71
Muut tuotot	7 521,28	2 804,67
Kulut		
Kulut yhteensä	-375 191,96	-376 920,70
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	18 431,52	64 209,64
Liikevoitto/ -tappio	151 146,96	419 738,73
Varainhankinta, sijoitus ja rahoitustoiminta	433 089,48	-132 940,85
Tilinpäätössiirrot	-219 109,00	0
Tuloverot	-58 172,14	-36 173,83
Tilikauden voitto/ -tappio	306 955,30	250 624,05

Liiketoiminnan tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	01.01.-31.12.2021		01.01.-31.12.2020	
Liikevaihto		301 155,81		395 587,71
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-125 947,38		-151 601,41	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-20 348,81		-27 074,96	
Muut henkilösivukulut	-4235,36	-150531,55	-5176,38	-183852,75
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-3273,73	-3273,73	-4364,96	-4364,96
Liiketoiminnan muut kulut		-94 888,64		-85 096,98
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		52 461,89		122 273,02
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		52 461,89		122 273,02
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA		52 461,89		122 273,02
Tuloverot		-49 033,39		-33 279,35
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		3 428,50		88 993,67

Liikevaihdon ja muun tuottojen erittely

Liikevaihto

	2021	2020
Korkeakoulujen valtionrahoitus	14 694 175,81	14 940 000,00
Avustustuotot	1 945 147,50	1 382 392,69
Liiketoiminnan tuotot	297 085,81	395 137,71
Muut tuotot	1 913 752,72	1 010 594,70
Yhteensä	18 850 161,84	17 728 125,10

Muut tuotot

	2021	2020
Vuokratuotot kiinteistöistä	353 849,71	182 270,04
Technobotnian yhteistoiminta	285 463,00	265 694,00
Tritonian tuotot	-	247 214,45
Lukuvuosimaksut	1 087 609,00	13 098,50
Muut	186 831,01	302 317,71
Yhteensä	1 913 752,72	1 010 594,70

3.3 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Suunnitelman mukaiset poistot

Vaasan kaupunki luovutti 1.1.2010 Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:lle irtainta omaisuutta 1 709 337,38 €:n arvonnäköverottomaan hintaan. Ko. hyödykkeiden osalta jatkettiin Vaasan kaupungin käytössä olevan poistosuunnitelman noudattamista.

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n v. 2021 hankkimien hyödykkeiden poistolaskennan kohteina olleiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käytössä olivat seuraavat poistoajat.

	Poistoaika	Poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
ATK- ohjelmistot ja lisenssit	4 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja laitteet (opetus)	10 vuotta	tasapoisto
ATK-laitteet ja ATK-luokat	4 vuotta	tasapoisto
Autot ja muut kuljetusvälineet	5 vuotta	tasapoisto
Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet	5 vuotta	tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5-10 vuotta	tasapoisto
Koneet ja laitteet (liiketoiminta)	25 % menojäännöspoisto	

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy taseen liitetietoihin kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. Poistot on eritelty liitetiedoissa koska erät on yhdistetty tuloslaskelmassa.

Poistot	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet		
ATK- ohjelmistot ja lisenssit sekä muut pitkävaikutteiset menot	97 431,06	84 595,63
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja laitteet (opetus)	62 345,09	66 892,16
ATK-laitteet ja ATK-luokat	105 912,96	74 492,41
Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet	50 507,47	69 263,19
Muut aineelliset hyödykkeet	0	3 057,30
Koneet ja laitteet (liiketoiminta)	3 273,73	4 364,96
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	0	448,46
Yhteensä	319 470,31	303 114,11

Aineettomat hyödykkeet

ATK-ohjelmistot ja lisenssit sekä muut pitkävaikutteiset menot

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	513 296,52	423 912,44
Lisäykset	29 181,50	89 384,08
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	542 478,02	513 296,52
Kertyneet poistot 1.1.	207 518,24	122 922,61
Tilikauden poistot	97 431,06	84 595,63
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	304 949,30	207 518,24
Kirjanpitoarvo 1.1.	305 778,28	300 989,83
Kirjanpitoarvo 31.12.	237 528,72	305 778,28

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja laitteet (opetus)

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	1 211 543,49	1 160 450,09
Lisäykset	4 769,00	51 093,40
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 216 312,49	1 211 543,49
Kertyneet poistot 1.1.	908 818,66	841 926,50
Tilikauden poistot	62 345,09	66 892,16
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	971 163,75	908 818,66
Kirjanpitoarvo 1.1.	302 724,83	318 523,59
Kirjanpitoarvo 31.12.	245 148,74	302 724,83

Aineelliset hyödykkeet

ATK-laitteet ja ATK- luokat

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	1 139 325,66	1 007 027,54
Lisäykset	234 825,08	132 298,12
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 374 150,74	1 139 325,66
Kertyneet poistot 1.1.	826 794,34	752 301,93

Tilikauden poistot	105 912,96	74 492,41
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	932 707,30	826 794,34
Kirjanpitoarvo 1.1.	312 531,32	254 725,61
Kirjanpitoarvo 31.12.	441 443,44	312 531,32

Aineelliset hyödykkeet

Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	1 063 422,20	1 029 187,43
Lisäykset	46 525,11	34 234,77
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 109 947,31	1 063 422,20
Kertyneet poistot 1.1.	950 117,23	880 854,04
Tilikauden poistot	50 507,47	69 263,19
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	1 000 624,70	950 117,23
Kirjanpitoarvo 1.1.	113 304,97	148 333,39
Kirjanpitoarvo 31.12.	109 322,61	113 304,97

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja laitteet (liiketoiminta)

	2021	2020
Hankintameno 1.1.	225 707,82	225 707,82
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	225 707,82	225 707,82
Kertyneet poistot 1.1.	212 612,94	208 247,98
Tilikauden poistot	3 273,73	4 364,96
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	215 886,67	212 612,94
Kirjanpitoarvo 1.1.	13 094,88	17 459,84
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 821,15	13 094,88

Sijoitukset

	2021	2020
Hankinta-arvo 1.1.		-
Markkina-arvo 1.1	1 489 446,11	681 167,22
Lisäykset	30 141,62	855 355,12
Vähennykset	- 1 076 752,89	- 47 076,23
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 489 446,11	681 167,22
Kirjanpitoarvo 31.12.	442 834,84	1 489 446,11

Lyhytaikaiset saamiset

		2021	2020
Myyntisaamiset	Konserni	0,00	5 995,40
	Muut	519 517,08	443 230,24
Muut saamiset	Konserni	0,00	0,00
	Muut	155 044,46	386 348,77
Siirtosaamiset	Konserni	800,00	0,00
	Muut	607 580,18	801 296,04
Yhteensä		1 282 941,72	1 636 870,45

Pitkäaikaiset saamiset

	2021	2020
Alv-kompensaationsaamiset/opetus- ja kulttuuriministeriö	409 902,21	155 844,46
Yhteensä	409 902,21	155 844,46

Siirtosaamisten olennaiset erät

	2021	2020
Hankkeisiin liittyvät siirtosaamiset	498 418,19	652 031,70
Työnantajan pakolliset vakuutusmaksut	4 556,16	3 656,04
Muut	104 605,83	145 608,30
Yhteensä	607 580,18	801 296,04

3.4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Sijoitustoiminnan varallisuus

Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaan ammattikorkeakoulut arvostavat 1.1.2019 lähtien sijoitusomaisuutensa markkina-arvoon (käypä arvo) tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilla saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Sijoitukset/Rahastot

	2021	2020
Taso 1/ Lähitapiola ja OP rahastot		
Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.		
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.	3 650 075,58	4 631 451,86
Pääoman lisäys	1 891 477,66	
Pääoman vähennys		820 000,00
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.	5 541 553,24	3 650 075,58
Taso 1/ Ålandsbanken sijoitustili	2021	
Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.	1 000 000,00	
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.		
Pääoman lisäys	101 146,78	
Pääoman vähennys		
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.	1 101 146,78	
Taso 3 / WasaGroupFund	2021	2020
Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.		
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.	1 489 446,11	681 167,22
Pääoman lisäys	30 141,62	820 000,00
Pääoman vähennys	-1 076 752,89	
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.	442 834,84	1 489 446,11

Riskien hallinta

Sijoitustoiminnan uhkana on rahoitusmarkkinoiden muutosten vaikutus tulokseen ja varallisuuteen. Sijoitukset on pyritty hajauttamaan turvallisesti eri rahastoihin ottamalla huomioon sijoitusten riskiluokitukset ja tuottavuudet. Suurin osa Vaasan ammattikorkeakoulun sijoituksista on sijoitettu matalan riskin rahastoihin suojaavan riskienhallintamallin ohjaamana ja osa sijoituksista on luokiteltu kohtuullisen riskin sijoituksiin.

Oma pääoma

Sidottu pääoma	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	1 500 000,00	1 500 000,00
Osakepääoma 31.12	1 500 000,00	1 500 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 500 000,00	1 500 000,00

Vapaa oma pääoma

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	3 052 337,38	3 052 337,38
Tilikauden muutos	0,00	0,00

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12	3 052 337,38	3 052 337,38
---	---------------------	---------------------

Valtion vastinrahoitus 1.1	594 192,71	594 192,71
Tilikauden muutos	0,00	0,00

Valtion vastinrahoitus 31.12	594 192,71	594 192,71
-------------------------------------	-------------------	-------------------

Vaasan kaupungin pääomasijoitus 1.1	1 500 000,00	1 500 000,00
Tilikauden muutos	0,00	0,00

Vaasan kaupungin pääomasijoitus 31.12	1 500 000,00	1 500 000,00
--	---------------------	---------------------

Stipendirahasto 1.1	102 647,30	110 347,30
Tilikauden muutos	-416,68	-7 700,00

Stipendirahasto 31.12	102 230,62	102 647,30
------------------------------	-------------------	-------------------

Lahjoitusrahasto (hlökunta) 1.1	20 924,66	26 208,05
Tilikauden muutos	-1 000,00	-5 283,39

Lahjoitusrahasto (hlökunta) 31.12	19 924,66	20 924,66
--	------------------	------------------

Kansainvälisten opiskelijoiden stipendirahasto 1.1	9 731,00	13 481,00
Tilikauden muutos	221 609,00	-3 750,00

Kansainvälisten opiskelijoiden stipendirahasto 1.1	231 340,00	9 731,00
---	-------------------	-----------------

	2021	2020
Varainkeruurahasto, Yleinen 1.1	79 599,36	79 599,36
Tilikauden muutos	0,00	0,00

Varainkeruurahasto, Yleinen 31.12	79 599,36	79 599,36
Varainkeruurahasto, Tekniikka 1.1	315 002,00	315 002,00
Tilikauden muutos	0,00	0,00
Varainkeruurahasto, Tekniikka 31.12	315 002,00	315 002,00
Varainkeruurahasto, Liiketalous 1.1	253 300,00	260 000,00
Tilikauden muutos	0,00	-6 700,00
Varainkeruurahasto, Liiketalous 31.12	253 300,00	253 300,00
Varainkeruurahasto, Sosiaali- ja terveysala 1.1	24 050,00	30 000,00
Tilikauden muutos	-9 050,00	-5 950,00
Varainkeruurahasto, Sosiaali- ja terveysala 31.12	15 000,00	24 050,00
Tappio/ voitto edellisiltä tilikausilta	-1 725 339,03	-1 975 963,08
Tilikauden voitto/ tappio	306 955,30	250 624,05
Vapaa oma pääoma yhteensä	4 744 543,00	4 226 445,38
Oma pääoma yhteensä	6 244 543,00	5 726 445,38

Vieras pääoma**Lyhytaikainen vieras pääoma**

Saadut ennakot	2021	2020
Opetus- ja kulttuuriministeriö/erityisavustus	1 011 867,37	2 062 467,37
Hanketoimintaan liittyvät ennakot	762 240,16	281 694,87
Lukuvuosimaksut	583 776,00	603 456,00
Strategiaraha	364 828,19	0,00
 Ostovelat konserni	 194 896,97	 35 473,79
muut	811 666,33	702 607,74
 Muut velat		
Ennakonpidätysvelka	222 660,33	209 515,32
Sosiaaliturvamaksuvelka	11 512,95	9 666,48
Jäsenmaksuvelka	15,98	4 100,02
Työttömyysvakuutusmaksuvelka	75 951,61	63 009,76
Eläkemaksuvelka	185 200,04	162 304,11
Arvonlisäverovelka/Verohallinto	15 335,63	18 013,68
Muut lyhytaikaiset velat	0,00	0,00
 Siirtovelat		
Tuloennakot konserni	0,00	0,00
muut	768 969,74	2 344 162,24
Menojäämät konserni	0,00	0,00
muut	0,00	3 803,48
Muut siirtovelat konserni	0,00	169 523,01
muut	0,00	846 808,94
 Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	 5 008 921,30	 4 568 988,57

Siirtovelkojen olennaiset erät

	2021	2020
Lomapalkkavelka	688 853,91	771 836,18
Eläkemenoperusteiset maksut ja varhemaksut	0,00	169 523,01
Eläkemaksuvelka	15 547,31	14 475,24
Palkkamenot	58 010,27	53 983,90
Muut	6 558,25	10 317,10
Yhteensä	768 969,74	1 020 135,43

Arvonlisäverojen erittely

Opetus- ja kulttuuriministeriön ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaiseen arvonlisäverokompensaatioon oikeuttavat Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n arvonlisäverot v. 2021.

Tilavuokrien arvonlisäverot	607 224,75
Muut perustehtävään sisältyneet arvonlisäverot	491 328,69
Yhteensä	1 098 553,44

Opetus- ja kulttuuriministeriö on maksanut Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:lle v. 2021:

Valtionrahoitus, arvonlisäverokompensatio (OKM/127/523/2019)	1 075 000,00
--	--------------

Tilikauden 2021 alv-kompensaatioon oikeuttavat arvonlisäverot	1 098 553,44
Vuoden 2019 alv-kompensaatio (vuoden 2020 lyhytaikaiset alv-kompensaatio)	386 348,77
Yhteensä	1 484 902,21
Tilikauden 2021 alv-kompensatio (OKM)	-1 075 000,00
Vuoden 2021 pitkäaikaiset alv-kompensaatio	409 902,21

Vuoden 2020 pitkäaikaiset alv-kompensaatio siirretään lyhytaikaisiin alv-kompensaatioon

Vuoden 2021 lyhytaikaiset alv-kompensaatio	155 844,46
---	-------------------

3.5 Muut liitetiedot

Muut kulut

	2021	2020
Toimitilojen vuokra- ja hoitokulut	3 162 110,48	3 091 272,84
Hallintopalvelut	1 230 120,37	1 148 664,06
Asiantuntijapalvelut	485 285,10	224 881,49
IT-palvelut	547 980,69	461 744,27
Viestintä- ja markkinointikulut	133 599,04	98 139,20
Henkilökunnan matkakulut	37 117,05	39 964,82
Opiskelijoiden ja ulkop. matkakulu	1 105,25	5 965,55
Apurahat, stipendit ja muut tuet	82 218,36	98 056,00
Työterveyshuoltopalvelut	90 159,40	119 193,65
Muut kulut	1 592 864,07	640 753,47
Yhteensä	7 362 559,81	5 928 635,35

Tilintarkastajan palkkiot

	2021	2020
BDO Oy	0	7 070,00
KPMG Oy Ab	15 153,91	9 998,66
Yhteensä	15 153,91	17 068,66

Sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut

	2021	2020
Sijoitus- ja rahoitustuotot	436 594,02	166 149,06
Sijoitus- ja rahoituskulut	-3 504,54	-299 089,91
Yhteensä	433 089,48	-132 940,85

Vastuusitoumukset**Vuokravastuut toimitiloista**

Maksetut toimitilavuokrat		2021
Wolffintie 30-34	määräaikainen vuokrasopimus 2016-2055	1 692 666,00 €
Wolffintie 27-31	määräaikainen vuokrasopimus 2017-2056	659 376,84 €
Wolffintie 36	määräaikainen vuokrasopimus 2012-2031	129 751,17 €
Wolffintie 36	vuokrasopimus toistaiseksi	47 268,36 €
Puuvillakuja 3	vuokrasopimus toistaiseksi	329 579,64 €
Yhteensä		2 858 642,01 €

Vuokravastuut toimitiloista 2022	2 858 642,01 €
Vuokravastuut toimitiloista 2022-2024 (alv 0 %)	2 858 642,01 €

Leasing-vastuut

Leasing-sopimuksista maksettu määrä 2021	97 784,10
Leasing-sopimuksista maksettava määrä 2022	71 074,53
Leasing-sopimuksista maksettava määrä 2023- 2026 (alv 0 %)	97 080,31

Tunnusluvut

	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihdon muutos-%	6,33	4,49	-4,66	-0,72	-3,57
Liikevoitto-%	0,80	2,37	-2,72	-2,94	-5,62
Oman pääoman muutos-%	9,05	83,07	5,58	-20,95	
Quick ratio	4,25	1,70	2,17	1,55	1,25
Kassan riittävyys päivissä	142,03	116,48	104,35	53,78	33,22
Omavaraisuusaste-%	73,2	55,62	63,11	50,93	50,29
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	213	217	227	249	255
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella	11 016 984,76	11 076 636,91 €	10 835 056,20 €	11 617 143,89 €	12 006 945,94 €

Luettelo käytetyistä tilinpäätöskirjoista

Tilikaudella 1.1-31.12.2021 käytössä ovat olleet seuraavat kirjanpitokirjat

Päiväkirja	Paperinen ATK-tuloste
Pääkirja	Paperinen ATK-tuloste
Reskontra-luettelot	Paperinen ATK-tuloste
Tilinpäätös	

Tilikaudella 1.1-31.12.2021 käytössä ovat olleet seuraavat tositelajit ja tositenumerot:

Muistiotositteet	04	1-2
	91	1-973
Palkkatositteet	6P	1-13
Ostolaskut	29	1-3110
Myyntilaskut	243	2430001254 – 2430001829
Ostoreskontra-maksut	2A	1-3023
Manuaaliset suoritukset	36	1-43
Viitesuoritukset	37	1-475
Kom hankinnat	IH	1-31
Kom poistot	IP	1-129
Alv-korjaukset	A4	1-1
Arvonlisäveromaksuajon tositenumerot	84	1-12
Liitetietotositteet		

Tilinpäätös ja tase-erittelyt säilytetään pysyvästi. Muu tositeaineisto säilytetään vähintään kymmenen vuotta kyseisen EU-ohjelmakauden päättymistä.

4 Allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

Vaasassa 23.3.2022

Christina Knookala
Hallituksen puheenjohtaja

Susanna Koski
Hallituksen varapuheenjohtaja

Sture Erickson
Hallituksen jäsen

Jasmin Granholm
Hallituksen jäsen

Anne Ilmonen
Hallituksen jäsen

Johanna Kakkuri
Hallituksen jäsen

Jari Kuusisto
Hallituksen jäsen

Kenneth Norrgård
Hallituksen jäsen

Sirpa Sainio
Hallituksen jäsen

Kati Komulainen
Rehtori, toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.
Sähköisen allekirjoituksen allekirjoituspäivänä.

KPMG Oy Ab

Emma Paananen
KHT, JHT

Sähköinen tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan tilinpäätösmerkintää.