



VAASAN AMMATTIKORKEAKOULU  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

**OY VAASAN AMMATTIKORKEAKOULU**

—

**VASA YRKESHÖGSKOLA AB**

**Toimintakertomus ja tilinpäätös**

**1.1.– 31.12.2024**

**Vaasan ammattikorkeakoulu / University of Applied Sciences**  
Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa  
TEL +358 (0)20 766 3300  
[info@vamk.fi](mailto:info@vamk.fi) – VAMK.FI Y-tunnus: FI 2267669-3

## Sisällysluettelo

|     |                                                                                                                                                       |    |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1   | Toimintakertomus.....                                                                                                                                 | 3  |
| 1.1 | Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen.....                                                                             | 3  |
| 1.2 | Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, tuloksellisuus ja taloudellinen tilanne.....                                                            | 4  |
| 1.3 | Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät .....                                                                                                      | 5  |
| 1.4 | Koulutustoiminta ja sen kehittäminen.....                                                                                                             | 5  |
| 1.5 | Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta ja palveluliiketoiminta .....                                                                               | 7  |
| 1.6 | Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen: OKM:n sopimuksen 2021–2024 määrälliset tavoitteet ja tunnusluvut (toteuma 2021–2024 ja tavoite 2024) ..... | 9  |
| 1.7 | Henkilöstö .....                                                                                                                                      | 10 |
| 1.8 | Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastaja .....                                                                                                       | 11 |
| 1.9 | Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi.....                                                                                  | 11 |
| 2   | Tilinpäätös.....                                                                                                                                      | 13 |
| 3   | Tilinpäätöksen liitetiedostot .....                                                                                                                   | 18 |
| 3.1 | Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....                                                                                                  | 18 |
| 3.2 | Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....                                                                                                              | 20 |
| 3.3 | Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....                                                                                                           | 23 |
| 3.4 | Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....                                                                                                         | 28 |
| 3.5 | Muut liitetiedot.....                                                                                                                                 | 31 |
| 4   | Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset .....                                                                                          | 38 |
| 5   | Tilinpäätösmerkintä .....                                                                                                                             | 38 |

# 1 Toimintakertomus

## 1.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2024 oli Vaasan ammattikorkeakoululle aktiivinen toiminnan ja kehittämisen vuosi. Jatkoimme työtä rahoitusmallimittareiden parantamiseksi keskittyen erityisesti opetuksen ja ohjauksen laatuun, tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan määrän ja vaikuttavuuden kasvattamiseen sekä työyhteisökuulttuurin ja työhyvinvoinnin kehittämiseen. Vuosi oli kansainvälistymisen teemavuosi, ja sen aikana panostettiin kansainväliseen opiskelijarekrytointiin, verkostoitumiseen, hankkeisiin ja yhteistyöhön keskeisten kumppanien kanssa. Yhtiön uusi strategia ulottuen vuoteen 2035 hyväksyttiin syyskauden aikana. Valmistautuminen ja neuvottelut uuden, vuodet 2025–2028 kattavan sopimuskauden rahoituksesta Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa viitoittivat arkea vuoden mittaan. Neuvottelut yhtiön omistajien välillä yhtiön omistusrakenteesta ja yhteistyön tiivistämiseksi Vaasan yliopiston kanssa jatkuivat avoimesti ja aktiivisesti.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat toimintavuoden aikana rehtori/toimitusjohtaja, tekniikan yksikön johtaja, sosiaali- ja terveysalan yksikön johtaja, liiketalouden yksikön johtaja, Muotoilukeskus Muovan vt. johtaja, koulutusjohtaja, hallinto- ja talousjohtaja, TKI-johtaja sekä markkinointi- ja viestintäpäällikkö. Johtoryhmässä tapahtui useita muutoksia vuoden aikana. Avoimen hakumenettelyn kautta valittu rehtori/toimitusjohtaja Hannu Vahtera aloitti tehtävässään 1.8.2024. Hallinto- ja talousjohtajan tehtävässä toimi tilikauden aikana kolme eri henkilöä, ja lokakuusta 2024 asti on tehtävä ollut täyttämättä. Syyslukukaudella Muotoilukeskus Muovan johtaja, tekniikan yksikön johtaja/vararehtori, ja koulutusjohtaja jättivät irtisanoutumisilmoituksensa.

Muutoksista huolimatta yhtiö on kyennyt täyttämään lakisääteiset velvoitteensa sekä operatiiviset ja taloudelliset tavoitteensa hyvin. Johtamisjärjestelmän uudistaminen ja avainhenkilöiden rekrytoinnit jatkuvat seuraavan tilikauden aikana.

Toimintavuoden aikana vahvistimme työelämäyhteistyötä ja solmimme yksitoista uutta avainkumppanuussopimusta. Vaasan ammattikorkeakoululle myönnettiin Huippu-urheilijamyönteinen korkeakoulu -status. VAMKin vaikuttavuus ja medianäkyvyys kehittyivät positiivisesti vuoden 2024 aikana.

Esihenkilötyötä ja henkilöstön hyvinvointia kehitimme erillisillä valmennuksilla ja työyhteisökuultuuria kehittämällä. Koulutus- ja tutkimuspäälliköt siirtyivät elokuussa vakituisesti asiantuntijahenkilöstöön toimien opetushenkilöstön esihenkilöroolissa. Muutoksella haettiin parempia mahdollisuuksia esihenkilötyön kehittämiseen ja henkilöstön hyvinvoinnin edistämiseen. Henkilöstön hyvinvointia seurattiin vuotuisen huhtikuussa toteutettavan Työyhteisöviikkeen ohella suppeammalla Työviikkeen kyselyllä helmi- ja marraskuussa. Päätoimisen henkilöstön määrä kasvoi vuoden 2024 aikana kolmella henkilötyövuodella.

Yhtiön tilikauden liikevoitto oli 327 842,37 euroa ylijäämäinen ja kokonaistulos 666 707,82 euroa ylijäämäinen. Liikevaihto alitti talousarvion 140 652 eurolla, mutta kasvoi edellisvuodesta 2,05 miljoonaa euroa (9,7 %). Kustannuspaikkatasolla talousarviossa asetetuista tavoitteista jäätiin kautta linjan. Liikevaihtoa paransivat koulutuksen myynnit (JOTPA-hankinnat), joissa VAMK menestyi hyvin. Näiden liikevaihtolisäys oli noin 370 000 euroa verrattuna vuoteen 2023. Toteutunut liikevaihto sisältää lukuvuosimaksuja yli 2,8 miljoonaa euroa, mikä ylitti budjetoidun 800 000 eurolla ja oli suurin myötävaikuttaja siihen, että liikevaihto toteutui lähes talousarvion mukaisesti.

Yhtiön kulut alittivat budjetin 515 817 eurolla. Tämä johtui osittain siitä, että TKI:n ulkoisen rahoituksen saavuttamiseen varatut talousarvion keinot eivät kaikilta osin toteutuneet, mikä johti myös kulujen alittumiseen. Kulut kasvoivat edellisvuodesta 1,73 miljoonaa euroa (8,2 %). Poistojen määrän pieneneminen jatkui myös tilinpäätöksessä 2024.

---

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland

Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>

puh: +358 207 663 300

Yhtiöllä on sijoitusvarallisuutta Osuuspankissa, Ålandsbankenissa ja WGF II -rahastossa. Vuoden 2024 aikana yhtiön sijoituksista Lähi-Tapiolassa luovuttiin. Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaisesti sijoitukset on arvostettu käypään arvoon. Tilikauden kokonaistuloksessa on mukana noin 30 000 euroa realisoitumatonta tappiota, joka on muodostunut sijoitusten arvomuutoksesta. Lisäksi lukuvuosimaksurahastosta tuloutettiin yli 400 000 euroa tilikaudelle 2024 tilintarkastusyhteisön tilikauden aikaisten tarkastushuomioiden sekä opintotoimiston lukuvuosimaksulaskelmien pohjalta.

### **Olenneiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Tilikauden päättymisen jälkeen Vaasan ammattikorkeakoulun ja Opetus- ja kulttuuriministeriön välinen sopimus vuosille 2025–2028 allekirjoitettiin. Vaasan ammattikorkeakoulun omistusrakenteen muutosprosessi eteni tammikuussa 2025 Vaasan kaupunginvaltuustoon, joka päätti asiassa Kaupunginhallituksen esityksen mukaisesti. Yhtiö odottaa omistusjärjestelyjä koskevien neuvottelujen ja päätöksenteon tulevan valmiiksi vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Avoimella hakumenettelyllä valitut talouspäälikkö ja tekniikan yksikön johtaja aloittivat yhtiössä kokoaikaisina – talouspäälikkö tammikuussa 2025 ja tekniikan yksikön johtaja helmikuun alussa.

## **1.2 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, tuloksellisuus ja taloudellinen tilanne**

Jatkamme työtä ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin mittareiden vahvistamiseksi ja Opetus- ja kulttuuriministeriön perusrahoituksen parantamiseksi. Vuonna 2025 alkaneen uuden sopimuskauden tavoitteet painottavat erityisesti mahdollisuuksia kasvattaa korkeakoulumme veto- ja pitovoimaisuutta sekä tukea opiskelijoiden tavoiteaikaista etenemistä ja valmistumista.

Rahoitusmallin muutokset kokonaisuudessaan olivat maltillisia, mutta koulutusalojemme opiskelijaprofiilit ja valmistumisajat huomioiden arvioimme muutoksien haastavan yhtiön taloutta. Teemme määrätietoisia toimia ja panostuksia opiskelijoiden rekrytointiin ja ohjaukseen, sekä varmistaaksemme opiskelijoiden opinnoissaan vaadittavat harjoituspaikat.

Korkeakoulumme vetovoimaisuuteen ja mahdollisuuteen menestyä kansainvälisten, erityisesti EU- ja ETA-alueen ulkopuolelta tulevien, opiskelijoiden kanssa odotamme kuluvalle sopimuskaudella vaikuttavan mahdolliset muutokset ulkomaalaislakiin, ja tuleva vaatimus tutkintokoulutuksen täyskattaisuudesta.

Pyrimme edelleen kasvattamaan voimakkaasti opetukseemme kytkeytyvän tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan (TKI) vaikuttavuutta sekä ulkoisen rahoituksen osuutta rahoituksestamme. TKI-hankkeiden osalta odotamme vuoden 2025 jatkuvan positiivisissa merkeissä. Käynnissä olevia hankkeita on runsaasti ja hankerahoitushakemuksia mittava määrä rahoittajan käsittelyssä. TKI-hankkeiden toteuttamiseksi ja hankerahoitusten kotiuttamiseksi panostamme edellytyksiimme hanketoiminnan toteuttamiseksi suunnitelmien mukaisesti, samalla varmistaen tarvittava henkilöstöriittävyys ja toiminnan laatu.

Henkilöstökulujen kasvun arviointi on haasteellista työmarkkinatilanteen ja -neuvotteluiden ollessa osin kesken tai alkamatta. Varaudumme erityisesti TKI:n ulkoisen rahoituksen kasvattamiseksi kasvattamaan hallitusti määräaikaisten työntekijöiden määrää kasvavan hankekantamme toteuttamiseksi.

Määrätietoista työtä yhtiön strategisen toiminnanohjauksen sekä vakaan ja ennakoitavan taloudenpidon ja -seurannan kehittämiseksi jatketaan. Ulkoisten markkinatekijöiden vuoksi sijoitustoiminnan arvonekehitystä on vaikea ennakoida, mutta ilman tiedossa olevia pakottavia tarpeita realisoida sijoitusvarallisuutta, katsotaan sijoitustoimintaan liittyvät riskit maltillisiksi. Yhtiö käynnistää erillisen sijoitustoimikunnan sijoituspolitiikkamme ja sijoitustoimintamme kehittämiseksi.

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>  
puh: +358 207 663 300

### 1.3 Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan näkökulmasta yhtiöllä ei ole tiedossa vakavia, erityisiä korjauksia vaativia toimenpiteitä tai riskejä. Taloushallinnon ja budjetoinnin toimintamalleja kehitetään edelleen, samoin kuin havaittuja virheitä muun muassa laskutusprosesseissa korjaamme muun muassa vastualueiden selkeyttämisellä ja lisäresursoinnilla.

Sopimus- ja hankinta-asioidenhallinta on parantunut, mutta erityisesti yhtiöstä puuttuva monialainen juridinen osaaminen on tunnistettu voivan aiheuttaa yksittäisiä taloudellisia ja operatiivisia riskejä. Tämän korjaamiseksi olemme täsmentäneet sopimushallinnan päätöksentekoprosessia ja sopimushallinnan asianmukaisuuden varmistamiseksi uusineet yhtiön käytössä olevia keskeisiä sopimus pohjia. Hanketoiminnassa opettajien työajan suunnittelun erityispiirteet ja yksittäisten vastuuhenkilöiden varassa olevat hankkeet altistavat häiriöille, mutta resurssien hallintaa ja varautumista on kehitetty.

Tietoturva ja henkilöstön hyvinvointi vaativat jatkuvaa seurantaa. Tietoturva- ja tietosuojakäytännöt ovat olemassa, mutta niiden noudattaminen ja seuranta vaativat jatkuvaa kehittämistä. Työturvallisuuteen liittyviä riskejä hallitaan ohjeistuksilla, koulutuksilla ja henkilöstökyselyillä. Henkilöstön hyvinvointia seurataan säännöllisesti, mutta sairaspöissaolojen seuranta ja varhaisen vaikuttamisen mallit edellyttävät jatkuvaa tarkastelua.

Toimintaympäristön muutokset, kuten yritysrahoituksen vaihtelut, vaikuttavat toiminnan vakauteen ja edellyttävät nopeaa sopeutumista. Tilankäyttöön ja kustannusten jakoon liittyvät epäselvyydet erityisesti yhteistyöhankkeissa on tunnistettu vaativan tarkempaa seurantaa ja budjetointia.

### 1.4 Koulutustoiminta ja sen kehittäminen

Vaasan ammattikorkeakoulun koulutuksen kehittämistä ja koulutustoimintaa jatkettiin määrätietoisesti OKM-sopimuksemme suuntaisesti.

Tutkintokertymät olivat vuonna 2024 oheisen taulukon mukaisesti.

*Taulukko 1 Tutkintokertymät 2024*

| OKM määrälliset sopimustavoitteet 2021–2024            |         |              |
|--------------------------------------------------------|---------|--------------|
|                                                        | Tavoite | Toteuma 2024 |
| Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot                    | 58      | 149          |
| Ammattikorkeakoulututkinnot                            |         |              |
| Tietojenkäsittely, tietoliikenne, tekniikan alat       | 260     | 228          |
| Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet ja palvelualat | 160     | 152          |
| Terveys- ja hyvinvointialat                            | 170     | 162          |
| Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä                   | 590     | 542          |

VAMK-tasoinen OPS-linjauk käynnisti osaamisperusteisen opetussuunnitelmatyön. Osaamisperusteisuutta on myös tuettu työpajoin ja koulutuksin. Yhteinen koulutuksen tiekartta rakennettiin tukemaan yhteistä koulutusten määrällistä ja laadullista kehittämistä tulevana vuosina. Opintojaksoille laadittiin oppijälhtöiset opintojaksokuvaukset ja Moodleen yhteiset pohjat opintojaksojen käytettävyyden edistämiseksi. Määräajassa valmistumisen tukemiseksi ryhmänohjaajien tehtäväkuvaa ja resurssia tarkennettiin. Opintojen edistymisen seurantaan otettiin käyttöön Fokus-työkalu. Säännölliset ryhmänohjaajien, yksikönjohtajien ja koulutus- ja tutkimuspäälliköiden tapaamiset aloitettiin jokaisessa koulutusyksikössä.

Kipinä- ja Osuva ohjaus -kehittämishankkeissa jatkoimme palautedialogin ja ohjauksen mallin kehittämistä ja arkeistamista menestyksekkäästi. Opiskelijoilta kerättävän Spark-palautteen sisältöä kehitettiin mm. NPS-arvioiden osalta ja palautteiden antamisen prosenttiosuuksia onnistuttiin kasvattamaan aikaisemmista lukuvuosista.

Opetushenkilöstön osaamisen kehittymistä tuettiin digikahvilatoiminnalla, yhteisillä pedapäivillä, pedagogisen ja digipedagogisen osaamisen osaamismerkkien lanseeraamisella sekä erilaisien ulkopuolisten tuottamien koulutuksin ja valmennuksin. Digipedagogista osaamista vahvistettiin julkaisemalla Digivisio2030-hankkeen digipedagogiikan koulutusten ensimmäinen osa, Yhteisöllisyys ja vuorovaikutus digitaalisissa ympäristöissä. Opetuksen digitaalisia palveluita kehitettiin ottamalla käyttöön DreamBroker -videopalvelu. EXAM-sähköisen tenttijärjestelmän käyttöä tuettiin ja laajennettiin kypsyysnäytteistä myös muihin tentteihin. EXAM-tenttien valvontaan luotiin prosessi. Kampuskehitysprojektin yhteydessä perustimme kaksi interaktiiviseen hybridiopetukseen soveltuvaa luokkaa.

Jatkuvan oppimisen suurin kehittämiskohde oli toisen asteen väylätyö. Lisäksi käynnistettiin YAMK-tasoinen Master School -polku. Myös yhteistyötä Vamian kanssa vahvistettiin. Väyläopintojen lisäksi kehitimme kaikille avointa tarjontaa ajankohtaisista teemoista. Avoimen korkeakouluopetuksen tarjontaa tehostimme vuoden aikana. Digivisiotyö eteni käyttöönoton määrittelyyn ja testaukseen syksyllä. Opin.fi -alustan tekninen testaus saatiin onnistuneesti päätökseensä vuoden loppuun mennessä, ja on näin ollen valmis kevään 2025 lanseeraukseen. Tarjonnan sisällöllinen määrittely- ja laatutyö jatkuu keväällä 2025.

Opiskelijapalveluissa Peppi-kehitys jatkui mm. versiopäivityksin sekä ylläpitosopimusten mukaisten päivityksin Wihi, Fokus ja Spark liitännäisiin. Toteutimme myös eAHOT-palvelun ja tenttipalvelun käyttöönotot. Ristiinopiskelupalvelun toiminta laajeni uusiin yhteistyöverkostoihin vapaasti valittavien ja opetussuunnitelmataason yhteistyöopintojen osalta.

Urapalveluissa keskityimme alumnitoiminnan kehittämiseen. Uraseurantakyselyn vastausprosentti pieneni edelliseen kyselykierrokseen nähden, minkä myötä uraseurantaan liittyvää viestintää ja muita toimia tehostetaan jatkossa. Opiskelijoiden työllistymistä tuimme yksilöllisten uraohjausten ja työelämätaitoihin liittyvillä työpajoilla. Lisäksi osallistuimme Talent Forum Vaasa – rekrytointitapahtuman järjestämiseen muiden alueen korkeakoulujen kanssa. Urapalvelut toimi aktiivisena osana korkeakoulun avainkumppanuusyhteistyön ylläpitämistä ja kehittämistä.

KV-palveluissa edistimme opiskelija- ja henkilökuntaliikkuvuutta. Koulutusyksiköissä kiinnostus monimuotoisten intensiivikurssien (*Blended Intensive Program*) suunnitteluun ja toteuttamiseen partnerikoulujen kanssa lisääntyi. VAMK toimi järjestäjänä kahdella intensiivikursseilla. Syksyllä järjestettiin International Days -tapahtuma, johon kutsuimme osallistujia partnerikouluista. VAMKissa vieraili vuoden aikana opettajia ja henkilökuntaa ulkomaisista korkeakouluista. VAMK koordinoi hoitotyön Nordhelse-verkostoa. Uusia korkeakoulukumppanuuksia solmimme Mondragon Universityn (Espanja) ja University of Stavangerin (Norja) kanssa. Lisäksi Temasek Polytechnicin (Singapore) kanssa uusimme yhteistyösopimuksemme.

VAMKin vetovoima on jatkanut kasvuaan kansainvälisissä tutkinnoissa. Vuonna 2024 kansainvälisten tutkinto-opiskelijoiden lukumäärä tuplaantui lähes 700 opiskelijaan, joista suurin osa on lukuvuosimaksuvelvollisia. Agenttiyhteistyötä on kehitetty painottaen vastuullisuutta. Olimme etujoukoissa mukana työryhmässä luomassa kansallista agenttien eettistä toimintaohjetta, joka on Arenen ja Unifin hyväksymä.

Opiskelijahyvinvoinnin palveluja suuntasimme opiskelijoiden yksilöllisen tuen kasvavaan tarpeeseen ja kuraattoritoiminta vakiintui vuoden 2024 aikana entistä tiiviimmin osaksi VAMKin opiskelijoiden

---

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
 Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>  
 puh: +358 207 663 300

hyvinvointipalveluja. Opiskelijahyvinvoinnin työryhmä järjestäytyi uudelleen sosiaali- ja terveysalan koulutusyksikön johtajan koordinoimana.

Jatkuvan oppimisen tarjontaa lisäsivät Länsirannikko-yhteistyössä muiden ammattikorkeakoulujen kanssa toteuttamamme JOTPA-koulutuskokonaisuudet. NOVA-hanke vahvisti työllistymistä ja urapolkuja Motivaationa Muutos-koulutuksella yhteensä 50 henkilölle.

## 1.5 Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta ja palveluliiketoiminta

Strategiaa toteuttava TKI-toimintamme vahvistui toimintavuonna. Vuonna 2021 aloitettu määrätietoinen työ TKI-toimintakulttuurin ja -osaamisen, ekosysteemiperusteisen toiminnan, verkostojen ja TKI-volyymin kasvattamiseksi on tuottanut tulosta. TKI-ulkaisen rahoituksen kasvu on merkittävä ja suhteellisesti strategiakaudella VAMKin kasvu on ammattikorkeakoulukentässä suurimpien joukossa. Erityisen merkittävää on ollut suuruusluokaltaan vaikuttavammat positiiviset hankepää tökset, ja toimintavuonna lisääntynyt kansainvälisten hankkeiden määrä. Käynnissä oli 59 toteutusvaiheen hanketta. Näistä 32 hanketta alkoi toimintavuoden aikana. Ulkoinen rahoitus näissä hankkeissa oli yhteensä noin 2,5 milj. €, josta koulutus- ja strategiahankkeiden osuus oli noin 770 000 €. TKI-ulkoinen rahoitus oli kokonaisuudessaan noin € 1,8 milj., jossa kasvua edellisvuoteen noin € 500 000.

TKI-toimintaa kehitettiin systemaattisesti arjen TKI-työn rinnalla TKI-ohjelman seitsemän kehittämiskokonaisuuden kautta. Osallistuimme aktiivisesti aluekehitystyöhön ja alueellisen innovaatioekosysteemin kehittämiseen strategisilla painoaloillamme, liittyen mm. Vety- ja Innovaatiolaakson suunnitteluun ja alueen korkeakoulujen yhteisen StartUp-toiminnan vahvistamiseen. Vahvistimme vaikuttavuuttamme kansallisissa verkostoissa ja työryhmissä, VAMKin edustajan toimiessa Arenen TKI-johdon verkoston puheenjohtajistossa. Vahvistimme TKI-alustoja perustamalla neljännen alustan, Smart Designin, aiempien Smart Industryn, Smart Societyn ja Smart Businessin rinnalle. TKI-alustojen toiminnan tukena jatkoi strategiakaudeksi asetettu kokenut ja asiantunteva TKI Advisory Board.

Ammattikorkeakoulun eri yksiköiden kanssa jatkoimme yhteisten toimintatapojen kehittämistä ja vahvistimme alueellisia, kansallisia ja erityisesti kansainvälisiä verkostoja tukemaan organisaation onnistumista TKI-työssä. Hankevalmistelumme oli strategiaperusteista, huomioiden vahvuusalueemme, alueelliset tarpeet ja muutokset toimintaympäristössämme. Kasvava TKI-toiminta edellytti TKI-palveluiden resurssien keskittämistä projektitoimistoon ja niin prosessien kuin järjestelmien kehittämistä. Vastuullinen TKI-toiminta on ollut kansallisessa yhteistyössä yksi keskeisistä painopisteistä. Toimintavuonna on myös jatkettu sopimushallinnan ja hankintaosaamisen kehittämistä.

TKI-toiminnassa oli mukana noin 80 henkilöä. Hankkeiden määrä on kaksinkertaistunut strategiakaudella. Vaasan ammattikorkeakoulun rooli päähakijana, myös kansainvälisissä hankkeissa, on vahvistunut, osatoteuttajaroolien lisäksi. Toimintavuoden aikana TKI-toiminnan rahoituslähteet ovat edelleen monipuolistuneet, erityisesti kansainvälisen rahoituksen osalta. VAMK koordinoi mm. 4-vuotista Erasmus+ CoVE hanketta H2 Excellence, jossa on mukana 24 partneria 10 eri maasta. Lisäksi VAMK sai kooltaan hyvin merkittävän BF-hankkeen ja kasvatti aktiivisuuttaan myös näissä hauissa selvästi. Kansallisestikin kiinnostava VAMKin koordinoima uudenlainen pilotointimalli viiden ammattikorkeakoulun (VAMK, Turun AMK, Centria, Novia ja SAMK) Länsirannikkoyhteistyö, johon OKM myönsi 2,5 miljoonan euron rahoituksen vuosille 2023–2025. Vuonna 2024 toiminnan tueksi perustettiin West Coast Industrial Advisory Board. Vaasan ammattikorkeakoulu on aktiivisesti mukana EDIH Robocoast konsortiossa. OKM:n profilirahoituksella toteutettavat FESIO (Flexible Energy Systems) ja Design PSS (kestävien teollisuusjärjestelmien muotoiluun keskittyvä kokonaisuus) jatkuivat

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland

Y-tunnus: 2267669–3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>

puh: +358 207 663 300

vuonna 2024. Vaasan ammattikorkeakoulun esitys Merenkurkun alueen korkeakouluysteistyön kehittämiseksi Kvarken Competence Bridge johti Merenkurkun neuvoston koordinoiman Unicollab-hankkeen käynnistämiseen. Yhteistyön kehittyminen Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa niin koulutus- kuin TKI-toiminnassa on myös tärkeässä roolissa. Eurooppalaiset yliopistot –haussa ei menestytty toivotusti, mutta sen perusteella on käynnistymässä hakemukseen perustuva uusi eurooppalainen hankehaku.

TKI-toiminnassa tekniikan teemoina korostuivat mm. kestävä kehitys tukien uudet energiarjestelmät ja energiavarastointi (muun muassa akkuteknologia ja vety, tuuli- ja aurinkovoima) ja älykkäät sähköverkot, robotiikka, 3D-tulostus ja 5G-osaaminen. Sosiaali- ja terveysalan teemoina olivat mm. sotealan osaamisen vahvistaminen, asiakas- ja potilasturvallisuus, asiakaslähtöiset sosiaali- ja terveyspalvelut mukaan luettuna digitaalisten palveluiden käyttö. Liiketaloudessa teemoina korostuivat kestävä ja innovatiivinen liiketoimintaosaaminen kansainvälisessä ympäristössä, kansainvälisen kaupan logistiikan kehittyvät ratkaisut sekä uutena vahvuutena tekoälyosaaminen. Muotoilukeskus Muovan keskeisiä teemoja olivat kestävät tuote-palvelujärjestelmät, teollinen palvelumuotoilu sekä muotoiluajattelu yrittäjyyden ja työllisyyden parantamisessa. Muovan TKI-toiminnassa on vahvistettu erityisesti järjestelmämuotoilun sekä tekoäly- ja datapohjaisten ratkaisujen muotoilun sekä oppimismuotoilun osaamista. TKI-palveluissa keskityttiin uusiin avauksiin mm. pk-yritysten kasvun, kansainvälistymisen ja TKI-osaamisen saralla johtavina teemoina mm. puhdas siirtymä, tekoäly ja valmistavan teollisuuden automaatio, brändi ja vienti, ja mm. pk-yritysten valmiudet kansainvälisten osaajien työllistämiseen.

Palveluliiketoiminta siirtyi TKI-palveluiden alaisuuteen vuoden 2024 alusta. Palveluliiketoiminnan tuloksessa oli nähtävissä hienoinen nousu edellisvuoden tuloksesta. Toimintavuoden aikana käynnistettiin uusi avainkumppanuusohjelma. Avainkumppanuussopimuksia on solmittu 11 kappaletta alueen yritysten kanssa. Suunnitelmallista yhteistyötä on myös jatkettu jo olemassa olevien kumppaneiden kanssa. Prosessien, viestinnän ja uusien palvelutuotteiden kehittämistä on jatkettu yhdessä yksiköiden kanssa. Palveluliiketoiminnan kehittämistä yhdessä asiakkuusvastaavien kanssa jatkettiin.

Avoimen tieteen ja tutkimuksen (ATT) kehitystyössä onnistuttiin erittäin hyvin, jonka tuloksena kansallisessa avoimen tieteen arvioinnissa saavutettiin korkein taso 5. TKI-toiminnan ja oppimisen yhteyttä (TKIO) on vahvistettu ja henkilöstön osaamistason kehittymistä tuettu varsin mittavalla koulutus- ja kehitystoiminnalla. Julkaisutoiminta jatkui aktiivisena ja podcast toimintaa kehitettiin. Vuonna 2024 julkaistiin sekä TKI-hankejulkaisu että kansainväliseen teemavuoteen kiinnittyvä kokoomajulkaisu. Mikro-opintokokonaisuuksien suunnittelua jatkettiin, myös osana kansainvälistä hanketoimintaa. VAMKin CoARA-sopimuksen (Coalition for Advancing Research Assessment) toimintasuunnitelma valmistui vuonna 2024.

Sosiaali- ja terveysalan yksikkö perusti yhteistyössä Novian ja Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa kansallisesti ainutlaatuisen opetuslinikka Novan, osana hyvinvointialueen Prima Botnia -hanketta. Syyskuussa ovensa avannut, kaksikielinen opetuslinikka tarjoaa maksutonta hyvinvoinnin ja mm. digitaalisten palvelujen ohjausta alueen asukkaille. Lisäksi suosittu kansainvälisten osaajien veto- ja pitovoimaan keskittyvä YoungTalk -tapahtuma järjestettiin jo viidennen kerran osana Wasa Future Festivalia liki 100 osallistujan voimin. VAMK myös järjesti yhteistyössä Vaasan yliopiston kanssa kansalliset Tutkimuspalvelupäivät elokuussa yli 300 osallistujalle.

## 1.6 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen: OKM:n sopimuksen 2021–2024 määrälliset tavoitteet ja tunnusluvut (toteuma 2021–2024 ja tavoite 2024)

Taulukko 2 OKM-sopimuksen määrälliset tavoitteet ja tunnusluvut sekä vuoden 2024 toteuma

|                                                                                                   | 2021<br>toteuma   | 2022<br>toteuma   | 2023<br>toteuma                | 2024<br>toteuma                | 2024<br>OKM<br>tavoite |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| <b>Yhteistyön syventäminen alueen työelämän kanssa</b>                                            |                   |                   |                                |                                |                        |
| Strategisten A-luokan yhteistyösopimusten määrä (kpl)                                             | 17                | 17                | 18                             | 18                             | 30                     |
| Avoin AMK (opintopiste)                                                                           | 4852              | 7641              | 5781                           | 5708                           | 10 000                 |
| Erikoistumiskoulutuksessa suoritettut opintopisteet (op)                                          | 40                | 344               | 63                             | 0                              | 1000                   |
| <b>TKI- ja palvelutoiminnan volyymin sekä osaamistason kasvattaminen</b>                          |                   |                   |                                |                                |                        |
| Ulkoisen hankerahoituksen volyymi (e)                                                             | 812 864           | 1 262 166         | 1 318 253                      | 1 863 434                      | 1 500 000              |
| TKI-hankkeissa mukana olevien yritysten lukumäärä (lkm)                                           | 170               | 175               | 175                            | 175                            | 250                    |
| Hiilineutraali kampus 2030                                                                        | 224,9<br>tCO2-ekv | 835,6<br>tCO2-ekv | 835,6<br>tCO2-ekv<br>(ennuste) | 835,6<br>tCO2-ekv<br>(ennuste) | -                      |
| Julkaisujen lukumäärä (lkm)                                                                       | 189               | 272               | 329                            | 313                            | 100                    |
| Palveluliiketoiminnan volyymi (liikevaihto e)                                                     | 297 085,81        | 255 341           | 317 017                        | 314 014                        | 900 000                |
| <b>Kansainvälinen työ- ja opiskeluympäristö</b>                                                   |                   |                   |                                |                                |                        |
| KV- vaihdossa (out) suoritettut opintopisteet (lkm)                                               | 1683              | 1891              | 1776                           | 1104                           | 3400                   |
| KV-vaihdossa (in) suoritettut opintopisteet (lkm)                                                 | 983               | 1478              | 1126                           | 1950                           | 2200                   |
| IOL- opinnot (op)                                                                                 | 924               | 392               | 427                            | 593                            | 1200                   |
| KV- tutkinto-opiskelijoiden lukumäärä (lkm)                                                       | 346               | 310               | 376                            | 681                            | 420                    |
| Maahanmuuttajien valmentava koulutus (op)                                                         | 54                | 0                 | 245                            | 20                             | 400                    |
| <b>Opiskelijoiden menestyminen</b>                                                                |                   |                   |                                |                                |                        |
| Tavoiteajassa suoritettut terveys- ja hyvinvointialojen tutkimukset (%)                           | 77,1 %            | 77,78 %           | 72,68 %                        | 61,7 %                         | 85                     |
| Tavoiteajassa suoritettut liiketalouden ja palvelualojen tutkimukset (%)                          | 55,6 %            | 59,31 %           | 55,88 %                        | 48,0 %                         | 70                     |
| Tavoiteajassa suoritettut tietojenkäsittelyn, tietoliikenteen ja tekniikan alojen tutkimukset (%) | 47,0 %            | 57,63 %           | 57,53 %                        | 59,7 %                         | 60                     |
| Uraseurantakysely, rahoitusmallin kysymykset                                                      | 3,9               | 4,0               | 4,0                            | 4,2                            | 4,3                    |
| Työllistyminen 1 v valmistumisen jälkeen                                                          | 89,2              | 82,3              | 88,3 %                         | 88,8 %                         | 92                     |
| Korkeakoulujen yhteistyöopinnot                                                                   | 4838              | 5919              | 6833                           | 5324                           | 4500                   |
| <b>Henkilöstön työhyvinvoinnin parantaminen</b>                                                   |                   |                   |                                |                                |                        |
| Työyhteisöviite-kysely (henkilöstön työhyvinvointi) (0–5 asteikko)                                | 3.7               | 3.6               | 3.7                            | 3.6                            | 4                      |

## 1.7 Henkilöstö

Vaasan ammattikorkeakoulun henkilöstömäärä henkilötyövuosina mitattuna on vuonna 2024 kokonaisuudessaan 181. Kasvua vuodesta 2023 on noin kolme henkilötyövuotta. Henkilöstömäärä on ollut vahvassa kasvussa kolmen edellisen vuoden ajan ja maltillinen kasvu vuonna 2024 noudattaa vastuullista henkilöstöpolitiikkaamme.

Huhtikuussa voimaan astunut Sivistan Ammattikorkeakoulujen työehtosopimus aiheutti maltillisia muutoksia. Luottamusmiesrakenne muutettiin hyvässä hengessä uuden työehtosopimuksen mukaiseksi ja jatkossa Vaasan ammattikorkeakoulussa on OAJ:n ja YTN:n luottamusmiehet sekä varaluottamusmiehet. Yhteistyön kehittämisryhmässä käydyn keskustelun perusteella irtisanottiin voimassa ollut paikallinen sopimus koskien vuosilomien määräytymistä. Tämän seurauksena seuraavan tilikauden aikana siirrymme noudattamaan Ammattikorkeakoulujen työehtosopimusta myös vuosilomien määräytymisen osalta. Muutoksen ansiosta kaikki työsuhteemme ehdot määräytyvät jatkossa Ammattikorkeakoulujen työehtosopimuksen mukaisesti.

Toimintavuoden 2024 aikana on panostettu henkilöstön työhyvinvointiin sekä esihenkilöiden osaamiseen ja hyvään johtamiseen. Henkilöstöllä on ollut käytössään laajat henkilöstöedut toimintavuoden aikana, kuten esimerkiksi laaja työterveyshuolto, ePassi, kuntosali- ja ryhmäliikuntavuorot, sekä mahdollisuus työsuohdepyöräetouden hyödyntämiseen. Henkilöstön osaamisen tunnustamisen ja kehittämisen tueksi vuonna 2024 otettiin käyttöön Open Badge Factoryn digitaaliset osaamismerkkit. Vuoden 2024 aikana on ollut mahdollista suorittaa seuraavat osaamismerkkit: Opetuksen ja oppimisen saavutettavuus, TKI-projektipäällikkö ja Yhteisöllisyys ja vuorovaikutus verkossa. Syyskuussa asiantuntijahenkilöstön työajanseuranta siirrettiin Nepton – ohjelmaan, joka helpottaa niin työajan kirjaamista kuin sen seuraamista esihenkilöiden näkökulmasta. Tavoitteena on tukea työkuormituksen seuraamista sekä työhyvinvoinnin johtamista.

Työyhteisöviikitys toteutettiin keväällä 2024. Yhtiön kokonaistulos oli 3,6 (vastaava tulos vuonna 2023 oli 3,7) ja tulosten pohjalta on tehty organisaatiotason kehittämissuunnitelma, jonka johtoryhmä on hyväksynyt. Lisäksi eri tiimit ovat esihenkilöiden johdolla laatineet omat tiimikohtaiset kehittämissuunnitelmansa. Johtotiimit ovat seuranneet niin organisaatiotason kuin tiimien omien kehittämissuunnitelmien toteutumista. Henkilöstön työhyvinvoinnin seuranta tukemaan vuonna 2024 otettiin käyttöön lisäksi suppeampi Työvire -kysely, joka toteutettiin kaksi kertaa vuoden aikana.

Henkilöstölle järjestettiin vuonna 2024 yhteinen henkilöstön kehittämispäivä, jonka teemana oli ”Kansainvälinen ja hyvinvoiva VAMK”. Päivässä henkilökunta pääsi työpajan muodossa osallistumaan VAMKin kansainvälisyysohjelman laatimiseen, sekä kuuntelemaan kansainvälisyysteemaa käsitellyttä paneelikeskustelua. Tilaisuuden keynote puhuja Joni Jaakkola luennoi ympärivuotisen hyvän vireen kulmakivistä. Lisäksi tiimikohtaisesti on järjestetty erilaisia kehittämis-/tykytilaisuuksia.

Toimintavuoden 2024 aikana on kehitetty johtamis- ja esihenkilötyötä säännöllisillä esihenkilöiden tapaamisilla ja koulutuksilla. Johtoryhmälle edellisen tilikauden aikana aloitettu valmennus on jatkunut myös vuoden 2024 aikana ja vuoden 2024 lopulla aloitettiin yhteinen päällikkövalmennus, joka jatkuu vuoden 2025 aikana.

Henkilöstön rekrytoinnit ovat olleet tärkeässä roolissa vuonna 2024. Uuden rehtori, toimitusjohtajan rekrytointi, sekä useat muut vuoden aikana toteutuneet tärkeät rekrytoinnit ovat lisänneet VAMKin näkyvyyttä työnantajana, ja rekrytointien hakijamäärät ovatkin kehittyneet positiivisesti. Rekrytoinneille on pyritty saamaan laajaa näkyvyyttä hyödyntäen kustannustehokkaita kanavia ja toimintatapoja.

## 1.8 Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastaja

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n hallituksen jäsenet tilikauden 1.1.-31.12.2024 päättyessä olivat:

- Sari Simelius-Sillanpää, puheenjohtaja
  - Monica Sirén-Aura, varapuheenjohtaja
  - Susanna Koski, jäsen
  - Dan Bäckman, jäsen
  - Karita Blom, jäsen
  - Teemu Oksanen, jäsen (opiskelijoiden edustaja)
  - Elena Kuisma, jäsen (henkilöstön edustaja)
  - Antti Hakala-Ranta, jäsen
  - Minna Martikainen, jäsen
- 
- Hannu Vahtera, esittelijä
  - Miia Lahti, sihteeri

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n väliaikaisena toimitusjohtajana ja rehtorina 31.7.2024 asti toimi Ville Isoherranen. 1.8.2024 alkaen toimitusjohtajana ja rehtorina on toiminut Hannu Vahtera. Vaasan ammattikorkeakoulu kuuluu Vaasan kaupungin kaupunkikonserniin. Yhtiön tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana HT Josefin Rönnlund.

## 1.9 Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Tilikauden voittoa 666 707,82 euroa esitetään kirjattavaksi edellisten vuosien voitto/tappio –tilille.

## TUNNUSLUVUT

|                                                        | 2024            | 2023            | 2022            | 2021            | 2020            |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihdon muutos-%                                  | 9,7             | 7,04            | 4,82            | 6,33            | 4,49            |
| Liikevoitto-%                                          | 1,41            | 0,04            | -2,28           | 0,8             | 2,37            |
| Oman pääoman muutos-%                                  | 4,79            | 6,51            | -22,03          | 9,05            | 83,07           |
| Quick ratio                                            | 1,88            | 2,04            | 1,98            | 4,25            | 1,70            |
| Kassan riittävyys päivissä                             | 126,60          | 106,51          | 116,33          | 142,03          | 116,48          |
| Omavaraisuusaste-%                                     | 65,28           | 52,26           | 51,80           | 73,20           | 55,62           |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE)                            | 4,84            | 9,17            |                 |                 |                 |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana | 200             | 181             | 196             | 178             | 177             |
| Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella    | 14 148 559,49 € | 13 490 048,81 € | 12 313 523,99 € | 11 016 984,76 € | 11 076 636,91 € |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvin                  | -0,41           | 6,79            | -3,55           |                 |                 |

## 2 Tilinpäätös

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n liikevaihto vuonna 2024 oli 23 203 852,40 euroa. Liikevaihto on kasvanut edellisvuodesta 9,7 %. Yhtiön liikevaihto koostuu Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämästä valtionrahoituksesta, TKI-toiminnan ulkoisesta rahoituksesta, liiketoiminnan tuotoista ja vuokratuotoista. Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämän valtionrahoituksen osuus oli 15 590 241,32 euroa (67 % kokonaisliikevaihdosta.) Liikevaihto sisältää lukuvuosimaksutuottoja 2 815 083,92 euroa, jossa kasvua 1,36 miljoonaa euroa verrattuna edelliseen tilikauteen.

Yhtiön kokonaiskulut olivat 22 876 010,03 euroa. Henkilöstökulujen osuus kokonaiskuluista oli 14 148 559,49 euroa eli 61,8 %. Muut kulut olivat 8 399 791,80 euroa. Muut kulut koostuvat palvelu- ja materiaaliostoista, toimitilakustannuksista ja muista toiminnan kuluista.

Sijoitustoiminta arvostetaan kirjanpidossa Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaisesti käypään arvoon tilikauden aikana ja tämän seurauksena tuloslaskelmaan kirjattiin ammattikorkeakoulun varsinaisen sijoitustoiminnan tuottoja ja kuluja yhteensä 80 998,71 euroa. Muiden korko- ja rahoitustuottojen ja kulujen erotus oli -86 128,76 euroa.

Tilikauden aikana teimme investointeja 282 479,41 eurolla. Investoinnit sisältävät järjestelmäinvestointeja kuten hr-järjestelmä, taloushallinnon ohjelmisto ja projektihallinnon järjestelmän kehittäminen sekä tietohallinnon investoinnit sisältäen laite- ja palvelinpäivitykset. Lisäksi kiinteistöpalvelut on toteuttanut kampuskehitysprojektin ja Technobothniaan on tehty hankintoja.

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n tilinpäätöksessä 2024 liikevoitto on 327 842,37 euroa ja tilikauden tulos kokonaisuudessaan 666 707,82 euroa ylijäämäinen. Talousarvio vuodelle 2024 oli laadittu 105 euroa ylijäämäiseksi.

## TULOSLASKELMA

|                                                                   | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                                 | <b>23 203 852,40</b>  | <b>21 150 496,02</b>  |
| Korkeakoulujen perusrahoitus                                      | 15 590 241,32         | 14 591 000,04         |
| Avustustuotot                                                     | 3 193 769,74          | 3 572 380,65          |
| Liiketoiminnan tuotot                                             | 928 987,83            | 579 708,16            |
| Muut tuotot                                                       | 3 490 853,51          | 2 407 407,17          |
| <b>KULUT</b>                                                      | <b>-22 876 010,03</b> | <b>-21 141 213,15</b> |
| Henkilöstökulut                                                   | -14 148 559,49        | -13 490 048,81        |
| Poistot ja arvonalentumiset                                       | -327 658,74           | -408 009,25           |
| Muut kulut                                                        | -8 399 791,80         | -7 243 155,09         |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                       | <b>327 842,37</b>     | <b>9 282,87</b>       |
| <b>VARAINHANKINTA, SIIJOITUS- JA<br/>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b> | <b>-5 130,05</b>      | <b>459 782,23</b>     |
| Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut                                 | 80 998,71             | 467 188,62            |
| Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut                           | -86 128,76            | -7 406,39             |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN<br/>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>    | <b>322 712,32</b>     | <b>469 065,10</b>     |
| Sidottujen rahastojen muutos                                      | 409 493,54            | -325 693,54           |
| Tuloverot                                                         | -65 498,04            | -8 259,83             |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                                 | <b>666 707,82</b>     | <b>135 111,73</b>     |

|                                | TASE                 |                      |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                | 2024                 | 2023                 |
| <b>VASTAAVAA</b>               |                      |                      |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>       |                      |                      |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>  | <b>149 611,83</b>    | <b>184 539,30</b>    |
| Aineettomat oikeudet           | 114 814,57           | 153 377,67           |
| Muut pitkävaikutteiset menot   | 34 797,26            | 31 161,63            |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>  | <b>763 231,45</b>    | <b>773 483,31</b>    |
| Koneet ja kalusto              | 754 271,45           | 773 483,31           |
| Muut aineelliset hyödykkeet    | 8 960,00             | 0,00                 |
| <b>Sijoitukset</b>             | <b>5 719 617,83</b>  | <b>414 032,06</b>    |
| Muut osakkeet ja osuudet       | 5 719 617,83         | 414 032,06           |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>     |                      |                      |
| <b>Saamiset</b>                |                      |                      |
| <b>Pitkäaikaiset</b>           | <b>465 737,61</b>    | <b>516 198,90</b>    |
| Muut saamiset                  | 465 737,61           | 516 198,90           |
| <b>Lyhytaikaiset</b>           | <b>2 813 397,11</b>  | <b>1 901 563,23</b>  |
| Myyntisaamiset                 | 729 017,35           | 619 419,06           |
| Muut saamiset                  | 515 683,86           | 246 910,26           |
| Siirtosaamiset                 | 1 568 695,90         | 1 035 233,91         |
| <b>Rahoitusarvopaperit</b>     | <b>0,00</b>          | <b>6 819 194,46</b>  |
| Muut osakkeet ja osuudet       | 0,00                 | 6 819 194,46         |
| <b>Rahat ja pankkisaamiset</b> | <b>2 160 238,89</b>  | <b>413 995,21</b>    |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>      | <b>12 071 834,72</b> | <b>11 023 006,47</b> |

| TASE                                          |                      |                      |
|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                            |                      |                      |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                             | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
| <b>Osakepääoma</b>                            | 1 500 000,00         | 1 500 000,00         |
| <b>Muut rahastot</b>                          | <b>5 704 971,38</b>  | <b>6 123 228,92</b>  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto        | 5 146 530,09         | 5 146 530,09         |
| Muut rahastot                                 | 558 441,29           | 976 698,83           |
| <b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b> | <b>-2 437 216,67</b> | <b>-2 572 328,40</b> |
| <b>Tilikauden voitto (tappio)</b>             | <b>666 707,82</b>    | <b>135 111,73</b>    |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                          | <b>6 637 372,19</b>  | <b>5 836 994,22</b>  |
| <b>Pitkäaikainen</b>                          | <b>0,00</b>          | <b>37 229,92</b>     |
| Lainat rahoitus ja vakuutuslaitoksilta        | 0,00                 | 37 229,92            |
| <b>Lyhytaikainen</b>                          | <b>6 637 372,19</b>  | <b>5 799 764,30</b>  |
| Saadut ennakot                                | 3 746 420,71         | 3 205 833,53         |
| Ostovelat                                     | 1 097 335,49         | 876 022,97           |
| Muut velat                                    | 767 156,35           | 739 956,00           |
| Siirtovelat                                   | 1 026 459,64         | 977 951,80           |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>12 071 834,72</b> | <b>11 023 006,47</b> |

## RAHOITUSLASKELMA

|                                                              | 2024                | 2023                 |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                              |                     |                      |
| Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja                    | 584 154,02          | 469 065,10           |
| <b>Oikaisut:</b>                                             |                     |                      |
| Poistot ja arvonalentumiset                                  | 327 658,74          | 408 009,25           |
| Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot                  | 29 893,26           | 0,00                 |
| Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut                           | 0,00                | -466 729,41          |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                     | -24 763,21          | 6 947,18             |
| Muut oikaisut                                                | 409 493,54          | -325 693,54          |
| <b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>               | <b>1 326 436,35</b> | <b>91 598,58</b>     |
| <b>Käyttö pääoman muutos:</b>                                |                     |                      |
| Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)        | 50 461,29           | -271 705,09          |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)       | -911 833,88         | -314 997,87          |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-) | 837 607,89          | 206 349,78           |
|                                                              | -23 764,70          | -380 353,18          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b> | <b>1 302 671,65</b> | <b>-288 754,60</b>   |
| Maksetut välittömät verot                                    | -65 498,04          | -8 259,83            |
| <b>Rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja</b>                   | <b>1 237 173,61</b> | <b>-297 014,43</b>   |
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                              | <b>1 237 173,61</b> | <b>-297 014,43</b>   |
| <b>Investointien rahavirta:</b>                              |                     |                      |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin      | -282 479,41         | -358 751,60          |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                             | 0,00                | 68 029,53            |
| Investoinnit rahoitusarvopapereihin (netto)                  | 1 252 166,99        | -2 832 351,29        |
| Sijoitustoiminnan tuotot/kulut                               | -5 130,05           | 474 325,20           |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                               | <b>964 557,53</b>   | <b>-2 648 748,16</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta:</b>                                |                     |                      |
| Oman pääoman muutokset                                       | -418 257,54         | 181 793,19           |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                               | 0,00                | 37 229,92            |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                       | -37 229,92          | 0,00                 |
| Rahoituskulut                                                | 0,00                | -14 542,97           |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                                 | <b>-455 487,46</b>  | <b>204 480,14</b>    |
| <b>RAHAVIRTOJEN MUUTOS lisäys (+) / vähennys (-)</b>         | <b>1 746 243,68</b> | <b>-2 741 282,45</b> |
| Rahavarat tilikauden alussa                                  | 413 995,21          | 3 155 277,66         |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                 | 2 160 238,89        | 413 995,21           |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                    | <b>1 746 243,68</b> | <b>-2 741 282,45</b> |

## 3 Tilinpäätöksen liitetiedostot

### 3.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab on Vaasan kaupungin, Vaasan yliopiston ja Pohjanmaan kauppakamarin omistama osakeyhtiö.

Yhtiöllä on 15 000 osaketta, joilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiö kuuluu Vaasan kaupunkikonserniin ja yhtiön toiminnassa noudatetaan kaupungin kuntalain nojalla antamia konserniohjeita (VAMKin osakassopimus 2017).

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain (1336/1997) ja kirjanpitoasetuksen (1339/1997) sekä osakeyhtiölain (624/2006) asettamien vaatimusten mukaisesti. Lisäksi laadinnassa on huomioitu opetus- ja kulttuuriministeriön päätös Korkeakoulujen taloushallinnon koodistosta (VN/30606/2022).

#### Pysyvien vastaavien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen arvonnäköalasta hankintamenoa vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot on laskettu varsinaisen koulutustoiminnan osalta kuukausittain tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella ja liiketoiminnan osalta 25 %:n menojäännöspoistoina hallituksen 14.2.2011 vahvistaman poistosuunnitelman mukaan.

#### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Osakeyhtiöllä ei ole vaihto-omaisuudeksi luokiteltavaa varastoa.

#### Sijoitustoiminta ja rahoitusvälineiden arvostaminen

Korkeakoulujen tulee noudattaa Opetus- ja kulttuuriministeriön 10.11.2023 antamaa Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto VN/30606/2022-nimistä ohjetta. Ohjeen mukaan korkeakoulut arvostavat rahoitusvarat käypään arvoon KPL 5:2a §:n mukaisesti ja merkitsevät käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan. Rahoitus- ja arvopaperit on arvostettu markkinahintaan (käypään arvoon).

#### Eläkkeiden kirjaaminen

Osakeyhtiön henkilöstön eläketurva hoidetaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa.

#### Hankkeiden ja projektien tuloutus

Pitkäaikaisiin hankkeisiin liittyvät tulot ja menot on jaksotettu toteutuneiden menojen perusteella tilikauden aikana. Hankkeiden jaksotukset on esitetty tase-erittelyissä.

#### Valuuttamääräiset erät

Tilinpäätökseen ei sisälly valuuttamääräisiä eriä.

#### Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

Rahoituslaskelma on laadittu OKM:n ohjeistuksen mukaisesti käyttäen epäsuoraa laskelmamuotoa.

---

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>  
puh: +358 207 663 300

**Arvonlisäverokompensaatio**

Kirjanpito ja tilinpäätös on laadittu arvonlisäverokompensaation osalta nettoperiaatetta noudattaen. Menot on kirjattu nettomääräisenä ja kompensoitava arvonlisävero on kirjattu taseen vastattaviin muihin velkoihin tilille "Kompensaatioalvien välitili". Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saatu alv-kompensaatio on kirjattu taseen vastattaviin saatuihin ennakoihin tilille "Saadut ennakot 1". Tilinpäätöshetken alv-kompensaatiosaaminen on eritelty pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin saamisiin.

**Lukuvuosimaksut**

Saadut lukuvuosimaksut tilikauden aikana on jaksotettu sille tilikaudelle, jolle maksut kohdistuvat ja taseen rahastotilille on jaksotettu apurahojen maksujen mahdollisuus. Muuta apurahavastuuta ei ole.

### 3.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

| Koulutustoiminta                               | 2024               | 2023               |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Tuotot</b>                                  |                    |                    |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus                 | 12 888 170,33      | 11 932 767,22      |
| Avustustuotot                                  | 1 381 056,03       | 1 780 174,56       |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 692 929,70         | 301 199,73         |
| Muut tuotot                                    | 3 312 307,25       | 1 910 651,76       |
| <b>Kulut</b>                                   |                    |                    |
| Kulut yhteensä                                 | -17 483 627,95     | -16 297 324,88     |
| <b>Koulutustoiminta yhteensä</b>               | <b>790 835,36</b>  | <b>-372 531,61</b> |
| <b>Tutkimus- ja kehitystoiminta</b>            | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
| <b>Tuotot</b>                                  |                    |                    |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus                 | 2 605 055,70       | 2 401 540,57       |
| Avustustuotot                                  | 1 812 713,71       | 1 784 297,27       |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 66 765,33          | 94 265,00          |
| Muut tuotot                                    | 19,36              | 436 531,74         |
| <b>Kulut</b>                                   |                    |                    |
| Kulut yhteensä                                 | -5 250 163,31      | -4 475 688,51      |
| <b>Tutkimus- ja kehitystoiminta yhteensä</b>   | <b>-765 609,21</b> | <b>240 946,07</b>  |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>          | <b>2024</b>        | <b>2023</b>        |
| <b>Tuotot</b>                                  |                    |                    |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus                 | 97 015,29          | 256 692,24         |
| Avustustuotot                                  | -                  | 7 908,81           |
| Liiketoiminnan tuotot                          | 169 292,80         | 184 243,43         |
| Muut tuotot                                    | 178 526,90         | 60 223,67          |
| <b>Kulut</b>                                   |                    |                    |
| Kulut yhteensä                                 | -142 218,77        | -368 199,74        |
| <b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b> | <b>302 616,22</b>  | <b>140 868,41</b>  |
| <b>Liikevoitto/ -tappio</b>                    | <b>327 842,37</b>  | <b>9 282,87</b>    |
| Varainhankinta, sijoitus ja rahoitustoiminta   | -5 130,05          | 459 782,23         |
| Tilinpäätössiirrot                             | 409 493,54         | -325 693,54        |
| Tuloverot                                      | -65 498,04         | -8 259,83          |
| <b>Tilikauden voitto/ -tappio</b>              | <b>666 707,82</b>  | <b>135 111,73</b>  |

# **LIIKETOIMINNEN TULOSLASKELMA KULULAJEITTAIN**

| <b>TULOSLASKELMA</b>                                       | <b>01.01.-31.12.2024</b> |                    | <b>01.01.-31.12.2023</b> |                    |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------|
| Liikevaihto                                                | <b>922 493,77</b>        |                    | <b>672 086,08</b>        |                    |
| Henkilöstökulut                                            |                          |                    |                          |                    |
| Palkat ja palkkiot                                         | -205 035,97              |                    | -150 273,77              |                    |
| Henkilösivukulut                                           |                          |                    |                          |                    |
| Eläkekulut                                                 | -35 139,69               |                    | -26 529,63               |                    |
| Muut henkilösivukulut                                      | -4 636,50                | <b>-244 812,16</b> | -5 549,79                | <b>-182 353,19</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset                                |                          |                    |                          |                    |
| Suunnitelman mukaiset poistot                              | -1 449,60                | <b>-1 449,60</b>   | -1 841,47                | <b>-1 841,47</b>   |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  | -65 433,42               |                    | -150 117,30              |                    |
| <b>KULUT</b>                                               | <b>-311 695,18</b>       |                    | <b>-334 311,96</b>       |                    |
| <b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                               | 610 798,59               |                    | 337 774,12               |                    |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>              | 610 798,59               |                    | 337 774,12               |                    |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>610 798,59</b>        |                    | <b>337 774,12</b>        |                    |
| Tuloverot                                                  | -65 498,04               |                    | -22 868,68               |                    |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          | 545 300,55               |                    | 314 905,44               |                    |

## **LIKEVAIHDON JA MUUN TUOTTOJEN ERITTELY**

|                                |                      |                      |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| Liikevaihto                    | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
| Korkeakoulujen valtionrahoitus | 15 590 241,32        | 14 591 000,04        |
| Avustustuotot                  | 3 193 769,74         | 3 572 380,65         |
| Liiketoiminnan tuotot          | 928 987,83           | 579 708,16           |
| Muut tuotot                    | 3 490 853,51         | 2 407 407,17         |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>23 203 852,40</b> | <b>21 150 496,02</b> |
| Muut tuotot                    | <b>2024</b>          | <b>2023</b>          |
| Vuokratuotot kiinteistöistä    | 167 714,00           | 251 641,76           |
| Technobotnian yhteistoiminta   | 310 724,00           | 311 237,00           |
| Varainhankinnan tuotot         | 0,00                 | 140 300,36           |
| Lukuvuosimaksut                | 2 815 083,92         | 1 456 409,24         |
| Muut tuotot                    | 197 331,59           | 247 818,81           |
| <b>Yhteensä</b>                | <b>3 490 853,51</b>  | <b>2 407 407,17</b>  |

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
 Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>  
 puh: +358 207 663 300

## KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA

|                                                            |                       |                       |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Tuloslaskelma</b>                                       | <b>1–12/2024</b>      | <b>1–12/2023</b>      |
| <b>LIIKEVAIHTO</b>                                         | <b>23 203 852,40</b>  | <b>21 150 496,02</b>  |
| LIKEVAIHTO                                                 | 23 203 852,40         | 21 150 496,02         |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                             | <b>-1 594 751,22</b>  | <b>-1 164 800,65</b>  |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                     | <b>-14 148 559,49</b> | <b>-13 490 048,81</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                         | <b>-327 658,74</b>    | <b>-408 009,25</b>    |
| <b>Muut kulut</b>                                          | <b>-6 805 040,58</b>  | <b>-6 078 354,44</b>  |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                | <b>327 842,37</b>     | <b>9 282,87</b>       |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                   | -5 130,05             | 459 782,23            |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>322 712,32</b>     | <b>469 065,10</b>     |
| Tilinpäätössiirrot                                         | 409 493,54            | -325 693,54           |
| Tuloverot                                                  | -65 498,04            | -8 259,83             |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          | <b>666 707,82</b>     | <b>135 111,73</b>     |

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>  
puh: +358 207 663 300

### 3.3 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n v. 2024 hankkimien hyödykkeiden poistolaskennan kohteina olleiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käytössä olivat seuraavat poistoajat.

|                                       | Poistoaika               | Poistomenetelmä |
|---------------------------------------|--------------------------|-----------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>         |                          |                 |
| ATK- ohjelmistot ja lisenssit         | 4 vuotta                 | tasapoisto      |
| Muut aineettomat oikeudet             | 5 vuotta                 | tasapoisto      |
| Muut pitkävaikutteiset menot          | 5 vuotta                 | tasapoisto      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>         |                          |                 |
| Koneet ja laitteet (opetus)           | 10 vuotta                | tasapoisto      |
| ATK-laitteet ja ATK-luokat            | 4 vuotta                 | tasapoisto      |
| Autot ja muut kuljetusvälineet        | 5 vuotta                 | tasapoisto      |
| Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet | 5 vuotta                 | tasapoisto      |
| Muut aineelliset hyödykkeet           | 5–10 vuotta              | tasapoisto      |
| Koneet ja laitteet (liiketoiminta)    | 25 %:n menojäännöspoisto |                 |

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy taseen liitetietoihin kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. Poistot on eritelty liitetiedoissa koska erät on yhdistetty tuloslaskelmassa.

| Poistot                                                         | 2024              | 2023              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                                   |                   |                   |
| ATK- ohjelmistot ja lisenssit sekä muut pitkävaikutteiset menot | 71 737,43         | 125 127,11        |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                                   |                   |                   |
| Koneet ja laitteet (opetus)                                     | 43 310,01         | 49 248,96         |
| ATK-laitteet ja ATK-luokat                                      | 184 017,87        | 196 455,09        |
| Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet                           | 26 882,23         | 35 075,02         |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                     |                   |                   |
| Koneet ja laitteet (liiketoiminta)                              | 1 449,60          | 1 841,47          |
| Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot                           | 261,6             | 261,60            |
| <b>Yhteensä</b>                                                 | <b>327 658,74</b> | <b>408 009,25</b> |

## AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

## Aineettomat hyödykkeet

ATK-ohjelmistot ja lisenssit sekä muut pitkävaikutteiset menot

|                               | 2024              | 2023              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Hankintameno 1.1.             | 723 900,81        | 588 070,45        |
| Lisäykset                     | 37 071,56         | 135 830,36        |
| Vähennykset                   | 0,00              | 0,00              |
| Hankintameno 31.12.           | 760 972,37        | 723 900,81        |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 539 361,51        | 413 972,80        |
| Tilikauden poistot            | 71 737,43         | 125 127,11        |
| Vähennysten kertyneet poistot | 261,60            | 261,60            |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 611 360,54        | 539 361,51        |
| Kirjanpitoarvo 1.1.           | 184 539,30        | 174 097,65        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>149 611,83</b> | <b>184 539,30</b> |

## Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja laitteet (opetus)

|                               | 2024              | 2023              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Hankintameno 1.1.             | 1 257 050,82      | 1 248 104,32      |
| Lisäykset                     | 70 612,02         | 8 946,50          |
| Vähennykset                   | 0,00              | 0,00              |
| Hankintameno 31.12.           | 1 327 662,84      | 1 257 050,82      |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 1 077 177,08      | 1 027 928,12      |
| Tilikauden poistot            | 42 961,01         | 49 248,96         |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0,00              | 0,00              |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 1 120 138,09      | 1 077 177,08      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.           | 179 873,74        | 220 176,20        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>207 524,75</b> | <b>179 873,74</b> |

## Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja laitteet

|                               | 2024              | 2023              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Hankintameno 1.1.             | 1 789 295,20      | 1 588 761,77      |
| Lisäykset                     | 156 946,67        | 200 533,43        |
| Vähennykset                   | 0,00              | 0,00              |
| Hankintameno 31.12.           | 1 946 241,87      | 1 789 295,20      |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 1 270 910,93      | 1 074 455,84      |
| Tilikauden poistot            | 184 017,87        | 196 455,09        |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0,00              | 0,00              |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 1 454 928,80      | 1 270 910,93      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.           | 518 384,27        | 514 305,93        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>491 313,07</b> | <b>518 384,27</b> |

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland

Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>

puh: +358 207 663 300

**Aineelliset hyödykkeet**

Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet

|                               | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Hankintameno 1.1.             | 1 148 089,79     | 1 134 648,48     |
| Lisäykset                     | 8 540,16         | 13 441,31        |
| Vähennykset                   | 0                | 0                |
| Hankintameno 31.12.           | 1 156 629,95     | 1 148 089,79     |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 1 078 388,88     | 1 043 313,86     |
| Tilikauden poistot            | 26 882,23        | 35 075,02        |
| Vähennysten kertyneet poistot |                  |                  |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 1 105 271,11     | 1 078 388,88     |
| Kirjanpitoarvo 1.1.           | 69 700,91        | 91 334,62        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>51 358,84</b> | <b>69 700,91</b> |

**Aineelliset hyödykkeet**

Koneet ja laitteet (liiketoiminta)

|                               | <b>2024</b>     | <b>2023</b>     |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Hankintameno 1.1.             | 225 707,82      | 225 707,82      |
| Lisäykset                     | 0,00            | 0,00            |
| Vähennykset                   | 0,00            | 0,00            |
| Hankintameno 31.12.           | 225 707,82      | 225 707,82      |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 220 183,43      | 218 341,96      |
| Tilikauden poistot            | 1 449,60        | 1 841,47        |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0,00            | 0,00            |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 221 633,03      | 220 183,43      |
| Kirjanpitoarvo 1.1.           | 5 524,39        | 7 365,86        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>4 074,79</b> | <b>5 524,39</b> |

**Aineelliset hyödykkeet**

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

|                               | <b>2024</b>     | <b>2023</b> |
|-------------------------------|-----------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.             | 0,00            | 0,00        |
| Lisäykset                     | 8 960,00        | 0,00        |
| Vähennykset                   | 0,00            | 0,00        |
| Hankintameno 31.12.           | 8 960,00        | 0,00        |
| Kertyneet poistot 1.1.        | 0,00            | 0,00        |
| Tilikauden poistot            | 0,00            | 0,00        |
| Vähennysten kertyneet poistot | 0,00            | 0,00        |
| Kertyneet poistot 31.12.      | 0,00            | 0,00        |
| Kirjanpitoarvo 1.1.           | 0,00            | 0,00        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>  | <b>8 960,00</b> | <b>0,00</b> |

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland

Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>

puh: +358 207 663 300

## SIJOITUKSET

Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaan ammattikorkeakoulut arvostavat 1.1.2019 lähtien sijoitusomaisuutensa markkina-arvoon (käypä arvo) tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

## Sijoitukset/Rahastot

|                                          | 2024                | 2023                |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Taso 1/Lähitapiola ja OP rahastot</b> |                     |                     |
| Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.      |                     |                     |
| Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.      | 4 250 397,51        | 3 986 843,17        |
| Pääoman lisäys                           | 189 844,89          | 263 554,34          |
| Pääoman vähennys                         | -1 483 715,43       | 0,00                |
| Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.    | <b>2 956 526,97</b> | <b>4 250 397,51</b> |
| <b>Taso 1/Ålandsbanken</b>               |                     |                     |
| Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.      |                     |                     |
| Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.      | 2 568 796,95        | 2 308 332,25        |
| Pääoman lisäys                           | 0,00                | 260 464,70          |
| Pääoman vähennys                         | -111 118,02         | 0,00                |
| Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.    | <b>2 457 678,93</b> | <b>2 568 796,95</b> |
| <b>Taso 3/WasaGroupFund</b>              |                     |                     |
| Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.      |                     |                     |
| Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.      | 405 107,06          | 482 061,59          |
| Pääoman lisäys                           | 0,00                | 0,00                |
| Pääoman vähennys                         | -108 620,13         | -76 954,53          |
| Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.    | <b>296 486,93</b>   | <b>405 107,06</b>   |

## SAAMISET

## Lyhytaikaiset saamiset

|                 |          | 2024                | 2023                |
|-----------------|----------|---------------------|---------------------|
| Myyntisaamiset  | Konserni | 4 422,50            | 0,00                |
|                 | Muut     | 724 594,85          | 619 419,06          |
| Muut saamiset   | Konserni | 0,00                | 0,00                |
|                 | Muut     | 0,00                | 246 910,26          |
| Siirtosaamiset  | Konserni | 0,00                | 0,00                |
|                 | Muut     | 516 199,41          | 1 035 233,91        |
| <b>Yhteensä</b> |          | <b>1 245 216,76</b> | <b>1 901 563,23</b> |

## Pitkäaikaiset saamiset

|                               | 2024              | 2023              |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Alv-kompensaationsaamiset/OKM | 465 737,61        | 516 198,60        |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>465 737,61</b> | <b>516 198,60</b> |

## Siirtosaamisten olennaiset erät

|                                      | 2024                | 2023                |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Hankkeisiin liittyvät siirtosaamiset | 1 293 845,56        | 690 175,85          |
| Alv-kompensaationsaamiset/OKM        | 516 198,90          |                     |
| Koulutusmyynnin saamiset             | 109 465,00          |                     |
| Muut                                 | 164 870,30          | 345 058,06          |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>2 084 379,76</b> | <b>1 035 233,91</b> |

### 3.4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### OMA PÄÄOMA

|                                                           | 2024                | 2023                |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Sidottu pääoma</b>                                     |                     |                     |
| Osakepääoma 1.1.                                          | 1 500 000,00        | 1 500 000,00        |
| Osakepääoma 31.12                                         | 1 500 000,00        | 1 500 000,00        |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>                        | <b>1 500 000,00</b> | <b>1 500 000,00</b> |
| <b>Vapaa oma pääoma</b>                                   |                     |                     |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1                | 3 052 337,38        | 3 052 337,38        |
| Tilikauden muutos                                         | 0,00                | 0,00                |
| <b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12</b>       | <b>3 052 337,38</b> | <b>3 052 337,38</b> |
| Valtion vastinrahoitus 1.1                                | 594 192,71          | 594 192,71          |
| Tilikauden muutos                                         | 0,00                | 0,00                |
| <b>Valtion vastinrahoitus 31.12</b>                       | <b>594 192,71</b>   | <b>594 192,71</b>   |
| Vaasan kaupungin pääomasijoitus 1.1                       | 1 500 000,00        | 1 500 000,00        |
| Tilikauden muutos                                         | 0,00                | 0,00                |
| <b>Vaasan kaupungin pääomasijoitus 31.12</b>              | <b>1 500 000,00</b> | <b>1 500 000,00</b> |
| Stipendirahasto 1.1                                       | 91 480,63           | 94 580,62           |
| Tilikauden muutos                                         | -3 364,00           | -3 099,99           |
| <b>Stipendirahasto 31.12</b>                              | <b>88 116,63</b>    | <b>91 480,63</b>    |
| Lahjoitusrahasto (hlökunta) 1.1                           | 15 524,66           | 16 024,66           |
| Tilikauden muutos                                         | -5 400,00           | -500,00             |
| <b>Lahjoitusrahasto (hlökunta) 31.12</b>                  | <b>10 124,66</b>    | <b>15 524,66</b>    |
| Kansainvälisten opiskelijoiden stipendirahasto 1.1        | 869 693,54          | 544 000,00          |
| Tilikauden muutos                                         | -409 493,54         | 325 693,54          |
| <b>Kansainvälisten opiskelijoiden stipendirahasto 1.1</b> | <b>460 200,00</b>   | <b>869 693,54</b>   |
|                                                           | <b>2024</b>         | <b>2023</b>         |
| Varainkeruurahasto, Yleinen 1.1                           | 0,00                | 4 599,36            |
| Tilikauden muutos                                         | 0,00                | -4 599,36           |
| <b>Varainkeruurahasto, Yleinen 31.12</b>                  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |
| Varainkeruurahasto, Tekniikka 1.1                         | 0,00                | 0,00                |
| Tilikauden muutos                                         | 0,00                | 0,00                |
| <b>Varainkeruurahasto, Tekniikka 31.12</b>                | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         |

|                                                          |                     |                      |
|----------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|
|                                                          |                     | 29(38)               |
| Varainkeruurahasto, Liiketalous 1.1                      | 0,00                | 120 701,00           |
| Tilikauden muutos                                        | 0,00                | -120 701,00          |
| <b>Varainkeruurahasto, Liiketalous 31.12</b>             | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          |
| Varainkeruurahasto, Sosiaali- ja terveysala 1.1          | 0,00                | 15 000,00            |
| Tilikauden muutos                                        | 0,00                | -15 000,00           |
| <b>Varainkeruurahasto, Sosiaali- ja terveysala 31.12</b> | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          |
| Tappio/ voitto edellisiltä tilikausilta                  | -2 437 216,67       | -2 572 328,40        |
| <b>Tilikauden voitto/ tappio</b>                         | <b>666 707,82</b>   | <b>135 111,73</b>    |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>                         | <b>3 934 462,53</b> | <b>*3 686 012,25</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                               | <b>5 434 462,53</b> | <b>5 186 012,25</b>  |

\*Korjattu vertailutilikauden vapaa oma pääoma oikeaksi.

#### VIERAS PÄÄOMA

##### Pitkäaikainen vieras pääoma

|                                         | 2024 | 2023      |
|-----------------------------------------|------|-----------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 0,00 | 37 229,92 |

##### Lyhytaikainen vieras pääoma

|           | 2024         | 2023       |
|-----------|--------------|------------|
| Ostovelat | 11 251,44    | 18 941,50  |
| Konserni  |              |            |
| Muut      | 1 086 084,05 | 857 081,47 |

##### Muut velat

|                                 |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ennakonpidätysvelka             | 294 355,29 | 268 827,95 |
| Sosiaaliturvamaksuvelka         | 11 376,54  | 13 573,57  |
| Jäsenmaksuvelka                 | 0,00       | 0,00       |
| Työttömyysvakuutusmaksuvelka    | 53 785,01  | 95 722,74  |
| Eläkemaksuvelka                 | 245 351,23 | 228 924,34 |
| Arvonlisäverovelka/Verohallinto | 109 051,42 | 132 907,40 |
| Muut lyhytaikaiset velat        |            |            |

##### Siirtovelat

|                  |          |              |              |
|------------------|----------|--------------|--------------|
| Tuloennakot      | Konserni | 0,00         | 141 713,80   |
|                  | Muut     | 3 746 420,71 | 3 064 119,73 |
| Menojäämät       | Konserni | 0,00         | 0,00         |
|                  | Muut     | 1 079 696,50 | 976 496,33   |
| Muut siirtovelat | Konserni | 0,00         | 0,00         |
|                  | Muut     | 0,00         | 1 455,47     |

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>  
puh: +358 207 663 300

|                                             |                     |                     |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>6 637 372,19</b> | <b>5 799 764,30</b> |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|

**Siirtovelkojen olennaiset erät**

|                 | <b>2024</b>         | <b>2023</b>       |
|-----------------|---------------------|-------------------|
| Lomapalkkavelka | 836 486,36          | 799 567,88        |
| Eläkemaksuvelka | 13 445,46           | 19 051,54         |
| Palkkamenot     | 117 426,36          | 133 832,49        |
| Muut            | 112 338,32          | 25 499,89         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>1 079 696,50</b> | <b>977 951,80</b> |

**ARVONLISÄVEROJEN ERITTELY**

Opetus- ja kulttuuriministeriön ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaiseen arvonlisäverokompensaatioon oikeuttavat Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n arvonlisäverot v. 2024

|                                                |                     |
|------------------------------------------------|---------------------|
| Tilavuokrien arvonlisäverot                    | 727 053,32          |
| Investointien arvonlisäverot                   | 68 346,21           |
| Muut perustehtävään sisältyneet arvonlisäverot | 576 844,35          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>1 372 243,88</b> |

Opetus- ja kulttuuriministeriö on maksanut Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:lle v. 2024:

|                                                              |              |
|--------------------------------------------------------------|--------------|
| Valtionrahoitus, arvonlisäverokompensatio (OKM/141/523/2023) | 1 151 000,00 |
|--------------------------------------------------------------|--------------|

|                                                                           |              |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Tilikauden 2024 alv-kompensaatioon oikeuttavat arvonlisäverot             | 1 372 243,88 |
| Vuoden 2022 alv-kompensaatio (vuoden 2023 lyhytaikaiset alv-kompensaatio) | 244 493,81   |

|                                                   |                     |
|---------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>1 616 737,69</b> |
| Tilikauden 2024 alv-kompensatio (OKM)             | -1 151 000,00       |
| <b>Vuoden 2024 pitkäaikaiset alv-kompensaatio</b> | <b>465 737,69</b>   |

Vuoden 2023 pitkäaikaiset alv-kompensaatio siirretään lyhytaikaisiin alv-kompensaatio

|                                                   |                   |
|---------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Vuoden 2024 lyhytaikaiset alv-kompensaatio</b> | <b>516 198,90</b> |
|---------------------------------------------------|-------------------|

### 3.5 Muut liitetiedot

|                                     | MUUT KULUT          |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                     | 2024                | 2023                |
| Toimitilojen vuokra- ja hoitokulut  | 3 261 157,94        | 3 193 043,65        |
| Hallintopalvelut                    | 1 243 822,94        | 1 270 576,23        |
| Asiantuntijapalvelut                | 250 131,11          | 348 833,33          |
| IT-palvelut                         | 792 018,53          | 597 922,28          |
| Viestintä- ja markkinointikulut     | 245 525,03          | 192 577,43          |
| Henkilökunnan matkakulut            | 241 036,97          | 218 857,99          |
| Opiskelijoiden ja ulkop. matkakulut | 3 205,17            | 18 490,57           |
| Apurahat, stipendit ja muut tuet    | 770 808,90          | *508 299,00         |
| Työterveyshuoltopalvelut            | 113 204,13          | 158 678,68          |
| Muut kulut                          | 1 478 881,08        | 735 875,93          |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>8 399 791,80</b> | <b>7 243 155,09</b> |

\*Korjattu vertailutietoa 2023 apurahat, stipendit ja muut tuet rivillä

#### Tilintarkastajan palkkiot

|                 | 2024             | 2023             |
|-----------------|------------------|------------------|
| KPMG Oy Ab      | 20 747,72        | 21 664,00        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>20 747,72</b> | <b>21 664,00</b> |

#### Sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut

|                             | 2024             | 2023              |
|-----------------------------|------------------|-------------------|
| Sijoitus- ja rahoitustuotot | 80 998,71        | 495 196,62        |
| Sijoitus- ja rahoituskulut  | -86 128,76       | -35 414,39        |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>-5 130,05</b> | <b>459 782,23</b> |

## VASTUUSITOUMUKSET

## Vuokravastuut toimitiloista

|                                                        |                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------|
| Maksetut toimitilavuokrat                              | <b>2024</b>         |
| Wolffintie 30–34 määräaikainen vuokrasopimus 2016–2055 | 1 760 016,84        |
| Wolffintie 27–31 määräaikainen vuokrasopimus 2017–2056 | 692 344,92          |
| Wolffintie 36 määräaikainen vuokrasopimus 2012–2031    | 173 405,28          |
| Puuvillakuja 3 vuokrasopimus toistaiseksi              | 342 228,70          |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>2 967 995,74</b> |

|                                                    |               |
|----------------------------------------------------|---------------|
| Vuokravastuut toimitiloista 2025                   | 3 088 937,52  |
| Vuokravastuut toimitiloista 2025–2056<br>(alv 0 %) | 81 221 261,88 |

|                                                                                                |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Tilikauden 2024 alv-kompensaatioon oikeuttavat arvonlisäverot                                  | 1 372 243,88 |
| Vuoden 2022 alv-kompensaatioisaamiset (vuoden 2023<br>lyhytaikaiset alv-kompensaatioisaamiset) | 244 493,81   |

|                                                            |                     |
|------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Yhteensä</b>                                            | <b>1 616 737,69</b> |
| Tilikauden 2024 alv-kompensatio (OKM)                      | -1 151 000,00       |
| <b>Vuoden 2024 pitkäaikaiset alv-kompensaatioisaamiset</b> | <b>465 737,61</b>   |

|                                                                                                             |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Vuoden 2023 pitkäaikaiset alv-kompensaatioisaamiset siirretään<br>lyhytaikaisiin alv-kompensaatioisaamisiin |                   |
| <b>Vuoden 2024 lyhytaikaiset alv-kompensaatioisaamiset</b>                                                  | <b>516 198,90</b> |

## Leasing-vastuut

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| Leasing-sopimuksista maksettu määrä 2024                  | 65 058,47 |
| Leasing-sopimuksista maksettava määrä 2025                | 54 125,18 |
| Leasing-sopimuksista maksettava määrä 2026–2027 (alv 0 %) | 39 553,79 |

## TUNNUSLUVUT

|                                                        | 2024            | 2023            | 2022            | 2021            | 2020            |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Liikevaihdon muutos-%                                  | 9,7             | 7,04            | 4,82            | 6,33            | 4,49            |
| Liikevoitto-%                                          | 1,41            | 0,04            | -2,28           | 0,8             | 2,37            |
| Oman pääoman muutos-%                                  | 4,79            | 6,51            | -22,03          | 9,05            | 83,07           |
| Quick ratio                                            | 1,88            | 2,04            | 1,98            | 4,25            | 1,70            |
| Kassan riittävyys päivissä                             | 126,60          | 106,51          | 116,33          | 142,03          | 116,48          |
| Omavaraisuusaste-%                                     | 65,28           | 52,26           | 51,80           | 73,20           | 55,62           |
| Oman pääoman tuotto-% (ROE)                            | 4,84            | 9,17            |                 |                 |                 |
| Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana | 200             | 181             | 196             | 178             | 177             |
| Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella    | 14 148 559,49 € | 13 490 048,81 € | 12 313 523,99 € | 11 016 984,76 € | 11 076 636,91 € |
| Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo                   | -0,41           | 6,79            | -3,55           |                 |                 |

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
 Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>  
 puh: +358 207 663 300

## Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

### Henkilöstötyövuodet ja rakenne

#### Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin ja yhteensä

|                       | 2021   |        |        | 2022   |        |       | 2023   |        |        | 2024         |              |               |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------------|--------------|---------------|
|                       | miehet | naiset | yht.   | miehet | naiset | yht.  | miehet | naiset | yht.   | miehet       | naiset       | yht.          |
| Opetus-<br>henkilöstö | 31,1   | 27,8   | 58,85  | 33,81  | 27,61  | 61,42 | 52,89  | 42,42  | 95,31  | <b>55,31</b> | <b>43,83</b> | <b>99,14</b>  |
| TKI-<br>henkilöstö    | 11,1   | 13     | 24,11  | 13,08  | 15,81  | 28,89 | 8,99   | 18,34  | 27,33  | <b>9,54</b>  | <b>17,57</b> | <b>27,11</b>  |
| Muu<br>henkilöstö     | 26,1   | 36,5   | 62,62  | 31,83  | 44,16  | 75,99 | 19,5   | 36,55  | 56,05  | <b>18,86</b> | <b>36,06</b> | <b>54,92</b>  |
| Yhteensä              | 68,3   | 77,3   | 145,58 | 78,72  | 87,58  | 166,3 | 81,38  | 97,31  | 178,69 | <b>83,71</b> | <b>97,46</b> | <b>181,17</b> |

#### Johtajat ammattikorkeakoulussa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)

| 2021   |        |      | 2022   |        |      | 2023   |        |      | 2024     |          |          |
|--------|--------|------|--------|--------|------|--------|--------|------|----------|----------|----------|
| miehet | naiset | yht. | miehet | naiset | yht. | miehet | naiset | yht. | miehet   | naiset   | yht.     |
| 1      | 3      | 4    | 1      | 4      | 5    | 2      | 5      | 7    | <b>2</b> | <b>7</b> | <b>9</b> |

#### Määräaikaisten osuus henkilöstöryhmittäin, %

|                       | 2021   |        |      | 2022   |        |      | 2023   |        |       | 2024        |           |             |
|-----------------------|--------|--------|------|--------|--------|------|--------|--------|-------|-------------|-----------|-------------|
|                       | miehet | naiset | yht. | miehet | naiset | yht. | miehet | naiset | yht.  | miehet      | naiset    | yht.        |
| Opetus-<br>henkilöstö | 14,5   | 8,5    | 23   | 13     | 16     | 29   | 1,6    | 6,4    | 3,7 * | <b>1,6</b>  | <b>0</b>  | <b>0,9</b>  |
| HTP-<br>henkilöstö    | 12     | 12     | 24   | 12     | 8      | 20   | 29     | 23     | 25 *  | <b>42,2</b> | <b>25</b> | <b>31,9</b> |

\* vuoden 2023 yhteenlasketut prosentit eivät ole vertailukelpoisia aiempien vuosien vastaavien lukujen virheiden kanssa

#### Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

|                        | 2021   |        |      | 2022   |        |      | 2023   |        |      | 2024      |            |            |
|------------------------|--------|--------|------|--------|--------|------|--------|--------|------|-----------|------------|------------|
|                        | miehet | naiset | yht. | miehet | naiset | yht. | miehet | naiset | yht. | miehet    | naiset     | yht.       |
| Kokoaikaisten<br>määrä | 68     | 79     | 147  | 79     | 88     | 167  | 93     | 116    | 209  | <b>92</b> | <b>103</b> | <b>195</b> |
| Osa-aikaisten<br>määrä | 19     | 12     | 31   | 23     | 25     | 48   | 28     | 24     | 52   | <b>47</b> | <b>43</b>  | <b>90</b>  |

### Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmät prosenttiosuudet

Henkilöstön keski-ikä vuonna 2024 oli 47,4 vuotta. Alla olevassa taulukossa esitellään tarkemmin henkilöstön ikärakennetta vuosina 2022, 2023 ja 2024.

|            | 2022   |        |      |         | 2023   |        |      |         | 2024   |        |      |         |
|------------|--------|--------|------|---------|--------|--------|------|---------|--------|--------|------|---------|
| ikä vuotta | miehet | naiset | yht. | osuus % | miehet | naiset | yht. | osuus % | miehet | naiset | yht. | osuus % |
| 20–29      | 6      | 7      | 13   | 7       | 5      | 14     | 19   | 9       | 3      | 13     | 16   | 7,2     |
| 30–39      | 13     | 13     | 26   | 14      | 16     | 15     | 31   | 15      | 20     | 15     | 35   | 15,8    |
| 40–49      | 23     | 31     | 54   | 29      | 27     | 40     | 67   | 31      | 32     | 38     | 70   | 31,7    |
| 50–59      | 32     | 28     | 60   | 32      | 31     | 32     | 63   | 29      | 32     | 38     | 70   | 31,7    |
| 60–        | 16     | 16     | 32   | 17      | 18     | 16     | 34   | 16      | 16     | 14     | 30   | 13,6    |

### Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

|                  | 2021   |        | 2022   |        | 2023   |        | 2024   |        |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                  | miehet | naiset | miehet | naiset | miehet | naiset | miehet | naiset |
| Opetushenkilöstö | 1      | 4      | 0      | 0      | 1      | 0      | 7      | 0      |
| HTP-henkilöstö   | 0      | 0      | 1      | 3      | 2      | 1      | 6      | 1      |
| Yhteensä         | 5      |        | 4      |        | 4      |        | 14     |        |

### Eläkkeelle siirtyminen

|          | 2021   |        | 2022             |        | 2023              |        | 2024   |        |
|----------|--------|--------|------------------|--------|-------------------|--------|--------|--------|
|          | miehet | naiset | miehet           | naiset | miehet            | naiset | miehet | naiset |
|          | 6      | 4      | 2                | 4      | 5                 | 5      | 1      | 0      |
| Yhteensä | 10     |        | 6 (vanhuuseläke) |        | 10 (vanhuuseläke) |        | 1      |        |

### Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

|  | 2021   |        | 2022   |        | 2023   |        | 2024   |        |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|  | miehet | naiset | miehet | naiset | miehet | naiset | miehet | naiset |
|  | 63,8   | 63,8   | 65,5   | 64,25  | 64,8   | 65,4   | 65     | -      |

### Palkkaus

#### Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella

| 2021            | 2022            | 2023            | 2024            |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 11 016 984,76 € | 12 313 523,99 € | 13 490 048,81 € | 14 131 244,61 € |

#### Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland

Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:info@vamk.fi>

puh: +358 207 663 300

| 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|--------|--------|--------|--------|
| 0,07 % | 0,24 % | 0,05 % | 0,24 % |

#### Naisten keskipalkka/ miesten keskipalkka, %

|                  | 2021     | 2022     | 2023    | 2024     |
|------------------|----------|----------|---------|----------|
| Opetushenkilöstö | 93,84 %  | 93,59 %  | 96,42 % | 91,39 %  |
| HTP-henkilöstö   | 107,47 % | 115,3 %  | 106,7 % | 121,62 % |
| Yhteensä         | 98,9 %   | 101,59 % | 95,41 % | 103,16 % |

#### Osaaminen

##### Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla tohtorikoulutus

| 2021      | 2022    | 2023    | 2024  |
|-----------|---------|---------|-------|
| 10,55 % * | 15,04 % | 10,87 % | 15,89 |

\*Vertailutiedossa vuodelta 2021 mukana koko henkilöstö ja myös lisensiaattitutkinnon suorittaneet

##### Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

| 2021 | 2022   | 2023    | 2024   |
|------|--------|---------|--------|
| 80 % | 69,2 % | 60,14 % | 86 % * |

\*määrään ei ole laskettu sivutoimisia

##### Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunnit/vuosi)

| 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|--------|--------|--------|--------|
| 2262 h | 1674 h | 1872 h | 1200 h |

#### Työhyvinvointi

|                                   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-----------------------------------|------|------|------|------|
| Työtyytyväisyys, asteikko 1–5     | 3,7  | 3,6  | 3,7  | 3,6  |
| Terveysperusteiset poissaolot, pv | 942  | 1355 | 978  | 1531 |

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Tilikaudella 1.1.-31.12.2024 käytössä olleet seuraavat kirjanpitokirjat

|                     |                       |
|---------------------|-----------------------|
| Päiväkirja          | Sähköinen arkistointi |
| Pääkirja            | Sähköinen arkistointi |
| Reskontra-luettelot | Sähköinen arkistointi |
| Tilinpäätös         | Sidottuna             |

Tilikaudella 1.1.-31.12.2024 käytössä olleet seuraavat tositelajit ja tositenumerot:

|                                     | Tositelaji  |                       |
|-------------------------------------|-------------|-----------------------|
| Muistiotositteet                    | MU*         | Sähköinen arkistointi |
| Palkkatositteet                     | PA*         | Sähköinen arkistointi |
| Ostolaskut                          | 920OL       | Sähköinen arkistointi |
| Myyntilaskut                        | 92010 ja 15 | Sähköinen arkistointi |
| Ostoreskontra-maksut                | 920M        | Sähköinen arkistointi |
| Manuaaliset suoritukset             | AMS*        | Sähköinen arkistointi |
| Viitesuoritukset                    | 920VII      | Sähköinen arkistointi |
| Kom hankinnat                       | AKT*        | Sähköinen arkistointi |
| Kom poistot                         | KOS*        | Sähköinen arkistointi |
| ALV korjaukset                      |             |                       |
| Arvonlisäveromaksuajon tositenumero | ALV*        | Sähköinen arkistointi |
| Liitetietositteet                   |             |                       |

Tilinpäätösaineisto ja tase-erittelyt säilytetään pysyvästi.

Muut tositeaineistot säilytetään vähintään kymmenen (10) vuotta, kyseisen EU-ohjelmakauden päättymisestä.

## 4 Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Vaasassa 16.4.2025

Sari Simelius Sillanpää  
hallituksen puheenjohtaja

Monica Sirén-Aura  
hallituksen varapuheenjohtaja

Susanna Koski  
hallituksen jäsen

Dan Bäckman  
hallituksen jäsen

Karita Blom  
hallituksen jäsen

Minna Martikainen  
hallituksen jäsen

Antti Hakala-Ranta  
hallituksen jäsen

Elena Kuisma  
hallituksen jäsen

Teemu Oksanen  
hallituksen jäsen

Hannu Vahtera  
rehtori, toimitusjohtaja

## 5 Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.  
Vaasassa sähköisen allekirjoituksen allekirjoituspäivänä.

KPMG Oy Ab

Josefin Rönnlund  
HT

### Sähköinen tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan tilinpäätösmerkintää.