



VAASAN AMMATTIKORKEAKOULU  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

**OY VAASAN AMMATTIKORKEAKOULU**

—

**VASA YRKESHÖGSKOLA AB**

**Toimintakertomus ja tilinpäätös**

**1.1.– 31.12.2025**

**Vaasan ammattikorkeakoulu / University of Applied Sciences**

Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa

TEL +358 (0)20 766 3300

[kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi) – VAMK.FI Y-tunnus: FI 2267669-3

## Sisällysluettelo

1	Toimintakertomus.....	3
1.1	Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen.....	3
1.2	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, tuloksellisuus ja taloudellinen tilanne.....	4
1.3	Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät .....	5
1.4	Laadunhallinta.....	5
1.5	Koulutustoiminta ja sen kehittäminen.....	6
1.6	TKI ja liiketoiminta .....	8
1.7	Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen: OKM-sopimuksen 2025–2028 seurantaindikaattorit .....	11
1.8	Henkilöstö .....	11
1.9	Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastaja .....	12
1.10	Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi.....	12
2	Tilinpäätös.....	13
3	Tilinpäätöksen liitetiedot .....	18
3.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....	18
3.2	Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	20
3.3	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....	23
3.4	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....	28
3.5	Muut liitetiedot.....	31
4	Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset .....	38
5	Tilinpäätösmerkintä .....	38

# 1 Toimintakertomus

## 1.1 Olennaiset tapahtumat tilikaudella ja tilikauden päättymisen jälkeen

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Toimintamme kehittyi ja kasvoi vuoden 2025 aikana keskeisillä tehtävälalueillamme: koulutuksessa sekä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnassa (tki). Samalla yhtiön omistusjärjestelyihin liittyvät muutokset saatettiin päätökseen ja vahvistettiin kesäkuussa. Muutoksien myötä Vaasan yliopistosta tuli Vaasan ammattikorkeakoulun pääomistaja noin 70 prosentin osakeomistuksella, ja Vaasan kaupunki jatkoi toisena omistajana noin 30 prosentin osuudella. Pohjanmaan kauppakamarin omistajuus yhtiössä päättyi järjestelyn myötä. Yhtiön uusi hallitus nimitettiin, ja aloitti toimintansa heinäkuussa.

Yhtiön toimintarakenteen ja päätöksenteon selkeyttämiseksi uudistimme organisatorista rakennetta ja vastuita yhteistoiminnassa käydyssä muutosneuvottelussa keväällä. Muutosneuvottelujen seurauksena tutkintokoulutus ja oppimiseen ja opetukseen liittyvät tukitoiminteet keskitettiin yhden vastuualueen alle. Vastaavasti TKI- ja liiketoimintatyöme keskeiset toiminnot koottiin yhden uuden tulosaluevastuullisen TKI- ja liiketoiminta -yksikön alaisuuteen. Muotoilukeskus Muovan toiminta erillisenä yksikkönä päättyi.

Yhtiön talouden kannalta keskeiset rahoitusindikaattorit kehittyivät vuoden aikana myönteisesti, mikä ennakoii valtionosuuksien kasvua tulevana toimintavuotena. Eryteisesti ylempien ammattikorkeakoulututkimusten suoritusmäärät sekä ulkopuolinen T&K-rahoitus ylittivät asetetut vuosittaiset tavoitteet selvästi.

Korkeakoulu yhteisömme hyvinvoinnin edistämistä jatkettiin määrätietoisesti. Toimenpiteissä painotettiin yhteisöllisyyden vahvistamista, yhtiön toimintarakenteen selkeyttämistä sekä päätöksenteon kehittämistä.

Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) ja Vaasan ammattikorkeakoulun välinen sopimuskausi vuosille 2025–2028 käynnistyi. Sopimustavoitteidemme mukaisesti jatkoimme työtä tutkintomäärien ja tki-volyymien ja vaikuttavuuden kasvattamiseksi, opetuksen ja ohjauksen kehittämiseksi sekä koulutustarjontamme monipuolistamiseksi.

Valtioneuvoston hyväksyttyä toimilupamme muutoksen valmistauduimme vuoden aikana käynnistämään kokonaan uuden työelämälähtöisen tuotantotalouden insinööritutkinnon (amk) syksystä 2026. Samana ajankohtana käynnistämme myös kielituetun englanninkielisen sairaanhoitajakoulutuksen, ns. Nursing-ohjelman (amk) sekä energiavarastointiin keskittyvän ylempien ammattikorkeakoulun opintokokonaisuuden.

Yhteistyön tiivistäminen Vaasan yliopiston kanssa eteni vuoden aikana aktiivisen vuoropuhelun ja hyvässä hengessä toteutuneen toiminnan myötä. Korkeakoulujen yhteinen strategiatyö saatiin valmiiksi, ja strategialuonnos esiteltiin vuoden loppupuolella Vaasan yliopiston ja Vaasan ammattikorkeakoulun yhteiselle konsernineuvottelukunnalle, molempien korkeakoulujen hallituksille sekä henkilöstöille ja opiskelijoille.

Konsernistrategian laajempi julkistaminen tapahtui korkeakoulujohtoon ja tiedelaitosten yhteisillä päivillä Vaasassa marraskuussa. Strategia sai tilaisuudessa myönteisen ja kannustavan vastaanoton.

Yhteistyön eri teema-alueisiin keskittyvät strategiset työryhmät aloittivat työnsä ja jatkavat tätä kirjoitettaessa konsernistrategian käytännön toimeenpanoa.

Yhtiön johtoryhmän kokoonpanoon on toimintavuoden aikana kuuluneet rehtori, toimitusjohtaja, palvelujohtaja (elokuusta 2025) koulutusvararehtori (elokuusta 2025), tekniikan yksikön johtaja, sosiaali- ja terveysalan yksikön johtaja, liiketalouden yksikön johtaja, Muotoilukeskus Muovan vt. Johtaja (maaliskuuhun 2025 asti), TKI- ja liiketoimintajohtaja, viestintä ja markkinointipäällikkö, sekä

---

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:kirjaamo@vamk.fi>  
tel: +358 207 663 300

opiskelijakunta VAMOK ry:n opiskelijaedustaja.

Vuonna 2025 Vaasan ammattikorkeakoulun viestintä vahvisti korkeakoulun vaikuttavuutta tukemalla strategisia painopisteitä ja tekemällä osaamisen näkyväksi eri sidosryhmille. Opiskelijoiden ja henkilöstön kokemuksista kertovat, arkeen ja työelämään kytkeytyvät sisällöt lisäsivät viestinnän vaikuttavuutta ja kasvattivat sosiaalisen median kanavien seuraaja- ja sitoutumislukuja edellisvuoteen verrattuna.

Konsernin strategiaviestintä oli yksi vuoden merkittävimmistä painopisteistä. Lisäksi viestintä ajankohtaisista teemoista – kuten osajapulasta, kestävydestä ja alueellisesta elinvoimasta – vahvisti korkeakoulumme asemaa asiantuntijatoimijana.

Mediaviestintä lisäsi VAMKin näkyvyyttä ja yhteiskunnallista vaikuttavuutta vuoden 2025 aikana. STT:n kautta julkaistujen tiedotteiden vaikuttavuus kasvoi edellisvuodesta, ja media osoitti erityistä kiinnostusta hanketoimintaan liittyviin uutisiin sekä yhteishakujen tuloksiin. Myös ABB:n tekemä robottilahjoitus toi VAMKille merkittävää ja myönteistä medianäkyvyyttä.

Päätoimisen henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana kaikkiaan 4,46 henkilötyövuodella. Suurin kasvu kohdistui tki-henkilöstön määrään, jossa nousua oli jopa 5,16 henkilötyövuotta vuoteen 2024 verrattuna. Opetushenkilöstön henkilötyövuoden kasvoivat +1,89 HTV ja muun kuin opetus- ja TKI-henkilöstön osalta henkilötyövuosissa oli laskua -2,59 HTV. Henkilötyövuosien maltillinen ja TKI- ja opetushenkilöstöön keskittyvä kasvu noudattaa yhtiön strategisia tavoitteita.

Yhtiön tilikauden liikevoitto oli 2 177 192,03 euroa ylijäämäinen ja kokonaistulos 2 147 366,12 euroa ylijäämäinen. Liikevaihto ylitti talousarvion 475 149 eurolla ja kasvoi edellisvuodesta 2,2 miljoonaa euroa (9,6 %). Liikevaihto kasvoi etenkin ulkopuolisen T&K-rahoituksen, sekä kansainvälisten opiskelijoiden lukuvuosimaksutuottojen osalta. Toteutunut liikevaihto sisältää lukuvuosimaksuja yli 3,8 miljoonaa euroa, mikä ylitti budjetoidun n. 700 000 eurolla. Ulkopuolisen T&K-rahoituksen osuus liikevaihdosta oli n. 2,7 miljoonaa euroa.

Yhtiön kulut alittivat talousarvion 1,6 miljoonalla eurolla. Henkilöstömenot toteutuivat budjetoitua pienempinä ja lisäksi hallintokulujen budjettialitus oli merkittävä. Poistojen toteuma oli n. 300 000 euroa, kun talousarviossa poistoihin oli varauduttu 385 000 eurolla.

Yhtiöllä on sijoitusvarallisuutta Osuuspankissa, Ålandsbankenissa ja WGF II -rahastossa. Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaisesti sijoitukset on tilinpäätöksessä arvostettu käypään arvoon. Tilikauden kokonaistuloksessa on mukana noin 93 000 euroa realisoitumatonta tappiota, joka on muodostunut sijoitusten arvomuutoksesta. Lukuvuosimaksurahastosta tuloutettiin 60 200 euroa.

### **Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Tilikauden päättymisen jälkeen ammattikorkeakoulun hallitus käsitteli helmikuussa 2026 yhtiön päivitetyn toiminta- ja taloussuunnitelman uudelleen. Tarkistustarve johtui siitä, että ammattikorkeakoulu sai tilikauden lopussa Opetus- ja kulttuuriministeriöltä 500 000 euron lisäosuuden strategiarahoitusta. Myönnetty rahoitus tukee ammattikorkeakoulun strategisten tavoitteiden toteuttamista.

## **1.2 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, tuloksellisuus ja taloudellinen tilanne**

Työtä ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin mukaisten tulosindikaattorien vahvistamiseksi jatketaan käynnissä olevan OKM sopimuskauden sitoumuksien ja tavoitteiden mukaisesti. Vaasan ammattikorkeakoulun tulosindikaattorien perusteella arvioitu kokonaiskehitys on viime vuosina edennyt suotuisasti, ja erityisiä onnistumisiamme ovat olleet YAMK-tutkintojen määrän kasvu (kokoon

suhteutettuna valtakunnan kärki), ensikertaisten opiskelijoiden määrän kasvu, ulkopuolisen T&K rahoituksen kasvu, julkaisupisteiden vahvistuminen, sekä AVOP-vastausten lisääntyminen. Edellisten vuosien tuloksien perusteella, mukaan lukien päättynyt tilikausi 2025, ennakoimme perusrahoituksemme kasvavan arviolta noin miljoonalla eurolla vuodesta 2027.

Tuemme opiskelijoiden tavoiteaikaista etenemistä vahvistamalla oppimisen ja opetuksen tukea, kehittämällä ryhmäohjausta sekä tekemällä tiivistä yhteistyötä elinkeinoelämän, hyvinvointialueen ja muiden keskeisten kumppaneiden kanssa.

Yleinen taloudellinen laskusuhdanne voi hidastaa opiskelijoiden etenemistä ja valmistumista, sillä harjoittelu- ja työpaikkojen vähentyminen työmarkkinoilla saattaa rajoittaa opiskelijoiden mahdollisuuksia suorittaa opintoihin keskeisesti kuuluvia työelämäjaksoja.

Korkeakoulumme vetovoimaan ja erityisesti lukukausimaksuvollisten, EU- ja ETA-alueiden ulkopuolelta hakeutuvien opiskelijoiden rekrytointiin odotamme vaikutuksia ulkomaalaislakiin suunnitelluista muutoksista. Arvioidemme mukaan muutokset, sekä yleinen maahanmuuttokriittinen ilmapiiri, voivat heikentää kansainvälisten hakijoiden kiinnostusta ja siten vaikuttaa korkeakoulumme mahdollisuuksiin menestyä kansainvälisessä opiskelijamarkkinassa.

Pyrimme voimakkaasti kasvattamaan opetuksemme kytkeytyvän tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan (tki) vaikuttavuutta, sekä erityisesti kansainvälisesti kilpaillun ulkopuolisen rahoituksen osuutta rahoituksestamme. Edellytyksiämme hanketoiminnan toteuttamiseksi suunnitelmien mukaisesti ja laadukkaasti, samalla varmistaen tarvittava henkilöstöriittävyys ja toiminnan laadun vahvistaminen tavoitteellisesti.

Ammattikorkeakoulujen voimassa oleva työehtosopimus erääntyy maaliskuussa 2026, minkä takia henkilöstökulujen ja työehtojen mahdollisten muutoksien arviointi on juuri nyt haasteellista. Varaudumme kuluvan vuoden talous- ja toimintasuunnitelmassa vahvistamaan tunnistamiamme henkilö- ja osaamistarpeita tavoitteellisen kasvun mahdollistamiseksi.

Yhtiön prosesseja ja toimintatapoja strategisen toiminnanohjauksen, vakaan ja ennakoitavan taloudenpidon ja -seurannan varmistamiseksi kehitetään edelleen aktiivisesti. Sijoitustoimintamme tueksi muodostettu sijoitustoimikunta aloitti työnsä vuoden 2025 syyskaudella. Yhtiön sijoitusvarallisuutta hallinnoidaan päivitetyn sijoituspolitiikan mukaisesti.

### 1.3 Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan näkökulmasta yhtiöllä ei ole tiedossa vakavia, erityisiä korjauksia vaativia toimenpiteitä tai riskejä.

Hankintalain mahdollisen muutoksen takia ammattikorkeakoulu joutunee päivittämään taloushallinnon järjestelmän ja palveluntuottajansa tilikauden 2026 aikana. Yhtiössä kiinnitetään huomiota prosessin sujuvuuteen siten, että talouden reaaliaikainen raportointi ei vaarannu tilikauden aikana. Taloushallinnon ja budjetoinnin toimintamalleja kehitetään edelleen. Yhtiön hankintaohjetta päivitetään, ja se vahvistetaan yhtiön hallituksessa tilikauden 2026 aikana.

Valtion maahanmuuttopolitiikan muutoksista voi aiheutua merkittäviä taloudellisia epävarmuustekijöitä ammattikorkeakoulun tulovirtaan, koska lukuvuosimaksut muodostavat noin 13 % ammattikorkeakoulun liikevaihdosta.

### 1.4 Laadunhallinta

Laadunhallintatyö on keskittynyt opetuksen laadun jatkuvaan tarkasteluun niin tutkinto- kuin jatkuvan oppimisen koulutusten osalta. Laadua edistetään systemaattisen kehittämisen, mm. Spark-opintojaksopalautteiden keräämisen ja niiden hyödyntämisen, sekä eri sidosryhmiltä saadun palautteen perusteella.

---

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto:[kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)  
tel: +358 207 663 300

Koulutusvararehtorin johtama koulutusfoorumi on toiminut koulutusten kehittämisen ja opetuksen laadun keskeisenä foorumina. Laatutyössä on valmisteltu vuoden 2027 aikana toteutettavaa Korkeakoulujen arviointineuvoston Karvin toteuttamaa laatuauditointia ja vuoden 2025 lopulla solmittiin sopimus tulevasta auditoinnista, joka päätettiin toteuttaa kansallisena auditointina.

Loppuvuonna 2025 johtoryhmä nimesi jäsenet korkeakoulun laatufoorumiin. Laatufoorumin tavoitteena on edistää koko korkeakoulun laadunhallintaa ja laatukulttuuria, sekä tukea korkeakoulumme laadun jatkuvaa kehittämistä ja valmistautumista tulevaan KARVI-auditointiin 2027.

## 1.5 Koulutustoiminta ja sen kehittäminen

Vaasan ammattikorkeakoulun koulutuksen kehittämistä ja koulutustoimintaa jatkettiin määrätietoisesti OKM-sopimuksemme suuntaisesti. Tutkintokertymät olivat vuonna 2025 oheisen taulukon mukaisesti.

Taulukko 1 Tutkintokertymät 2025

OKM tutkintotavoitteet	Vuosina 2025–2028 keskimäärin	Toteuma 2025
Ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot	100	323
Ammattikorkeakoulututkinnot		
Tietojenkäsittely, tietoliikenne, tekniikan alat	280	222
Liiketalous, hallinto- ja oikeustieteet ja palvelualat	190	170
Terveys- ja hyvinvointialat	250	170
Ammattikorkeakoulututkinnot yhteensä	720	562

VAMK-tasoinen opetussuunnitelmatyö, jossa opetussuunnitelmia muutettiin osaamisperusteisiksi, saatiin päätökseen keväällä. Määräajassa valmistumisen tukemiseksi ryhmänohjaajien tehtäväkuvaa ja resurssia tarkennettiin. Opintojen edistymisen seurannassa hyödynnettiin edellisenä vuonna käyttöön otettua Fokus-työkalua.

Sosiaali- ja terveysalan yksikkö aloitti sosionomikoulutuksen verkkototeutuksen tammikuussa 2025, joka oli suosittu ensisijaisena hakukohteenä ja sen vetovoima kasvoi entisestään syksyn 2025 yhteishaussa. Toiminnalliseen kaksikieliseen sairaanhoitajakoulutuksen (TOKASA) malliin perustuvan, syksyllä 2026 alkavan kansainvälisen Nursing-tutkinnon suunnittelu- ja markkinointityö toteutui onnistuneesti ja hakijoiden haastattelut aloitettiin vuoden lopulla. Vaasan, Mustasaaren ja Laihian sekä yksityisten toimijoiden päivähoidon ammattilaisten pätevyysvaatimusten täyttämistä varten käynnistettiin varhaiskasvatuksen sosionomien erillistoteutuksen suunnittelu, aloitettavaksi loppukevällä 2026. Johtamisen ja kehittämisen YAMK-tutkinnosta räätälöity, esihenkilötyön jatkuvan oppimisen kokonaisuus oli suosittu Pohjanmaan hyvinvointialueen työntekijöiden keskuudessa. Sosiaali- ja terveysalan YAMK-tutkintoja valmistui runsaasti yli tavoitteen, mutta alan YAMK-tutkintojen vetovoiman lasku yhteishaussa vahvisti niiden uudistamisen tarpeen.

Liiketalouden yksikössä vuoden 2025 erityinen onnistuminen oli YAMK- opiskelijoiden määrässä (155), joka ylitti kaikki odotukset. Tietojenkäsittelyn verkkototeutus yhdessä Tampereen ammattikorkeakoulun kanssa alkoi syyskuussa 2025 ja sen vetovoima oli selkeästi suurempi kuin aiemmassa päivätoteutuksessa. Lisäksi verkkokoulutukset ovat liiketaloudessa lisääntyneet ja siksi opetushenkilöstölle järjestettiin alkuvuodesta 2025 verkkopedagogiikan koulutusta.

Tekniikan yksikössä panostimme vuoden 2025 aikana palautteiden analysointiin ja reagoimiseen laadun ja opiskelijatytyväisyyden nostamiseksi. Uudistimme tietotekniikan ja sähkö- ja

automaatiotekniikan monimuototutkintojen opetussuunnitelmat ja kehitimme toteutuksia aiempaa vahvemmin etänä suoritettaviksi. Teimme alueen yritysten tuella alkavaan tuotantotalouden tutkintoon työelämälähtöisen opetussuunnitelman. Onnistumisina mainittakoon ennätysmäärä YAMK-tutkinnoista valmistuneita (87). Vaikka emme vielä saavuttaneet tavoiteajassa valmistuneiden tavoitetta, tämän eteen tehty työ alkaa näkyä ja toivottavasti positiivinen suunta jatkuu.

Konserniyhteistyön mahdollisuuksia on kartoitettu Vaasan yliopiston kanssa. Lisäksi alustavia suunnitelmia yhteistyön lisäämiseksi ja edelleen kehittämiseksi on tehty. Olemassa olevaa yhteistyötä on opetukseen liittyvissä kokonaisuuksissa ja tätä kehitetään edelleen. Myös esimerkiksi hyvinvointiin ja liikuntaan liittyviä mahdollisuuksia on kartoitettu.

Opetushenkilöstön osaamisen kehittämistä tuettiin digikahvilatoiminnalla, yhteisillä pedapäivillä, sekä erilaisien ulkopuolisten tuottamien koulutuksin ja valmennuksin. Kampuskehityksen puitteissa perustettiin uusi kampustyöryhmä, joka kokonaisvaltaisesti miettii kampukseen liittyvää kehittämistä ja mahdollisia toiminnallisia muutoksia.

Jatkuvan oppimisen suurin kehittämiskohde oli toisen asteen väylätyö, jossa väylät avattiin kaikille avoimiksi. Väyläopintojen lisäksi kehitimme kaikille avointa tarjontaa ajankohtaisista teemoista. Avoimen korkeakouluopetuksen tarjontaa tehostimme vuoden aikana. Jatkuvalle oppimiselle laadittiin suuntaviivat tulevaisuutta varten. Opin.fi alusta otettiin käyttöön keväällä ja tarjonnan sisällöllinen määrittely- ja laatutyö jatkuivat keväällä 2025.

Opiskelijapalveluissa Peppi-kehitys jatkui mm. versiopäivityksin sekä ylläpitosopimusten mukaisten päivityksin. Ristiinopiskelupalvelun toiminta laajeni edelleen uusiin yhteistyöverkostoihin vapaasti valittavien ja opetussuunnitelmatason yhteistyöopintojen osalta.

Urapalveluissa keskityimme alumnitoiminnan edelleen kehittämiseen. Uraseurantakyselyn vastausprosentti kasvoi edelliseen kyselykierrokseen nähden. Opiskelijoiden työllistymistä tuimme yksilöllisten uraohjausten ja työelämätaitoihin liittyvillä työpajoilla. Urapalvelut toimii aktiivisena osana korkeakoulun avainkumppanuusyhteistyön ylläpitämistä ja kehittämistä.

KV-palveluissa edistettiin opiskelija- ja henkilökuntaliikkuvuutta. Koulutusyksiköissä kiinnostus monimuotoisten intensiivikurssien (*Blended Intensive Program*) suunnitteluun ja toteuttamiseen partnerikoulujen kanssa pysyi aktiivisena. VAMK toimi järjestäjänä yhdellä intensiivikursseilla. VAMKissa vieraili vuoden aikana opettajia ja henkilökuntaa ulkomaisista korkeakouluista. Uusia korkeakoulukumppanuuksia, niin koulutus kuin TKI-toimintaan, solmimme MET Institute of Management (Intia), Al Akhawayn University in Ifrane (Marokko), International University of Rabat (Marokko) ja IMC Krams University of Applied Sciences (Itävalta) kanssa. Lisäksi Hubei University of Technology (Kiina) kanssa uusimme yhteistyösopimuksemme.

Opiskelijahyvinvoinnin työryhmä ja sen alaryhmät kokoontuivat säännöllisesti vuoden 2025 aikana. Tarkastelun keskiössä oli VAMKin kansainvälisten opiskelijoiden hyvinvointi ja sen edistämiseen tähtäävät verkostot. Eri toimijoiden välistä yhteistyötä saatiin vahvistettua, ja kaupungin ja järjestötoimijoiden tarjoamien kv-palvelujen saamista kampukselle edistettiin. Vuoden aikana aloitettiin myös opiskelijahyvinvoinnin edistämisen yhteistyö Vaasan yliopiston konserniyhteistyössä, VAMKin opiskelijahyvinvoinnin ohjelman päivitystyö, sekä huoliprosessin kuvaus.

Kevään 2025 ensimmäisen kansallisen yhteishaun tiukentunut hakuprosessi ja hakemusmaksu vähensivät hieman hakijoiden määrää. Vaasan ammattikorkeakoulun englanninkielisiin koulutusohjelmiin hakeneiden monimuotoisuuteen ja laatuun muutokset vaikuttivat positiivisesti. Keskimäärin VAMKin koulutusohjelmiin oli 9,4 hakijaa yhtä aloituspaikkaa kohden.

Kevään toisessa yhteishaussa verkossa toteutettavat tutkintokoulutukset olivat vetovoimaisimpia. Haussa olleista tutkinto-ohjelmista oikeushallinnon tradenomin verkkotutkinto oli ylivoimaisesti vetovoimaisin, siihen jätettiin 18,4 hakemusta yhtä aloituspaikkaa kohden. Ensisijaisten hakijoiden määrä nousi lähes 30 % edellisvuodesta.

Syksyn yhteishaussa Vaasan ammattikorkeakoulun ylivoimaisesti suosituimmat hakukohteet olivat verkossa toteutettava sosionomin tutkintokoulutus ja englanninkielinen energiatekniikan insinöörikoulutus. Hakemuksia Energy Technology -tutkinto-ohjelmaan jätettiin noin 17 yhtä aloituspaikkaa kohden ja sosionomin tutkintokoulutukseen noin 11 hakemusta yhtä aloituspaikkaa kohden.

## 1.6 TKI ja liiketoiminta

Uuden strategiamme myötä toimintavuonna tehtiin niin organisaatiomuutos kuin toiminnallisia kehitystoimia, joiden myötä kyvykkyys vastata toimintaympäristön merkittäviin muutoksiin sekä ammattikorkeakoulujen uuteen rahoitusmalliin vahvistui. Keväällä muodostetulla TKI- ja liiketoimintayksiköllä on kokonaisuudessaan tulosaluevastuu VAMKin TKI- ja liiketoiminnasta. Yksikkö jakautuu neljään tutkimusalueeseen, joista vastaavat kaksi tutkimusaluepäällikköä.

Kansainvälisen tki-toiminnan vahvistamiseksi perustettiin uusi tehtävä ja palkattiin kansainvälisen TKI-toiminnan ja hubikehityksen päällikkö. Palveluliiketoiminta organisoitiin uudelleen painopisteenä TKI-liiketoiminta ja muu kaupallinen toiminta. Projektitoimistoa vahvistettiin hankehallinnon ja laskutuksen asiantuntijalla. TKI-viestinnän, julkaisutoiminnan ja avoimen tieteen osalta toimintoja vahvistettiin tehtävän vakinaistamisella.

TKIO- ja liiketoimintatyötä tehdään kaikissa yksiköissä, siilot ylittäen, tutkimusalueiden tiiviin yhteistyön myötä. Tutkimusinfrastruktuurien kehittämistä mahdollistettiin mm. Suomen Akatemian ja Pohjanmaan liiton EAKR- rahoituksilla. Tutkimusryhmien suunnittelu sekä TKI- urapolkujen kehittämistyö käynnistyivät toimintavuonna.

VAMKin vuodesta 2021 jatkunut systemaattinen TKI-toiminnan kehitystyö on tuloksekasta. Ulkopuolisen T&K-rahoituksen kasvu on jälleen merkittävä ja suhteellisesti viime vuosina VAMKin kasvu on ollut ammattikorkeakoulusta suhteellisesti suurinta. Toimintavuonna ilahduttivat vaikuttavammat positiiviset hankepäätökset mm. Business Finlandin ja Suomen Akatemian rahoituksilla. Käynnissä oli yhteensä 77 toteutusvaiheen hanketta, joista 55 oli TKI-hanketta, 20 koulutushanketta ja 2 strategiahanketta. Vastinrahoitusta tuottava ulkopuolinen T&K -rahoitus oli kokonaisuudessaan 2 676 578 €. jossa kasvua edellisvuoteen on noin 880 000 €. TKI-liiketoiminnan määrä vuonna 2025 oli noin 55 000 €.

Länsirannikkoyhteistyö jatkui vahvana ja huipentui ensimmäisen vaiheen juhlaseminaariin Vaasassa 3.–4.12.2025. Yhteistyön arvioitiin tuottaneen hyviä tuloksia, ja sen jatkamisesta sekä edelleen vahvistamisesta päätettiin yksimielisesti.

Toimintavuoden aikana varauduttiin muuttuvaan turvallisuusympäristöön ja sen mukanaan tuomiin rahoitusmuutoksiin. Tätä varten perustettiin Ostrobothnian Dual Use Defence and Security Hub (ODDS), jonka tavoitteena on vahvistaa alueen osaamista ja kehittää siviili- ja puolustussektorin yhteisiä ratkaisuja.

Lisäksi liityimme Uppsalassa kehitettyyn AIMday-konseptiin (Academic–Industry Day), joka vahvistaa opetuksen, opiskelijoiden ja yritysten välistä vuorovaikutusta. Ensimmäinen AIMday-tilaisuus järjestettiin syksyllä 2025 ja se sai positiivisen vastaanoton sekä korkeakoulu yhteisöltä että

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto:[kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)  
tel: +358 207 663 300

elinkeinoelämän edustajilta.

Osallistuimme aktiivisesti aluekehitystyöhön ja alueellisen innovaatioekosysteemin kehittämiseen strategisilla painoaloillamme ja mm. alueen korkeakoulujen yhteisen StartUp Factoryn toimintaan. Vahvistimme edelleen vaikuttavuuttamme kansallisissa verkostoissa ja työryhmissä, VAMKin edustajan toimiessa Arenen TKI-johdon verkoston puheenjohtajana sekä TKI-valiokunnan jäsenenä ja muissa työryhmissä. Tutkimusalueiden tueksi käynnistettiin uuden vuosille 2026–2028 nimitettävän RDI Advisory Board nimeämisprosessi.

Ammattikorkeakoulun eri yksiköiden kanssa jatkoimme yhteisten toimintatapojen kehittämistä ja vahvistimme alueellisia, kansallisia ja erityisesti kansainvälisiä verkostoja tukemaan organisaation onnistumista TKI-työssä. Liityimme useampaan eurooppalaiseen yhteenliittymään ja kansallisesti vahvistimme erityisesti turvallisuus- ja puolustusalan verkostojamme. Hankevalmistelumme oli strategiaperusteista, huomioiden vahvuusalueemme, alueelliset tarpeet ja muutokset toimintaympäristössämme. Erityistä huomiota on kiinnitetty pk-yritysten kasvun ja kilpailukyyn vahvistamiseen merkittävien hankekokonaisuuksien kautta. Selkeänä painopisteenä on myös ollut yhteistyön tiivistäminen entisestään alueen veturiyritysten kanssa sekä kansainvälisen hanketoiminnan vahvistaminen. EU:n uuteen ohjelmakauteen (erityisesti FP10) on valmistauduttu aktiivisesti mm. strategisen toimenpideohjelman laadinnalla vuoden lopussa.

Kasvava TKI-toiminta on edellyttänyt sekä prosessien että järjestelmien kehittämistä. Toimintavuoden aikana prosesseja ja järjestelmiä uudistettiin vastaamaan Opetus- ja kulttuuriministeriön tiukentuneita ohjeistuksia ulkopuolisen tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksen seurantaan. Samalla rakennettiin uutta organisaatiomallia tukevaa laskentarakennetta.

Vastuullisen kansainvälistymisen ohjelman sisältöä täydennettiin ja toimeenpanoa tuettiin käynnistämällä tutkimusturvallisuuteen liittyvän ohjeistuksen valmistelu. Lisäksi sopimushallinnan ja hankintaosaamisen kehittämistä jatkettiin tavoitteena lisätä toiminnan läpinäkyvyyttä ja varmistaa laadukas ja sujuva hanketoiminnan toteutus.

VAMKin TKI-toimintaa on toteutettu edelleen erittäin tehokkaasti. Vuoden 2024 ammattikorkeakoulujen kuntotestissä VAMK sijoittui toiselle sijalle, mikä osoittaa TKI-toiminnan vahvaa suorituskykyä. Sekä hankkeiden määrä että niiden vaikuttavuus ovat jatkaneet kasvuun. Vaasan ammattikorkeakoulun rooli päähakijana on vahvistunut niin kotimaisissa kuin kansainvälisissäkin hankkeissa osatoteuttajaroolien ohella.

Toimintavuoden aikana TKI-toiminnan rahoituspohja monipuolistui entisestään, ja kansainvälisen rahoituksen osuus nousi noin 12 prosenttiin kokonaisrahoituksesta. VAMKin koordinoima laaja Erasmus+ CoVE -hanke H2 Excellence eteni suunnitellusti ja sai väliarvioinnissa erinomaiset tulokset. Lisäksi VAMK lisäsi aktiivisuuttaan Business Finlandin hauissa ja osallistui menestyksekkäästi uuden EDIH Robocoast -hankkeen ja Suomen Akatemian infrastruktuurirahoituksen hakuprosessiin.

Aloitteemme Merenkurkun alueen korkeakouluysteistyön vahvistamiseksi (Kvarken Competence Bridge) johti Merenkurkun neuvoston koordinoiman Unicollab-hankkeen käynnistymiseen. Hankkeessa ovat mukana Uumajan yliopisto, Mittuniversitetet Sundsvallista, Yrkeshögskolan Novia, Vaasan yliopisto sekä VAMK. Pohjoismainen yhteistyö on tiivistynyt entisestään.

Yhteistyö Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa on kehittynyt toimintavuoden aikana myönteisesti sekä koulutuksen että TKI-toiminnan osalta, mikä tukee alueellista osaamista ja elinvoimaa.

---

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, <mailto:kirjaamo@vamk.fi>  
tel: +358 207 663 300

VAMKin ja Vaasan yliopiston konsernirakenteen muodostumisen myötä tiivistettiin TKI-toiminnan osalta entisestään yhteistyötä. Monilta osin yhteistyö on jo hyvin aktiivista ja luonnollista ja yhteiset alustat Technobothnia ja Tritonia antavat erinomaiset valmiudet. Hankeyhteistyö jatkui tiiviinä, tutkimusinfrastruktuurien kehitystyössä toteutettiin ja suunniteltiin myös uusia hakemuksia. Syksyn aikana julkaisimme yhteisen PreDoc-tohtoripolkumallin osana Vaasan yliopiston CoDoc-mallia, yhteistyössä myös Seinäjoen ammattikorkeakoulun kanssa.

TKI-toiminnassa tekniikan teemoina korostuivat mm. kestävä kehitys tukien uudet energiajärjestelmät ja energiavarastointi (muun muassa akkuteknologia ja vety, tuuli- ja aurinkovoima) ja älykkäät sähköverkot, robotiikka, 3D-tulostus ja 5G-osaaminen, kierto- ja biotalous sekä WSTAR-hankkeen myötä datakeskukset. Sosiaali- ja terveysalan teemoina olivat mm. sotealan osaamisen vahvistaminen, lasten ja nuorten hyvinvointi, asiakas- ja potilasturvallisuus, asiakaslähtöiset sosiaali- ja terveyspalvelut mukaan luettuna AI ja digitaalisten palveluiden käyttö. Liiketaloudessa teemoina korostuivat pk-yritysten kasvu, kestävä ja innovatiivinen liiketoimintaosaaminen kansainvälisessä ympäristössä, kansainvälisen kaupan logistiikan kehittyvät ratkaisut sekä poikkileikkaavana vahvuutena tekoälyosaaminen. Muotoilu liittyi vahvasti moniin hankkeisiin, keskeisiä teemoja olivat kestävä tuote- ja palvelujärjestelmät, teollinen palvelumuotoilu sekä muotoilujattelu yrittäjyyden ja työllisyyden parantamisessa.

Palveluliiketoiminnan tuloskehitys ei ole tuottanut toivottua kehitystä ja sen vuoksi se uudistettiin vuoden aikana. Uusi toimintamalli painottuu jatkossa erityisesti TKI-liiketoimintaan. Muutos tarkoitti myös organisatorisia muutoksia ja päätöstä siirtyä uuteen malliin vuoden 2026 alusta. Avainkumppanuussopimuksia on solmittu neljäntoista alueen yritysten ja työelämän kanssa. Suunnitelmallista yhteistyötä on jatkettu olemassa olevien kumppaneiden kanssa.

Avoimen tieteen ja tutkimuksen (ATT) kehitystyössä vuonna 2024 kansallisessa avoimen tieteen arvioinnissa saavutettu korkein taso 5 on tärkeä säilyttää. ATT:n osalta on vuoden aikana koulutettu henkilöstä erityisesti aineistohallinnassa. VAMK myös osallistuu CSC:n vetämään Tutkimusinfrastruktuurien kuvailuhankkeeseen. TKI-toiminnan ja oppimisen yhteyttä (TKIO) on vahvistettu ja henkilöstön osaamistason kehittymistä tuettu varsin mittavalla koulutus- ja kehitystoiminnalla. Julkaisutoiminta jatkui aktiivisena ja tavoitteen mukaisesti asiantuntijalehtijulkaisujen ja tieteellisten julkaisujen määrä kasvoi. Vuonna 2025 julkaistiin järjestyksessään neljäs TKI-hankejulkaisu. Mikro-opintokokonaisuuksien suunnittelua jatkettiin myös osana kansainvälistä hanketoimintaa. VAMKin CoARA-sopimuksen (Coalition for Advancing Research Assessment) toimintasuunnitelman toteuttamista jatkettiin TKI-urapolkujen suunnittelulla.

Sosiaali- ja terveysalan yksikön yhteistyössä Novian ja Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa toteuttaman kansallisesti ainutlaatuisen opetuslinikka Novan toiminta vakiintui. VAMK osallistui Energyweekille seminaarijärjestäjänä, näytteilleasettajana, isännöiden kansainvälisiä vieraita ja julkaisten advertiolaarin. Lisäksi suosittu kansainvälisten osaajien veto- ja pitovoimaan keskittyvä YoungTalk -tapahtuma järjestettiin jo kuudennen kerran osana Wasa Future Festivalia noin 100 osallistujan voimin.

## 1.7 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen: OKM-sopimuksen 2025–2028 seurantaindikaattorit

Taulukko 2 OKM-sopimuksen seurantaindikaattorit 2025–2028 ja vuoden 2025 toteuma

Seurantaindikaattorit 2025–2028	2023 toteuma	2025 tavoite	2025 toteuma
Ensikertalaiset opiskelijat, %	77	79	<b>86,3</b>
Tavoiteajassa valmistuneet, %	62	66	<b>62</b>
Valmistuneiden kv-opiskelijoiden Suomeen työllistyminen, % *	63	65	<b>52,2</b>
Ulkopuolisen T&K-toiminnan rahoitus, milj. euroa	1,3	2	<b>2,67</b>
T&K-toiminnan yritysrahoitus, milj. euroa	0,1	0,12	<b>0,02</b>
Jatkuvan oppimisen opintopistemäärä, op.	6812	6900	<b>6419</b>

(\*) Tietojen raportointiin sisältyy kahden vuoden viive. Esimerkiksi vuoden 2025 luku kuvaa todellisuudessa vuonna 2022 valmistuneiden tilannetta vuosi valmistumisen jälkeen.

## 1.8 Henkilöstö

Toimintavuoden 2025 aikana toteutetut organisaatiouudistukset ovat vaatineet muutosjohtamista ja henkilöstön tehtäväkuvien, sekä henkilöstöressurssien fiksun käytön suunnittelua. Esihenkilöresurssija on lisätty muutosjohtamisen tukemiseksi (koulutusvararehtori, tutkimusaluepäälliköt) ja lähiesihenkilöjoukon osaamista ja yhteistyötä on tuettu vuoden aikana useilla yhteisillä koulutuksilla ja kokoontumisilla. Vuoden 2024 puolella alkaneet Psycon Oy:n toteuttamat laajat johtoryhmän ja päälliköiden valmennusohjelmat saatettiin päätökseen vuoden 2025 alkupuolella. Johdon ja luottamushenkilöiden välistä vuoropuhelua ja johdon ymmärrystä henkilöstön hyvinvointiin vaikuttavista tekijöistä edistettiin järjestämällä kaksi keskustelutilaisuutta, joissa luottamushenkilöt toivat esiin henkilöstön esiin nostamia haasteita ja onnistumisia.

Työehtosopimuksen mukaisen opetushenkilöstön paikallisen erän jakamisesta neuvoteltiin määräaikainen paikallinen sopimus, jonka johdosta opetushenkilöstön paikallinen erä jaettiin strategisista tavoitteistamme johdettujen kriteereiden perusteella kertaluontoisena eränä joulukuussa 2025. Määräaikainen paikallinen sopimus on voimassa vielä kevätlukukauden 2026.

Henkilöstöllä on ollut käytössään laajat henkilöstöedut toimintavuoden aikana, kuten esimerkiksi laaja työterveyshuolto, ePassi, kuntosali- ja ryhmäliikuntavuorot, sekä mahdollisuus työsuhderytymättömyyden hyödyntämiseen.

Henkilöstön hyvinvointia kartoittava laaja Työyhteisöviikkytys toteutettiin keväällä 2025. Yhtiön kokonaistulos oli 3,6 joka noudatti vuoden 2024 kyselyn tasoa. Tulosten pohjalta päätettiin johtoryhmässä jatkaa nykyisten, vuonna 2024 valittujen kehittämistoimenpiteiden toteuttamista ja seurata mm. toteutettujen organisaatiomuutosten ja uusien esihenkilöiden vaikutusta henkilöstön työhyvinvointiin jatkossa. Tiimikohtaisissa kehittämistoimissa hyödynnettiin toukokuussa 2025 pidetyssä henkilöstön kehittämispäivässä laadittuja tiimikohtaisia yhteisöllisyysuunnitelmia, mutta näitä tukemaan oli mahdollista laatia myös tiimikohtainen kehittämissuunnitelma esihenkilön johdolla. Johtotiimit ovat seuranneet niin organisaatiotason kuin tiimien omien kehittämissuunnitelmien toteutumista.

Henkilöstölle järjestettiin vuonna 2025 yhteinen henkilöstön kehittämispäivä, jonka teemana oli ”Yhteisöllisyys luodaan yhdessä”. Päivässä käsiteltiin laajasti yhteisöllisyyden teemaa ja mm. laadittiin jokaiselle tiimille oma yhteisöllisyyttä edistävä suunnitelma esihenkilöiden johdolla. Lisäksi vuoden aikana on tiimikohtaisesti järjestetty erilaisia kehittämis-/tykytilaisuuksia ja koko henkilöstö on kokoontunut mm. yhteisiin aamiaistilaisuuksiin. Johdon syyskuussa julkaistu yhteisöllisyyttä koskeva

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto:[kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)  
tel: +358 207 663 300

linjaus kannusti yksikköjä sopimaan omista, yhteisöllisyyttä tukevista käytänteistään siten, että työpaikalla syntyy säännöllisiä yhteisiä kohtaamisia.

Kasvavan TKI-toimintamme myötä rekrytoinneissa ovat korostuneet erilaiset hankehenkilöstön rekrytoinnit.

## 1.9 Yhtiön hallitus, johto ja tilintarkastaja

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n hallituksen jäsenet tilikauden 1.1.-31.12.2025 päättyessä olivat:

- Minna Martikainen, puheenjohtaja
- Marko Järvenpää, varapuheenjohtaja
- Samu Leskinen, jäsen
- Susanna Kultalahti, jäsen
- Petri Kärki, jäsen
- Monica Sirén-Aura, jäsen
- Antti Hakala-Ranta, jäsen
- Teemu Oksanen, jäsen (opiskelijoiden edustaja)
- Elena Kuisma, jäsen (henkilöstön edustaja)
  
- Hannu Vahtera, esittelijä
- Jaakko Keto, sihteeri

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n rehtori, toimitusjohtajana on koko tilikauden ajan toiminut Hannu Vahtera. Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n emoyhtiönä toimii Vaasan yliopisto. Yhtiön tilintarkastajana toimii BDO OY ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT | JHT Andreas Holmgård.

## 1.10 Hallituksen esitys tilikauden tulosta koskeviksi toimenpiteiksi

Tilikauden voittoa 2 147 366,12 euroa esitetään kirjattavaksi edellisten vuosien voitto/tappio –tilille.

## 2 Tilinpäätös

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n liikevaihto vuonna 2025 oli 25 421 982,52 euroa. Liikevaihto on kasvanut edellisvuodesta 9,6 %. Yhtiön liikevaihto koostuu Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämästä valtionrahoituksesta, ulkopuolisen T&K-toiminnan rahoituksesta, lukuvuosimaksuista, liiketoiminnan tuotoista ja vuokratuotoista. Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämän valtionrahoituksen osuus oli 17 011 379,40 euroa (67 % kokonaisliikevaihdosta). Liikevaihto sisältää lukuvuosimaksutuottoja 3 833 957,20 euroa, jossa kasvua 1,02 miljoonaa euroa verrattuna edelliseen tilikauteen.

Yhtiön kokonaiskulut olivat 23 244 790,49 euroa. Henkilöstökulujen osuus kokonaiskuluista oli 14 525 063,71 euroa eli 62,5 %. Muut kulut olivat 8 418 789,84 euroa. Muut kulut koostuvat palvelu- ja materiaaliostoista, toimitilakustannuksista ja muista toiminnan kuluista.

Sijoitustoiminta arvostetaan kirjanpidossa Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaisesti käypään arvoon tilikauden aikana ja tämän seurauksena tuloslaskelmaan kirjattiin ammattikorkeakoulun varsinaisen sijoitustoiminnan tuottoja ja kuluja yhteensä -68 420,13 euroa. Muiden korko- ja rahoitustuottojen ja kulujen erotus oli -21 605,78 euroa.

Tilikauden aikana teimme investointeja 243 699,08 eurolla. Investoinnit sisältävät järjestelmäinvestointeja kuten projektihallinnon ja opintohallinnon tietojärjestelmäkokonaisuuksien kehittäminen sekä tietohallinnon investoinnit sisältäen laite- ja palvelinpäivitykset. Lisäksi kiinteistöpalvelut on toteuttanut kampuskehitysprojektin ja Technobothniaan on tehty hankintoja.

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu – Vasa yrkeshögskola Ab:n tilinpäätöksessä 2025 liikevoitto on 2 177 192,03 euroa ja tilikauden tulos kokonaisuudessaan 2 147 366,12 euroa ylijäämäinen. Talousarvio vuodelle 2025 oli laadittu 205 797 euroa ylijäämäiseksi.

## TULOSLASKELMA

	1.1.2025 – 31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>25 421 982,52</b>	<b>23 203 852,40</b>
Korkeakoulujen perusrahoitus	17 011 379,40	15 590 241,32
Avustustuotot	3 595 961,54	3 193 769,74
Liiketoiminnan tuotot	277 600,47	928 987,83
Muut tuotot	4 537 041,11	3 490 853,51
<b>KULUT</b>	<b>-23 244 790,49</b>	<b>-22 876 010,03</b>
Henkilöstökulut	-14 525 063,71	-14 148 559,49
Poistot ja arvonalentumiset	-300 936,94	-327 658,74
Muut kulut	-8 418 789,84	-8 399 791,80
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>2 177 192,03</b>	<b>327 842,37</b>
<b>VARAINHANKINTA, SIOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>	<b>-90 025,91</b>	<b>-5 130,05</b>
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut	-68 420,13	80 998,71
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut	-21 605,78	-86 128,76
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 087 166,12</b>	<b>322 712,32</b>
Sidottujen rahastojen muutos	60 200,00	409 493,54
Tuloverot	0,00	-65 498,04
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>2 147 366,12</b>	<b>666 707,82</b>

	<b>TASE</b>	
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>172 459,84</b>	<b>149 611,83</b>
Aineettomat oikeudet	63 827,98	114 814,57
Muut pitkävaikutteiset menot	108 631,86	34 797,26
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>683 145,58</b>	<b>763 231,45</b>
Koneet ja kalusto	683 145,58	754 271,45
Muut aineelliset hyödykkeet	0,00	8 960,00
<b>Sijoitukset</b>	<b>5 590 950,96</b>	<b>5 719 617,83</b>
Muut osakkeet ja osuudet	5 590 950,96	5 719 617,83
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset</b>	<b>783 952,71</b>	<b>465 737,61</b>
Muut saamiset	783 952,71	465 737,61
<b>Lyhytaikaiset</b>	<b>3 188 415,74</b>	<b>2 813 397,11</b>
Myyntisaamiset	556 906,10	729 017,35
Muut saamiset	466 121,37	515 683,86
Siirtosaamiset	2 165 388,27	1 568 695,90
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 703 013,46</b>	<b>2 160 238,89</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>12 121 938,29</b>	<b>12 071 834,72</b>

	TASE	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>7 513 353,65</b>	<b>5 434 462,53</b>
Osakepääoma	0,00	1 500 000,00
<b>Muut rahastot</b>	<b>2 667 159,00</b>	<b>5 704 971,38</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 177 192,71	5 146 530,09
Muut rahastot	489 966,29	558 441,29
<b>Edellisten tilikausien voitto (tappio)</b>	<b>-1 770 508,85</b>	<b>-2 437 216,67</b>
Tilikauden voitto (tappio)	2 147 366,12	666 707,82
<b>Oman pääoman ehtoinen pääomalaina</b>	<b>4 469 337,38</b>	<b>0,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>4 608 584,64</b>	<b>6 637 372,19</b>
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>4 608 584,64</b>	<b>6 637 372,19</b>
Saadut ennakot	2 061 436,82	3 746 420,71
Ostovelat	680 073,06	1 097 335,49
Muut velat	796 091,59	767 156,35
Siirtovelat	1 070 983,17	1 026 459,64
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>12 121 938,29</b>	<b>12 071 834,72</b>

## RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja	2 087 166,12	584 154,02
<b>Oikaisut:</b>		
Poistot ja arvonalentumiset	300 936,94	327 658,74
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	563 861,11	29 893,26
Rahoitustuotot ja -kulut	-473 835,20	-24 763,21
Muut oikaisut	60 200,00	409 493,54
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>2 538 328,97</b>	<b>1 326 436,35</b>
<b>Käyttöpääoman muutos:</b>		
Pitkäaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-318 215,10	50 461,29
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-375 018,63	-911 833,88
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	-2 028 787,55	837 607,89
	-2 722 021,28	-23 764,70
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-183 692,31</b>	<b>1 302 671,65</b>
Maksetut välittömät verot	0,00	-65 498,04
<b>Rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja</b>	<b>-183 692,31</b>	<b>1 237 173,61</b>
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-183 692,31</b>	<b>1 237 173,61*</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-243 699,08	-282 479,41
Investoinnit rahoitusarvopapereihin (netto)	128 666,87	1 252 166,99
Sijoitustoiminnan tuotot/kulut	-90 025,91	-5 130,05
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-205 058,12</b>	<b>964 557,53*</b>
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>		
Oman pääoman muutokset	-68 475,00	-418 257,54
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-37 229,92
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-68 475,00</b>	<b>-455 487,46</b>
<b>RAHAVIRTOJEN MUUTOS lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-457 225,43</b>	<b>1 746 243,68</b>
Rahavarat tilikauden alussa	2 160 238,89	413 995,21
Rahavarat tilikauden lopussa	1 703 013,46	2 160 238,89
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-457 225,43</b>	<b>1 746 243,68</b>

\*Vertailutietoja muutettu WGF:n sijoituksen alaskirjauksen osalta

## 3 Tilinpäätöksen liitetiedot

### 3.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab on Vaasan yliopiston ja Vaasan kaupungin omistama osakeyhtiö.

Yhtiöllä on 15 000 osaketta, joilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiö kuuluu Vaasan yliopistokonserniin ja yhtiön toiminnassa noudatetaan yliopiston antamaa konserniohjeistusta (VAMKin osakassopimus 2025).

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain (1336/1997) ja kirjanpitoasetuksen (1339/1997) sekä osakeyhtiölain (624/2006) asettamien vaatimusten mukaisesti. Lisäksi laadinnassa on huomioitu opetus- ja kulttuuriministeriön päätös Korkeakoulujen taloushallinnon koodistosta (OKM/2/500/2018).

#### **Pysyvien vastaavien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen**

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen arvonnäköalasta hankintamenoa vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Poistot on laskettu varsinaisen koulutustoiminnan osalta kuukausittain tasapoistoina hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella ja liiketoiminnan osalta 25 %:n menojäännöspoistoina hallituksen 14.2.2011 vahvistaman poistosuunnitelman mukaan.

#### **Vaihto-omaisuuden arvostaminen**

Osakeyhtiöllä ei ole vaihto-omaisuudeksi luokiteltavaa varastoa.

#### **Sijoitustoiminta ja rahoitusvälineiden arvostaminen**

Korkeakoulujen tulee noudattaa Opetus- ja kulttuuriministeriön 16.12.2025 antamaa Korkeakoulujen taloushallinnon koodisto OKM/2/500/2018-nimistä ohjetta. Ohjeen mukaan korkeakoulut arvostavat rahoitusvarat käypään arvoon KPL 5:2a §:n mukaisesti ja merkitsevät käyvän arvon muutokset tuloslaskelmaan. Rahoitus- ja arvopaperit on arvostettu markkinahintaan (käypään arvoon).

#### **Eläkkeiden kirjaaminen**

Osakeyhtiön henkilöstön eläketurva hoidetaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa.

#### **Hankkeiden ja projektien tuloutus**

Pitkäaikaisiin hankkeisiin liittyvät tulot ja menot on jaksotettu toteutuneiden menojen perusteella tilikauden aikana. Hankkeiden jaksotukset on esitetty tase-erittelyissä.

#### **Valuuttamääräiset erät**

Tilinpäätökseen ei sisälly valuuttamääräisiä eriä.

#### **Rahoituslaskelman laadintaperiaatteet**

Rahoituslaskelma on laadittu OKM:n ohjeistuksen mukaisesti käyttäen epäsuoraa laskelmamuotoa.

#### **Arvonlisäverokompensaatio**

Kirjanpito ja tilinpäätös on laadittu arvonlisäverokompensaation osalta nettoperiaatetta noudattaen. Menot on kirjattu nettomääräisenä ja kompensoitava arvonlisävero on kirjattu taseen vastattaviin muihin velkoihin tilille "Kompensaatioalvien välitili". Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saatu alv-kompensaatio on kirjattu taseen vastattaviin saatuihin ennakkoihin tilille "Saadut ennakot 1". Tilinpäätöshetken alv-kompensaatioon on eritelty pitkäaikaisiin ja lyhytaikaisiin saamisiin.

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto: [kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)  
tel: +358 207 663 300

**Lukuvuosimaksut**

Saadut lukuvuosimaksut tilikauden aikana on jaksotettu sille tilikaudelle, jolle maksut kohdistuvat ja taseen rahastotilille on jaksotettu apurahojen maksujen mahdollisuus. Muuta apurahavastuuta ei ole.

---

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto: [kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)  
tel: +358 207 663 300

### 3.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### TOIMINTOKOHTAINEN ERITTELY TOIMINNAN TUOTOISTA JA KULUISTA

<b>Koulutustoiminta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Tuotot</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	14 830 433,32	12 888 170,33
Avustustuotot	259 376,87	1 381 056,03
Liiketoiminnan tuotot	0,00	692 929,70
Muut tuotot	3 692 278,13	3 312 307,25
<b>Kulut</b>		
Kulut yhteensä	- 16 250 565,32	-17 483 627,95
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>	<b>2 531 523,00</b>	<b>790 835,36</b>
<b>Tutkimus- ja kehitystoiminta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Tuotot</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	2 180 946,08	2 605 055,70
Avustustuotot	2 678 022,28	1 812 713,71
Liiketoiminnan tuotot	0,00	66 765,33
Muut tuotot	835 252,60	19,36
<b>Kulut</b>		
Kulut yhteensä	-5 884 924,67	-5 250 163,31
<b>Tutkimus- ja kehitystoiminta yhteensä</b>	<b>-190 703,71</b>	<b>-765 609,21</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Tuotot</b>		
Korkeakoulujen valtionrahoitus	0,00	97 015,29
Avustustuotot	660 006,39	0,00
Liiketoiminnan tuotot	277 600,47	169 292,80
Muut tuotot	8 066,38	178 526,90
<b>Kulut</b>		
Kulut yhteensä	-1 109 300,50	-142 218,77
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>	<b>-163 627,26</b>	<b>302 616,22</b>
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>2 177 192,03</b>	<b>327 842,37</b>
Varainhankinta, sijoitus ja rahoitustoiminta	-90 025,91	-5 130,05
Tilinpäätössiirrot	60 200,00	409 493,54
Tuloverot	0,00	-65 498,04
<b>Tilikauden voitto/ -tappio</b>	<b>2 147 366,12</b>	<b>666 707,82</b>

**LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA KULULAJEITTAIN**

<b>TULOSLASKELMA</b>			<b>2025</b>			<b>2024</b>
Liikevaihto			<b>279 781,85</b>			<b>922 493,77</b>
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-155 457,34			-205 035,97		
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-27 085,05			-35 139,69		
Muut henkilösivukulut	-4 231,08	<b>-186 773,47</b>		-4 636,50	<b>-244 812,16</b>	
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 097,53	<b>-1 097,53</b>		-1 449,60	<b>-1 449,60</b>	
Liiketoiminnan muut kulut			-55 884,44			-65 433,42
<b>KULUT</b>			<b>-243 755,44</b>			<b>-311 695,18</b>
<b>LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>			36 026,41			610 798,59
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>			36 026,41			610 798,59
Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut			-0,17			0,00
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>			<b>36 026,24</b>			<b>610 798,59</b>
Tuloverot			<b>0,00</b>			<b>-65 498,04</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>			<b>36 026,24</b>			<b>545 300,55</b>

**LIKEVAIHDON JA MUIDEN TUOTTOJEN ERITTELY**

Liikevaihto			<b>2025</b>			<b>2024</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus			17 011 379,40			15 590 241,32
Avustustuotot			3 595 961,54			3 193 769,74
Liiketoiminnan tuotot			277 600,47			928 987,83
Muut tuotot			4 537 041,11			3 490 853,51
<b>Yhteensä</b>			<b>25 421 982,52</b>			<b>23 203 852,40</b>
Muut tuotot						
			<b>2025</b>			<b>2024</b>
Vuokratuotot kiinteistöistä			168 648,00			167 714,00
Technobotnian yhteistoiminta			335 756,00			310 724,00
Varainhankinnan tuotot			0,00			0,00
Lukuvuosimaksut			3 833 957,20			2 815 083,92
Muut tuotot			198 679,91			197 331,59
<b>Yhteensä</b>			<b>4 537 041,11</b>			<b>3 490 853,51</b>

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
 Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto: [kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)  
 tel: +358 207 663 300

## KIRJANPITOASETUKSEN MUKAINEN TULOSLASKELMA

Tuloslaskelma	2025	2024 *
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>277 600,47</b>	<b>928 987,83</b>
Liiketoiminnan tuotot	277 600,47	928 987,83
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>	<b>25 144 382,05</b>	<b>22 274 864,57</b>
Korkeakoulujen valtionrahoitus	17 011 379,40	15 590 241,32
Avustustuotot	3 595 961,54	3 193 289,74
Muut tuotot	4 537 041,11	3 491 333,51
<b>Kulut</b>	<b>-23 244 790,49</b>	<b>-22 876 010,03</b>
Materiaalit ja palvelut	-1 646 111,54	-1 594 751,22
Henkilöstökulut	-14 525 063,71	-14 148 559,49
Poistot ja arvonalentumiset	-300 936,94	-327 658,74
Muut kulut	-6 772 678,30	-6 805 040,58
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>2 177 192,03</b>	<b>327 842,37</b>
<b>Varainhankinta-, sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-90 025,91</b>	<b>-5 130,05</b>
Varainhankinnan tuotot ja -kulut	0,00	0,00
Sijoitustoiminnan tuotot ja -kulut	-68 420,13	80 998,71
Muut korko- ja rahoitustuotot- ja kulut	-21 605,78	-86 128,76
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 087 166,12</b>	<b>322 712,32</b>
<b>Tilinpäätössiirrot</b>	<b>60 200,00</b>	<b>409 493,54</b>
Sidottujen rahastojen muutos	60 200,00	409 493,54
Omakatteisten rahastojen muutos	0,00	0,00
Tuloverot	0,00	-65 498,04
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>2 147 366,12</b>	<b>666 707,82</b>

\* vertailutietojen esitystapaa muutettu

### 3.3 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n v. 2025 hankkimien hyödykkeiden poistolaskennan kohteina olleiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden käytössä olivat seuraavat poistoajat.

	Poisto aika	Poistomenetelmä
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
ATK- ohjelmistot ja lisenssit	4 vuotta	tasapoisto
Muut aineettomat oikeudet	5 vuotta	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	tasapoisto
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja laitteet (opetus)	10 vuotta	tasapoisto
ATK-laitteet ja ATK-luokat	4 vuotta	tasapoisto
Autot ja muut kuljetusvälineet	5 vuotta	tasapoisto
Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet	5 vuotta	tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet	5–10 vuotta	tasapoisto
Koneet ja laitteet (liiketoiminta)	25 %:n menojäännöspoisto	

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy taseen liitetietoihin kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet. Poistot on eritelty liitetiedoissa koska erät on yhdistetty tuloslaskelmassa.

Poistot	2025	2024
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
ATK- ohjelmistot ja lisenssit sekä muut pitkävaikutteiset menot	68 470,00	71 737,43
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja laitteet (opetus)	43 479,95	43 310,01
ATK-laitteet ja ATK-luokat	164 748,46	184 017,87
Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet	22 879,38	26 882,23
Koneet ja laitteet (liiketoiminta)	1 097,53	1 449,60
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	261,62	261,60
<b>Yhteensä</b>	<b>300 936,94</b>	<b>327 658,74</b>

**AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET****Aineettomat hyödykkeet**

ATK-ohjelmistot ja lisenssit sekä muut pitkävaikutteiset menot

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1.	760 972,37	723 900,81
Lisäykset	91 579,63	37 071,56
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	852 552,00	760 972,37
Kertyneet poistot 1.1.	611 360,54	539 361,51
Tilikauden poistot	68 470,00	71 737,43
Vähennysten kertyneet poistot	261,62	261,60
Kertyneet poistot 31.12.	680 092,16	611 360,54
Kirjanpitoarvo 1.1.	149 611,83	184 539,30
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>172 459,84</b>	<b>149 611,83</b>

**Aineelliset hyödykkeet**

Koneet ja laitteet (opetus)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1.	1 327 662,84	1 257 050,82
Lisäykset	39 783,60	70 612,02
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 367 446,44	1 327 662,84
Kertyneet poistot 1.1.	1 120 138,09	1 077 177,08
Tilikauden poistot	43 479,95	42 961,01
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	1 163 618,04	1 120 138,09
Kirjanpitoarvo 1.1.	207 524,75	179 873,74
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>203 828,40</b>	<b>207 524,75</b>

**Aineelliset hyödykkeet**

Koneet ja laitteet

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1.	1 946 241,87	1 789 295,20
Lisäykset	121 295,85	156 946,67
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 067 537,72	1 946 241,87
Kertyneet poistot 1.1.	1 454 928,80	1 270 910,93
Tilikauden poistot	164 748,46	184 017,87
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	1 619 677,26	1 454 928,80
Kirjanpitoarvo 1.1.	491 313,07	518 384,27
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>447 860,46</b>	<b>491 313,07</b>

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland  
 Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto: [kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)  
 tel: +358 207 663 300

**Aineelliset hyödykkeet**

## Kalusteet ja muut irtaimet hyödykkeet

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1.	1 156 629,95	1 148 089,79
Lisäykset	0,00	8 540,16
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 156 629,95	1 156 629,95
Kertyneet poistot 1.1.	1 105 271,11	1 078 388,88
Tilikauden poistot	22 879,38	26 882,23
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	1 128 150,49	1 105 271,11
Kirjanpitoarvo 1.1.	51 358,84	69 700,91
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>28 479,46</b>	<b>51 358,84</b>

**Aineelliset hyödykkeet**

## Koneet ja laitteet (liiketoiminta)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1.	225 707,82	225 707,82
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	225 707,82	225 707,82
Kertyneet poistot 1.1.	221 633,03	220 183,43
Tilikauden poistot	1 097,53	1 449,60
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	222 730,56	221 633,03
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 074,79	5 524,39
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 977,26</b>	<b>4 074,79</b>

**Aineelliset hyödykkeet**

## Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hankintameno 1.1.	8 960,00	0,00
Lisäykset	0,00	8 960,00
Vähennykset	-8 960,00	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	8 960,00
Kertyneet poistot 1.1.	0,00	0,00
Tilikauden poistot	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	8 960,00	0,00
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>8 960,00</b>

## SIJOITUKSET

Opetus- ja kulttuuriministeriön taloushallinnon koodiston mukaan ammattikorkeakoulut arvostavat 1.1.2019 lähtien sijoitusomaisuutensa markkina-arvoon (käypä arvo) tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat jaetaan kolmeen hierarkiatasoon käyttäen yleisesti käytettäviä laskentamalleja.

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa, joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

## Sijoitukset/Rahastot

	2025	2024
<b>Taso 1/OP-rahastot</b>		
Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.		
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.	2 956 526,97	4 250 397,51
Pääoman lisäys	107 497,94	189 844,89
Pääoman vähennys	-878,59	-1 483 715,43
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.	<b>3 063 146,32</b>	<b>2 956 526,97</b>
<b>Taso 1/Ålandsbanken</b>		
Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.		
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.	2 457 678,93	2 568 796,95
Pääoman lisäys	0,00	0,00
Pääoman vähennys	-259 445,26	-111 118,02
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.	<b>2 198 233,67</b>	<b>2 457 678,93</b>
<b>Taso 3/WasaGroupFund</b>		
Kirjanpitoarvo (hankinta-arvo) 1.1.		
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 1.1.	296 486,93	405 107,06
Pääoman lisäys	24 159,05	0,00
Pääoman vähennys	0,00	-108 620,13
Kirjanpitoarvo (markkina-arvo) 31.12.	<b>320 645,98</b>	<b>296 486,93</b>

## SAAMISET

## Lyhytaikaiset saamiset

		2025	2024 *
Myyntisaamiset	Konserni	165 711,00	4 422,50
	Muut	391 195,10	724 594,85
Muut saamiset	Konserni	0,00	0,00
	Muut	466 121,37	516 199,41
Siirtosaamiset	Konserni	0,00	0,00
	Muut	2 165 388,27	1 568 180,35
<b>Yhteensä</b>		<b>3 188 415,74</b>	<b>2 813 397,11</b>

## Pitkäaikaiset saamiset

		2025	2024
Alv-kompensaatio saamiset/OKM		783 952,71	465 737,61
<b>Yhteensä</b>		<b>783 952,71</b>	<b>465 737,61</b>

## Siirtosaamisten olennaiset erät

		2025	2024
Hankkeisiin liittyvät siirtosaamiset		1 972 437,83	1 293 845,55
Koulutusmyynnin saamiset		0,00	109 465,00
Muut		192 950,44	164 869,80
<b>Yhteensä</b>		<b>2 165 388,27</b>	<b>1 568 180,35</b>

\*vertailutietojen esitystapaa muutettu

### 3.4 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

#### OMA PÄÄOMA

	2025	2024
<b>Sidottu pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	1 500 000,00	1 500 000,00
Tilikauden muutos	-1 500 000,00	0,00
Osakepääoma 31.12.	0,00	1 500 000,00
Vaasan kaupungin pääomasijoitus 1.1.	1 500 000,00	1 500 000,00
Tilikauden muutos	-1 500 000,00	0,00
Vaasan kaupungin pääomasijoitus 31.12.	0,00	1 500 000,00
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä *</b>	<b>0,00</b>	<b>3 000 000,00</b>
*vertailutietoon korjattu Vaasan kaupungin pääomasijoitus vapaan oman pääoman erästä		
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	3 052 337,38	3 052 337,38
Tilikauden muutos	-1 469 337,38	0,00
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12</b>	<b>1 583 000,00</b>	<b>3 052 337,38</b>
Valtion vastinrahoitus 1.1	594 192,71	594 192,71
Tilikauden muutos	0,00	0,00
<b>Valtion vastinrahoitus 31.12</b>	<b>594 192,71</b>	<b>594 192,71</b>
Stipendirahasto 1.1	88 116,63	91 480,63
Tilikauden muutos	-3 875,00	-3 364,00
<b>Stipendirahasto 31.12</b>	<b>84 241,63</b>	<b>88 116,63</b>
Lahjoitusrahasto (hlökunta) 1.1	10 124,66	15 524,66
Tilikauden muutos	-4 400,00	-5 400,00
<b>Lahjoitusrahasto (hlökunta) 31.12</b>	<b>5 724,66</b>	<b>10 124,66</b>
Kansainvälisten opiskelijoiden stipendirahasto 1.1	460 200,00	869 693,54
Tilikauden muutos	-60 200,00	-409 493,54
<b>Kansainvälisten opiskelijoiden stipendirahasto 1.1</b>	<b>400 000,00</b>	<b>460 200,00</b>
<b>Tappio/voitto edellisiltä tilikausilta</b>	<b>-1 770 508,85</b>	<b>-2 437 216,67</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>2 147 366,12</b>	<b>666 707,82</b>
Oman pääoman ehtoinen pääomalaina 1.1.	0,00	0,00
Tilikauden muutos	4 469 337,38	0,00
<b>Oman pääoman ehtoinen pääomalaina 31.12.</b>	<b>4 469 337,38</b>	<b>0,00</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>7 513 353,65</b>	<b>2 434 462,53</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>7 513 353,65</b>	<b>5 434 462,53</b>

## VIERAS PÄÄOMA

## Lyhytaikainen vieras pääoma

		2025	2024 *
Ostovelat	Konserni	84 507,05	11 251,44
	Muut	595 566,01	1 086 084,05

## Saadut ennakot

Tuloennakot		2 061 436,82	3 746 420,71
-------------	--	--------------	--------------

## Muut velat

Ennakonpidätysvelka		315 103,36	294 355,29
Sosiaaliturvamaksuvelka		19 097,59	11 376,54
Työttömyysvakuutusmaksuvelka		40 513,01	53 785,01
Eläkemaksuvelka		260 654,43	245 351,23
Arvonlisäverovelka/Verohallinto		48 604,14	109 051,42
Muut lyhytaikaiset velat		112 119,06	0,00

## Siirtovelat

Menojäämät	Konserni	0,00	0,00
	Muut	1 070 983,17	1 079 696,50

## Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä

		4 608 584,64	6 637 372,19
--	--	--------------	--------------

## Siirtovelkojen olennaiset erät

	2025	2024
Lomapalkkavelka	815 592,93	836 486,36
Eläkemaksuvelka	6 947,26	13 445,46
Palkkamenot	30 080,20	117 426,36
Muut	218 362,78	112 338,32
<b>Yhteensä</b>	<b>1 070 983,17</b>	<b>1 079 696,50</b>

\*vertailutietojen esitystapaa muutettu

**ARVONLISÄVEROJEN ERITTELY**

Opetus- ja kulttuuriministeriön ammattikorkeakoulujen taloushallinnon koodiston mukaiseen arvonlisäverokompensatioon oikeuttavat Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:n arvonlisäverot v. 2025

Tilavuokrien arvonlisäverot	785 465,06
Investointien arvonlisäverot	61 130,81
Muut perustehtävään sisältyneet arvonlisäverot	626 157,90
<b>Yhteensä</b>	<b>1 472 753,77</b>

Opetus- ja kulttuuriministeriö on maksanut Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab:lle v. 2025:

Valtionrahoitus, arvonlisäverokompensatio (OKM/203/523/2024) 1 205 000,00

Tilikauden 2025 alv-kompensatioon oikeuttavat arvonlisäverot	1 472 753,77
Vuoden 2023 alv-kompensatiosaamiset (vuoden 2024 lyhytaikaiset alv-kompensatiosaamiset)	516 198,90

<b>Yhteensä</b>	<b>1 988 952,67</b>
Tilikauden 2025 alv-kompensatio (OKM)	-1 205 000,00
<b>Vuoden 2025 pitkäaikaiset alv-kompensatiosaamiset</b>	<b>783 952,71</b>

Vuoden 2024 pitkäaikaiset alv-kompensatiosaamiset siirretään lyhytaikaisiin alv-kompensatiosaamisiin

<b>Vuoden 2025 lyhytaikaiset alv-kompensatiosaamiset</b>	<b>465 737,61</b>
--	-------------------

### 3.5 Muut liitetiedot

#### MUUT KULUT

	2025	2024
Toimitilojen vuokra- ja hoitokulut	3 449 771,00	3 261 157,94
Hallintopalvelut	1 245 779,09	1 243 822,94
Asiantuntijapalvelut	314 991,95	250 131,11
IT-palvelut	830 440,48	792 018,53
Viestintä- ja markkinointikulut	246 953,97	245 525,03
Henkilökunnan matkakulut	283 937,04	241 036,97
Opiskelijoiden ja ulkop. matkakulut	17 529,36	3 205,17
Apurahat, stipendit ja muut tuet	542 404,03	770 808,90
Työterveyshuoltopalvelut	152 188,87	113 204,13
Muut kulut	1 334 794,05	1 478 881,08
<b>Yhteensä</b>	<b>8 418 789,84</b>	<b>8 399 791,80</b>

#### Tilintarkastajan palkkiot

	2025	2024
KPMG Oy Ab	14 467,50	20 747,72
BDO Oy	10 707,20	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>25 174,70</b>	<b>20 747,72</b>

#### Sijoitus- ja rahoitustuotot ja -kulut

	2025	2024
Sijoitus- ja rahoitustuotot	68 420,13	80 998,71
Sijoitus- ja rahoituskulut	21 605,78	-86 128,76
<b>Yhteensä</b>	<b>90 025,91</b>	<b>-5 130,05</b>

## VASTUUSITOUMUKSET

### Vuokravastuut toimitiloista

	<b>2025</b>
Maksetut toimitilavuokrat	
Wolffintie 30–34 määräaikainen vuokrasopimus 2016–2055	1 847 998,56
Wolffintie 27–31 määräaikainen vuokrasopimus 2017–2056	715 436,16
Wolffintie 36 määräaikainen vuokrasopimus 2012–2031	139 890,30
Puuvillakuja 3 vuokrasopimus toistaiseksi	377 054,04
<b>Yhteensä</b>	<b>3 080 379,06</b>
Vuokravastuut toimitiloista 2025	3 089 744,28
Vuokravastuut toimitiloista 2025–2056 (alv 0 %)	78 509 378,40

### Leasing-vastuut

Leasing-sopimuksista maksettu määrä 2025	77 279,46
Leasing-sopimuksista maksettava määrä 2026	70 501,36
Leasing-sopimuksista maksettava määrä 2027–2035 (alv 0 %)	156 845,04

## TUNNUSLUVUT

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihdon muutos-%	9,56	9,71	7,04	4,82	6,33
Liikevoitto-%	8,56	1,41	0,04	-2,28	0,8
Oman pääoman muutos-%	38,25	4,79	6,51	-22,03	9,05
Quick ratio	2,23	1,88	2,04	1,98	4,25
Kassan riittävyys päivissä	95,87	*116,20	106,51	116,33	142,03
Omavaraisuusaste-%	74,68	65,28	52,26	51,8	73,2
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	32,24	4,84	9,17		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	208	200	181	196	178
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella	14 525 063,71 €	14 148 559,49 €	13 490 048,81 €	12 313 523,99 €	11 016 984,76 €
Sijoitustoiminnan tuotto käyvin arvo	-1,68	-0,41	6,79	-3,55	

\*vertailutietoa muutettu

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland

Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto: [kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)

tel: +358 207 663 300

## Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

### Henkilöstötyövuodet ja rakenne

#### Henkilötyövuodet henkilöstöryhmittäin ja yhteensä

	2022			2023			2024			2025		
	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.
Opetus- henkilöstö	33,81	27,61	61,42	52,89	42,42	95,31	55,31	43,83	99,14	<b>55,59</b>	<b>45,44</b>	<b>101,03</b>
TKI- henkilöstö	13,08	15,81	28,89	8,99	18,34	27,33	9,54	17,57	27,11	<b>14</b>	<b>18,27</b>	<b>32,27</b>
Muu henkilöstö	31,83	44,16	75,99	19,5	36,55	56,05	18,86	36,06	54,92	<b>18,59</b>	<b>33,74</b>	<b>55,23</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>78,72</b>	<b>87,58</b>	<b>166,3</b>	<b>81,38</b>	<b>97,31</b>	<b>178,69</b>	<b>83,71</b>	<b>97,46</b>	<b>181,17</b>	<b>88,18</b>	<b>97,45</b>	<b>185,63</b>

#### Johtajat ammattikorkeakoulussa (rehtorit, koulutus- ja tki-johtajat, pl. hallinto)

2022			2023			2024			2025		
miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.
1	4	5	2	5	7	2	7	9	2	7	9

#### Määräaikaisten osuus henkilöstöryhmittäin, %

	2022			2023			2024			2025		
	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.
Opetus- henkilöstö	13	16	29	1,6	6,4	3,7 *	1,6	0	0,9	<b>1,89</b>	<b>0,94</b>	<b>2,83</b>
HTP- henkilöstö	12	8	20	29	23	25 *	42,2	25	31,9	<b>15,52</b>	<b>17,24</b>	<b>32,76</b>

\* vuoden 2023 yhteenlasketut prosentit eivät ole vertailukelpoisia aiempien vuosien vastaavien lukujen virheiden kanssa

#### Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä

	2022			2023			2024			2025		
	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.	miehet	naiset	yht.
Kokoaikaisten määrä	79	88	167	93	116	209	92	103	195	<b>89</b>	<b>107</b>	<b>196</b>
Osa-aikaisten määrä	23	25	48	28	24	52	47	43	90	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>26</b>

## Henkilöstön keski-ikä, ikärakenne ja ikäryhmät prosenttiosuudet

Henkilöstön keski-ikä vuonna 2025 oli 47 vuotta. Alla olevassa taulukossa esitellään tarkemmin henkilöstön ikärakennetta vuosina 2022–2025

Ikä vuotta	2022				2023				2024				2025			
	M	N	yht.	%	M	N	yht.	%	M	N	yht.	%	M	N	yht.	%
20–29	6	7	13	7	5	14	19	9	3	13	16	7,2	6	13	19	8,6
30–39	13	13	26	14	16	15	31	15	20	15	35	15,8	17	26	33	14,9
40–49	23	31	54	29	27	40	67	31	32	38	70	31,7	32	38	70	31,5
50–59	32	28	60	32	31	32	63	29	32	38	70	31,7	30	38	68	30,6
60-	16	16	32	17	18	16	34	16	16	14	30	13,6	18	14	32	14,4

## Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöstöryhmittäin

	2022		2023		2024		2025	
	miehet	naiset	miehet	naiset	miehet	naiset	miehet	naiset
Opetushenkilöstö	0	0	1	0	7	0	2	0
HTP-henkilöstö	1	3	2	1	6	1	6	2
<b>Yhteensä</b>	4		4		14		10	

## Eläkkeelle siirtyminen

	2022		2023		2024		2025	
	miehet	naiset	miehet	naiset	miehet	naiset	miehet	naiset
	2	4	5	5	1	0	1	1
<b>Yhteensä</b>	6 (vanhuuseläke)		10 (vanhuuseläke)		1		2 (vanhuuseläke)	

## Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä

2022		2023		2024		2025	
miehet	naiset	miehet	naiset	miehet	naiset	miehet	naiset
65,5	64,25	64,8	65,4	65	-	67	67

## Palkkaus

### Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella

2022	2023	2024	2025
12 313 523,99 €	13 490 048,81 €	14 131 244,61 €	12 278 826,26 €

## Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta

Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab, Wolffintie 30, FI-65200 Vaasa, Finland

Y-tunnus: 2267669-3, <http://www.vamk.fi>, mailto: [kirjaamo@vamk.fi](mailto:kirjaamo@vamk.fi)

puh: +358 207 663 300

2022	2023	2024	2025
0,24 %	0,05 %	0,24 %	0,034

### Naisten keskipalkka/ miesten keskipalkka, %

	2022	2023	2024	2025
Opetushenkilöstö	93,59 %	96,42 %	91,39 %	96,47 %
HTP-henkilöstö	115,3 %	106,7 %	121,62 %	109,86 %
Yhteensä	101,59 %	95,41 %	103,16 %	102,08 %

### Osaaminen

#### Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla tohtorikoulutus

2022	2023	2024	2025
15,04 %	10,87 %	15,89	12,66

#### Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

2022	2023	2024	2025
69,2 %	60,14 %	86 % *	65,19

\*määrään ei ole laskettu sivutoimisia

#### Henkilöstökoulutuksen määrä (työtunnit/vuosi)

2022	2023	2024	2025
1674 h	1872 h	1200 h	1446 h

### Työhyvinvointi

	2022	2023	2024	2025
Työtyytyväisyys, asteikko 1–5	3,6	3,7	3,6	3,6
Terveysperusteiset poissaolot, pv	1355	978	1531	1368

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Tilikaudella 1.1.-31.12.2025 käytössä olleet seuraavat kirjanpitokirjat

Päiväkirja	Sähköinen arkistointi
Pääkirja	Sähköinen arkistointi
Reskontra-luettelot	Sähköinen arkistointi
Tilinpäätös	Sidottuna

Tilikaudella 1.1.-31.12.2025 käytössä olleet seuraavat tositelajit ja tositenumerot:

	Tositelaji	
Muistiotositteet	MU*	Sähköinen arkistointi
Palkkatositteet	PA*	Sähköinen arkistointi
Ostolaskut	920OL	Sähköinen arkistointi
Myyntilaskut	92010 ja 15	Sähköinen arkistointi
Ostoreskontra-maksut	920M	Sähköinen arkistointi
Manuaaliset suoritukset	AMS*	Sähköinen arkistointi
Viitesuoritukset	920VII	Sähköinen arkistointi
Kom hankinnat	AKT*	Sähköinen arkistointi
Kom poistot	KOS*	Sähköinen arkistointi
ALV korjaukset		
Arvonlisäveromaksuajon tositenumero	ALV*	Sähköinen arkisointi
Liitetietositteet		

Tilinpäätösaineisto ja tase-erittelyt säilytetään pysyvästi.

Muut tositeaineistot säilytetään vähintään kymmenen (10) vuotta, kyseisen EU-ohjelmakauden päättymisestä.

## 4 Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Vaasassa 30.3.2026

Sähköisen allekirjoituksen mukaisena päivänä,

Minna Martikainen  
hallituksen puheenjohtaja

Timo Aukia  
hallituksen varapuheenjohtaja

Samu Leskinen  
hallituksen jäsen

Marko Järvenpää  
hallituksen jäsen

Petri Kärki  
hallituksen jäsen

Monica Sirén-Aura  
hallituksen jäsen

Antti Hakala-Ranta  
hallituksen jäsen

Elena Kuisma  
hallituksen jäsen

Teemu Oksanen  
hallituksen jäsen

Hannu Vahtera  
rehtori, toimitusjohtaja

## 5 Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Vaasassa, sähköisen allekirjoituksen allekirjoituspäivänä.

BDO Audiator Oy

Andreas Holmgård  
KHT | JHT

### Sähköinen tilinpäätösmerkintä

Tilintarkastajan sähköinen allekirjoitus tilinpäätökseen koskee ainoastaan tilinpäätösmerkintää.

Timo Aukia - timo@aukia.fi - 91.152.69.55

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Hallituksen jäsen

f5b0c1a4-5a46-4fe9-99b4-6e885db2a470 - 2026-03-30 16:00:58 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Monica Siren-Aura - monica.siren-aura@netikka.fi - 46.132.72.230

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Vaasan kaupunki

272ad98c-4455-4297-bee4-b41cab212afc - 2026-03-30 16:17:17 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Antti Hakala-Ranta - antti.hakala-ranta@fi.abb.com - 91.158.132.144

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Pohjanmaan Kauppakamari

a4b1fca6-246f-4c2e-bc9a-53c0272b56a8 - 2026-03-30 18:40:15 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Teemu Oksanen - toksanen13@gmail.com - 87.95.24.12

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: VAMK Oy

7b83b688-2813-4fa7-bb98-f0fadfe2c8 - 2026-03-30 20:36:39 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Marko Järvenpää - marko.jarvenpaa@uwasa.fi - 46.23.174.157

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Vaasan yliopisto

bf3d07be-c6e4-4553-8235-5701e1b83771 - 2026-03-31 05:30:39 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Hannu Vahtera - hannu.vahtera@vamk.fi - 195.148.170.109

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Oy Vaasan ammattikorkeakoulu - Vasa yrkeshögskola Ab

64096f61-7b6f-44c9-b887-208b217d69a2 - 2026-03-31 08:48:34 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Elena Kuisma - elena.kuisma@vamk.fi - 195.148.169.120

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Vaasan ammattikorkeakoulu

838a0edb-7dbe-4e30-b35e-12b5c789b7e5 - 2026-03-31 11:09:13 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmatekningsrätt

representant

repräsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 39 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 39 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 39 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 39 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 39 sider før denne side

Petri Kärki - petri.karki@hitachienergy.com - 147.161.186.108

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Vaasan Yliopisto

08827a28-914b-4f61-b794-5fedd5e94fd8 - 2026-03-31 16:20:14 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Samu Leskinen - samu.leskinen@uvasa.fi - 193.166.109.45

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed:

dc790940-1d4a-4de2-ad71-134174ebddf8 - 2026-04-07 10:45:29 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Minna Martikainen - minna.martikainen@uvasa.fi - 193.166.108.84

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Vaasan yliopisto

ddbc89c3-7a85-47be-ac23-6fa233b0bfc1 - 2026-04-07 13:55:05 UTC +03:00

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

asemavaltuuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmittekningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 40 pages before this page

Dokumentet inneholder 40 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 40 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 40 sider før denne side

Detta dokument innehåller 40 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende